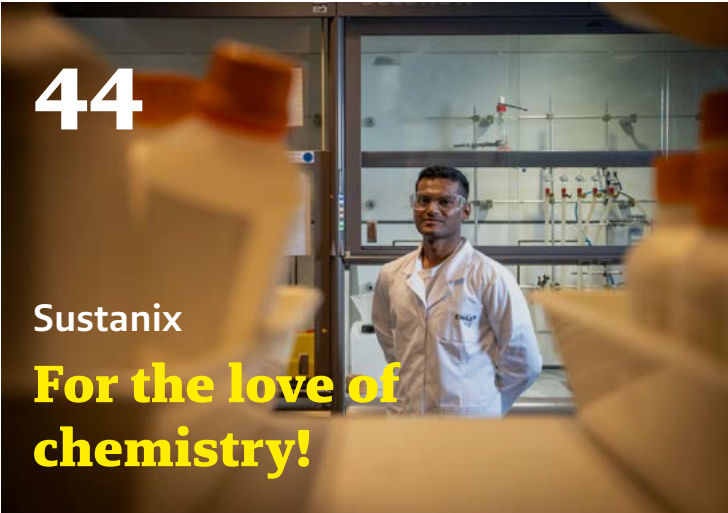


LIOF

Al 50 jaar met de blik vooruit

LIOF jaarverslag 2024





Inhoud jaarverslag

Voorwoord	4
Bericht Raad van Commissarissen	6
LIOF 50 jaar	8
LIOF in het kort	12
LIOF als werkgever	16
Waardecreatiemodel	22
Innoveren	24
Investeren	36
Internationaliseren	46
Verantwoording en governance	54
Jaarrekening	78
Bijlagen	124

VOORWOORD

Blik vooruit

In 2025 viert LIOF haar vijftigjarig jubileum. Een mijlpaal om trots op te zijn én een mooi moment om stil te staan bij wat we als organisatie in een halve eeuw, samen met ondernemend Limburg hebben bereikt. Tegelijkertijd richten we onze blik vooruit, om vol energie aan onze ambities voor de toekomst te werken.

Robbert Koldenhof, algemeen directeur



Het is een geduldige tak van sport waarin we opereren, waarbij onze lange adem loont. In de afgelopen vijftig jaar heeft Limburg zich ontwikkeld van een provincie met een mono-economie naar een regio met een brede waaier aan innovatieve bedrijven, die zowel economisch als maatschappelijk impact maken. Dat is niet alleen belangrijk voor de economische kracht en positie van Limburg, maar ook voor het welzijn van alle inwoners.

Slimste regio zet Limburg op de kaart

Onze regio staat op de kaart. Niet voor niets is Limburg onlangs genomineerd als slimste regio van Europa. We hebben hier sterke ecosystemen die volop inzetten op innovatie, met de Brightlands-campussen en de Triple Helix-samenwerking als cruciale motors. We zetten volop in op maatschappelijke impact binnen vier belangrijke transitie: Energie, Circulariteit, Gezondheid en Digitalisering. Zo bouwen we aan een slimmer, duurzamer en gezonder Limburg. Het is mooi om te zien hoe dit streven inmiddels breed gedragen wordt door onze partners.

Ondanks een uitdagende context heeft LIOF in 2024 veel bereikt. Terwijl andere investeerders zich afwachtend opstelden, bleven wij investeren in innovatieve bedrijven in onder meer de medische, technologische en agrofoodsectoren. Juist in deze branches is opschaling lastig en is LIOF een essentiële partner. Ook slaagden we erin om met effectieve ondersteuning en gerichte proposities buitenlandse bedrijven aan onze regio te binden. Vanuit de Nationale Technologiestrategie zijn we gestart met de bepaling van veertien versterkingsplannen voor de vorming van regio-overstijgende waardeketens.

Kansen voor Limburg

Uiteraard hebben de geopolitieke ontwikkelingen ook impact op onze activiteiten. Samenwerking en handel over de grens zijn minder vanzelfsprekend geworden. Juist daarom blijft het essentieel dat wij bedrijven de weg wijzen met onze marktkennis, netwerken en financieringsmogelijkheden. Daarnaast zien wij nieuwe kansen ontstaan voor Limburg in

het groeiende belang van defensie en veiligheid. De inzet op dual-use innovaties (technologieën die civiel én militair toepasbaar zijn) levert voor bedrijven nieuwe mogelijkheden en markten op. Om deze kansen te verzilveren ondertekenden LIOF, Brightlands Chemelot Campus, Provincie Limburg en de ministeries van Defensie en Economische Zaken in maart 2025 een *Letter of Intent*. Hierin spraken we af om langdurig samen te werken aan innovaties die zowel het defensievermogen als het economisch potentieel van de regio versterken.

Krachten bundelen is in deze tijd belangrijker dan ooit. Dat doet LIOF met vele partners in Limburg maar ook bovenregionaal, zoals met de andere regionale ontwikkelingsmaatschappijen. De unieke ligging van onze provincie biedt daarnaast talrijke kansen voor samenwerking over de grens. Ook daar ligt nog veel potentieel. Een inspirerend voorbeeld vind ik de gezamenlijke ambitie van Nederland, België en Duitsland om de Einstein Telescope in deze regio te bouwen. LIOF is de verbindende partner voor de valorisatie van de technologische innovaties nodig voor dit Big Science project van nationaal belang.

Klaar voor de toekomst

Het jaar 2024 hebben we afgesloten met een positief resultaat van € 5,2 miljoen. Voor de toekomst blijven we inzetten op het verder versterken van Limburg als technologisch krachtige regio met hoogwaardige, kennisrijke banen. De recente nominatie als slimste regio zie ik als een erkenning van onze gezamenlijke inspanningen tot nu toe en het toont ook de potentie en groeikracht van onze provincie. Daar maakt LIOF zich, ook de komende vijftig jaar, graag sterk voor.

In 2025, het laatste jaar van ons huidige vijfjarenplan, houden we vast aan deze koers. Tegelijkertijd bereiden we samen met Limburgse ondernemers en onze kern-stakeholders ons nieuwe meerjarenplan voor, dat vanaf 2026 van start gaat. Er ligt genoeg moois voor ons, ik kijk ernaar uit!

VOORWOORD

Bericht Raad van Commissarissen

In 2024 heeft LIOF wederom vol ingezet op haar kerntaken Innoveren, Internationaliseren en Investeren. Samen met de Limburgse ondernemers is gewerkt aan een slimmer, gezonder en duurzamer Limburg en zijn er mooie resultaten geboekt.

Miriam Dragstra

Daan Kersten

John Jorritsma (voorzitter)



vlnr: Daan Kersten, Miriam Dragstra, John Jorritsma

Ontwikkelingen in 2024

Gedurende 2024 is de hele Raad van Commissarissen (RvC) van LIOF vernieuwd. De RvC spreekt haar waardering en dank uit voor de inzet en betrokkenheid van de in de loop van 2024 afgetreden leden Hans Jennissen en San Croonenberg. Per 1 oktober 2024 zijn John Jorritsma en Miriam Dragstra door de aandeelhouders ministerie van Economische Zaken (EZ) en Provincie Limburg benoemd tot voorzitter, respectievelijk lid van de RVC. Door deze wijzigingen was een deel van 2024 gesteund op Daan Kersten als enig RvC lid, waarvoor dank.

2024 stond ook in het teken van het werven van een nieuwe algemeen directeur voor LIOF. De RvC heeft dit in nauwe samenwerking en afstemming met de aandeelhouders van LIOF uitgevoerd. Dit resulteerde in de benoeming van Robbert Koldenhof, die per 1 januari 2025 gestart is. Jeroen Walraven, die als interim directeur anderhalf jaar de leiding over de LIOF organisatie heeft gevoerd, nam eind 2024 afscheid. De RvC dankt Jeroen voor zijn inzet.

De RvC is in Q4 2024 gestart met de onboarding in de LIOF-organisatie door kennismakingen met de teams van het financierings- en ontwikkelbedrijf van LIOF. Deze onboarding krijgt in 2025 in samenwerking met de nieuwe algemeen directeur een vervolg, waarbij ook een nadere kennismaking met de ondersteunende afdelingen zal plaatsvinden. De RVC zal daarnaast ook kennismakingsgesprekken voeren met LIOF partners in het Limburgse ecosysteem. De RvC heeft in Q4 samen met het management team de voorbereidingen getroffen voor de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AvA) van december 2024 waarin de begroting voor 2025 is vastgesteld. Het begrotingsjaar 2025 is het laatste jaar in de actuele meerjarenperiode van LIOF (2021-2025).

De RvC heeft in het verslagjaar acht keer vergaderd. Periodiek terugkerende agendapunten waren de governance binnen LIOF, de kwartaalrapportages, het jaarplan 2025, de terugkoppeling vanuit

de auditcommissie en specifiek de invulling van de functie van algemeen directeur. Conform de Corporate Governance Code evalueert de RvC haar eigen functioneren en dat van de directie.

Jaarverslag 2024

De jaarrekening en het jaarverslag van het boekjaar 2024 zijn door de directie opgesteld en door de RvC in haar vergadering van 13 mei 2025 goedgekeurd. LIOF heeft het boekjaar 2024 afgesloten met een mooi, aanzienlijk positief resultaat van € 5,2 miljoen.

Vooruitblik 2025

Vooruitkijkend naar 2025 zijn er voor de RvC en het managementteam van LIOF de nodige uitdagingen. In 2025 wordt het nieuwe meerjarenplan voor de periode 2026-2030 opgesteld. Dit wordt gedaan in nauwe samenwerking met de aandeelhouders/subsidiënten van LIOF. De vaststelling van de kaders van dit plan gebeurt in dialoog met onze belangrijkste stakeholders in het Limburgse ecosysteem. Dit geeft mede richting aan de koers van LIOF voor de komende jaren.

De aangekondigde kortingen op subsidies voor de exploitatie van de LIOF-organisatie zetten druk op de organisatie, waarbij in het kader van het nieuwe meerjarenplan gekeken wordt hoe de interne organisatie optimaal kan aansluiten bij de nieuwe koers. Voor 2025 heeft de RvC, samen met de aandeelhouders van LIOF, de RVC-uitbreiding van drie naar vijf leden geagendeerd.

LIOF viert in 2025 haar 50-jarig bestaan met als credo 'In Limburg kijken we altijd vooruit' om aan te geven dat het waardevol is terug te kijken, maar dat het vooral gaat om het realiseren van impact op het Limburgse ondernemerschap nu en in de toekomst.

De RvC spreekt haar dank uit naar het management en de organisatie van LIOF die, ondanks het bestuurlijk onrustige 2024, koersvast bleven inzetten op het ondersteunen van het innovatieve ondernemerschap in Limburg.

LIOF 50 jaar

LIOF bestaat in 2025 vijftig jaar. En hoewel we met dit jaarverslag terugblikken op 2024, staan we hier toch even bij stil. Want vijftig jaar is een bijzondere mijlpaal. Die bereik je niet zomaar. Onze sterke kracht is onze blik vooruit. Altijd anticiperend op de steeds veranderende economie. Met als doel de Limburgse ondernemer te laten groeien: binnen óf buiten Limburg. Benieuwd naar onze successen in deze vijftig jaar? Ga dan naar onze speciale tijdlijnpagina: liof.nl/50jaar. In dit hoofdstuk schetsen we kort de ontstaansgeschiedenis van LIOF.



Een stuk historie

Voor de ontstaansgeschiedenis van LIOF moeten we echter negentig jaar terug in de tijd, naar de jaren dertig van de vorige eeuw. Naar Hendri Caspar Joseph Hubert Gelissen. In 1930 werd hij benoemd tot directeur van de NV Provinciale Limburgse Electriciteitsmaatschappij (PLEM). Toenmalig Commissaris van de Koningin Baron van Hövell tot Westeflier verwachtte van Gelissen bij diens aanstelling dat hij zich ook zou toelagen op “de industriële behoeften der Provincie Limburg”. Om de ontwikkelingsmogelijkheden van de industrie in Limburg grondig te bestuderen en om daarvoor ‘passende plannen’ te maken die zowel technisch als economisch gefundeerd zouden zijn, zou een apart instituut in het leven moeten worden geroepen. In april 1932 werd daarom het Economisch Technologisch Instituut (ETI) opgericht met Gelissen als directeur. Gaandeweg ontstonden er ook elders in Nederland ETI's.

In de jaren dertig van de vorige eeuw was het verkrijgen van bedrijfsfinancieringen lastiger dan ooit. Ook toen dus kredietcrisis. Naast het bestaande bankwezen zou een afzonderlijke bank kleine en middelgrote industrieën uitkomst kunnen bieden, te beginnen in Limburg, zo vond Gelissen. De NV Industriebank in Limburg was in wording en werd officieel opgericht op 12 april 1935. De Industriebank ontwikkelde zich geleidelijk aan tot een instrument van het provinciaal economisch beleid en zou dat ook lange tijd blijven.

De economie van (Zuid-)Limburg werd tot halverwege de jaren zestig van de vorige eeuw gedomineerd door de kolenmijnindustrie. Op 17 december 1965 kondigde minister van Economische Zaken Den Uyl de afbouw van de mijnindustrie aan. De mijnen zouden binnen tien jaar sluiten. Met de mijnsluiting gingen direct 45.000 en indirect 30.000 arbeidsplaatsen verloren. Dat was fors; in die tijd ruim een kwart van de totale werkgelegenheid in Zuid-Limburg. De regio, die behalve voor het werk ook sociaal-maatschappelijk sterk op de

mijnen leunde, kreeg het dus zwaar te verduren. Het regeringsbeleid in de periode 1965 tot 1990, onder meer neergelegd in de Perspectievennota Limburg (PNL) resulteerde uiteindelijk in de spreiding van rijksdiensten als het ABP en CBS, het verstrekken van investeringspremies (IPR) en de vestiging van nieuwe bedrijven en organisaties in het herstructureringsgebied Zuid-Limburg. Oud-mijnwerkers werden vervroegd gepensioneerd of omgeschoold om bij DSM, CBS, ABP, DAF of elders aan de slag te kunnen.

De sociaal-economische structuur en de werkgelegenheid in Limburg moesten blijvend gestimuleerd worden. Veertig jaar na de oprichting van de NV Industriebank in Limburg werd het Economisch Regionalisme nieuw leven ingeblazen met de doorstart in 1975 van NV Industriebank LIOF (1 mei). De NV Industriebank in Limburg werd omgevormd tot een brede regionale ontwikkelingsmaatschappij: Limburgs Instituut voor Ontwikkeling en Financiering. Het takenpakket richtte zich - nadrukkelijker dan voorheen - naast bedrijfsfinanciering (Investeren), op het werven van (buitenlandse) bedrijven voor de provincie (Internationaliseren) en het stimuleren van ondernemerschap (Innoveren).

Van het Grande Maison naar het Wim Duisenbergplantsoen

Na een grondige restauratie van het 'Grande Maison du Levrier et de l'Aigle Noir' aan de Boschstraat 76 in Maastricht nam LIOF in 1977 haar intrek in dit pand. Een uniek pand dat ruimte bood aan vele bijeenkomsten voor, door en met ondernemers. Maar befaamd waren toch wel de LIOF Eindejaarsbijeenkomsten. Dé tegenhanger van de vele nieuwjaarsbijeenkomsten in Limburg. Een idee van de toenmalige directeur Koelman dat een schot in de roos bleek. De benedenverdieping werd omgebouwd tot receptieruimte en bood ruimte aan honderden ondernemers en stakeholders.

In 2017 verhuisden we naar het Wim Duisenbergplantsoen. Een locatie die perfect past bij het 'nieuwe werken': volledig digitaal en vanuit een open werkomgeving.

Kantoor Venlo

In 1997 opende LIOF een tweede kantoor, in Venlo. Als eerste op het bedrijventerrein Noorderpoort. In 2011 verhuisden we naar het voormalige Floriaderrein en daar zijn we nu gehuisvest in de Villa Flora.

Groei van de BV Limburg

De afgelopen vijftig jaar hebben we mooie resultaten geboekt, die hebben bijgedragen aan de groei van de BV Limburg. Honderden bedrijven hebben we naar Limburg gehaald en duizenden bedrijven hebben we geholpen. Bekende en minder bekende namen, maar allemaal ondernemers met hart voor de zaak. We stonden aan de wieg van de komst van Vodafone naar Limburg. We hielpen Social Deal uit te groeien van een pitchidee van twee studenten naar een concept dat niet meer weg te denken is in Nederland. We investeerden in Dynafix als startend bedrijf omdat we wisten dat ICT de toekomst zou worden.

De volgende 50 jaar?

Die gaan we met vertrouwen en volle energie tegemoet. We staan aan de vooravond van een nieuwe vijftiaarsperiode. Iedere vijf jaar herijken wij onze koers. Dat doen we samen met onze stakeholders. Want alleen door vooruit te kijken kunnen we inspelen op de economie van morgen. En blijven we de relevante partner voor de Limburgse ondernemer.

LIOF 50 >



Samen op weg naar een slimmer, duurzamer en gezonder Limburg!

LIOF is de regionale ontwikkelingsmaatschappij voor Limburg en ondersteunt innovatieve ondernemers met advies, netwerk en financiering. We zijn er voor elke startup, scale-up en mkb'er met een innovatief idee, een businessplan of een financieringsvraag én voor (buitenlandse) ondernemers die zich in Limburg willen vestigen. Daarnaast helpen wij met grensoverschrijdende samenwerking en internationaal zakendoen. Samen met ondernemers en partners werken we toe naar een slimmer, duurzamer en gezonder Limburg door in te zetten op de transities Energie, Circulariteit, Gezondheid en Digitalisering.

Onze kerntaken

Innoveren

Wij stimuleren innovatie bij ondernemers in Limburg. Met advies over de haalbaarheid van een idee of toets van een businessplan. En met financieringsmogelijkheden voor het toetsen of realiseren van innovaties.

Investeren

Wij investeren in innovatieve ondernemers in Limburg. Vanaf een idee en de start van een bedrijf tot groei. Ook helpen we bij bedrijfsovername en opvolging.

Internationaliseren

Wij ondersteunen bedrijven in Limburg bij het betreden van de buitenlandse markt. Daarnaast trekken wij buitenlandse bedrijven aan voor onze regio en doen wij ons best deze in Limburg te laten floreren.

Onze dienstverlening

Advies

LIOF adviseert ondernemers in elke bedrijfsfase. Of het nu gaat om advies bij de realisatie van een idee, de start van een bedrijf of over innoveren en groeien. We weten hoe het werkt, kennen de trends én het euregionale ecosysteem.

Netwerk

Wij werken nauw samen met veel partijen, binnen en buiten Limburg. We hebben toegang tot een breed scala aan regionale, euregionale en nationale fondsen, programma's en netwerken.

Financiering

Wij helpen ondernemers in alle fasen van hun ontwikkeling financieel op weg. Met subsidies vanuit onze eigen programma's of partnerprogramma's. En met financiering vanuit onze eigen fondsen en fondsen in beheer.

Inzet op transities

De wereld verandert in hoog tempo. We staan met z'n allen voor grote maatschappelijke opgaven: het tot stand brengen van een duurzamere, gezondere en energiezuinigere samenleving. Dit alles in de context van de milieudruk op de aarde, de toenemende schaarste van grondstoffen, de geopolitieke ontwikkelingen en de groeiende invloed van technologie.

We zijn op weg naar een nieuwe economie waar maatschappelijk rendement en economisch rendement onlosmakelijk met elkaar verbonden zijn. Een toekomstbestendige economie waarin voor Limburg vier transities centraal staan:

Energie

Samen met ondernemers zetten we in op duurzame en efficiënte energiesystemen en -infrastructuur op weg naar groene bedrijfsprocessen.

Circulariteit

We zetten in op een ondernemersklimaat waarbij circulair ondernemen en economisch rendement hand in hand gaan, waarbij LIOF kijkt naar efficiënt grondstoffengebruik en biobased materialen.

Gezondheid

We zetten in op innovaties in de gezondheidszorg, met een focus op medische apparatuur, e-health en preventie.

Digitalisering

De sleuteltechnologie om alle transities te implementeren en cruciaal voor de concurrentiepositie van het Limburgse mkb.

Het effectief aanjagen en verder brengen van de transities is een cruciaal aspect voor de concurrentiepositie van het Limburgse mkb.

We dragen hiermee bij aan vijf Sustainable Development Goals van de Verenigde Naties:

- Goede gezondheid en welzijn (3);
- Betaalbare en duurzame energie (7);
- Waardig werk en economische groei (8);
- Industrie, innovatie en infrastructuur (9);
- Verantwoorde consumptie en productie (12).

De inzet op deze transities is de basis van ons huidige Meerjarenplan (2021-2025). Dit plan verloopt volgens drie fasen: bewustwording, bewegen en bereiken. Wij zitten momenteel in de laatste fase: bereiken.

Stakeholders

NV LIOF is een privaatrechtelijke, naamloze vennootschap met het ministerie van Economische Zaken en de Provincie Limburg als aandeelhouders. Beide aandeelhouders houden een gelijk aandeel (50%) en nemen beslissingen op basis van gelijkwaardig overleg.

LIOF werkt onafhankelijk en zonder commercieel belang. Wij werken samen met veel partners. Denk hierbij aan universiteiten, hogescholen, belangenorganisaties en de Brightlands campusen.

LIOF maakt deel uit van de landelijke organisatie van regionale ontwikkelingsmaatschappijen (ROM's) en de nationale netwerken Invest in Holland en Trade and Innovate NL. Regionale ontwikkelingsmaatschappijen werden ooit, op initiatief van het ministerie van Economische Zaken, opgericht om de economische achterstand van een regio op te lossen. Inmiddels is die focus verschoven naar het versterken van de regionale economie in het algemeen.

INTERNE ORGANISATIE

LIOF als werkgever

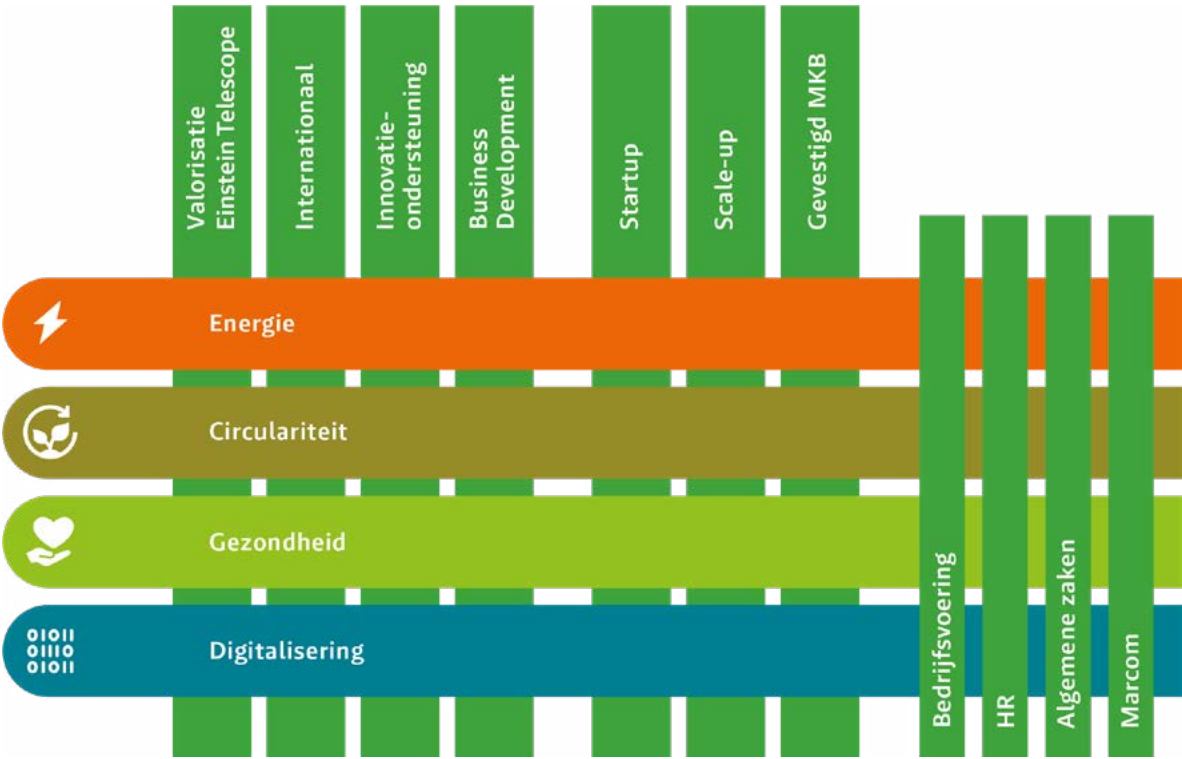
LIOF is als regionale ontwikkelingsmaatschappij in Limburg uniek in zijn soort. Het is een organisatie waarin medewerkers veel autonomie en verantwoordelijkheid krijgen bij het uitvoeren van hun taken. Iedereen krijgt de ruimte om input en ideeën aan te dragen. Wanneer medewerkers kansen zien die bijdragen aan het versterken van de economische structuur van Limburg, krijgen zij expliciet de vrijheid en ondersteuning om deze te benutten en verder te ontwikkelen. Medewerkers waarderen LIOF als werkgever dan ook met een mooie 8.

74 medewerkers	67,6 FTE	50,7% man	49,3% vrouw
7 Uitstroom	10 Instroom	+3 Groei	53 / 21 vast / tijdelijk

Daarnaast hecht LIOF grote waarde aan diversiteit binnen het team. We streven ernaar een inclusieve werkomgeving te creëren waarin iedere medewerker, vanuit zijn eigen achtergrond, expertise en persoonlijkheid, een wezenlijke bijdrage kan leveren en zich gewaardeerd en gezien voelt. Deze combinatie van autonomie, betrokkenheid en diversiteit maakt dat LIOF ook in tijden van arbeidsmarktkrapte goed haar vacatures weet in te vullen.

Matrixorganisatie

De teams van LIOF zijn georganiseerd rondom de behoefte van een ondernemer. De afdeling Business Development (BD) richt zich op de ontwikkelingsfase van een bedrijf met de activiteiten: internationalisering, innovatieondersteuning en business development. De afdeling Participaties & Financiering (P&F) is georganiseerd rond de drie levensfasen van een bedrijf: startup, scale-up en gevestigd mkb. De vier transitities – Energie, Circulariteit, Gezondheid en Digitalisering – zijn hieraan overkoepelend: deze zijn leidend voor onze aanpak van de ondernemersvraag en vormen de cross-overs en verbindingen tussen onze afdelingen.



Verdeling tijdelijke/vaste contracten

In 2024 had LIOF een gezond personeelsverloop. Volgens de Schlüter-formule* is dit 10%.

Bij de afdeling Business Development is het aandeel tijdelijke contracten relatief groot. Dit komt door de aanstelling vanuit tijdelijke programma's en bijbehorende dekkende programma-financiering.

Kernwaarden en leiderschapstraject

In 2023 heeft LIOF haar kernwaarden aangescherpt en teruggebracht tot drie heldere waarden: Verbindend, Moed en Betrouwbaar. Gedurende 2024 gaven deze kernwaarden duidelijk richting aan onze manier van werken. Ook het in 2024 gestarte leiderschapstraject draagt hieraan bij. Dit traject richt zich op het vertalen van de kernwaarden naar concreet handelen. Hiervoor zijn speciale sessies georganiseerd waarin leidinggevend en zich verdiepten in onderwerpen als visieontwikkeling, strategiebepaling, samenwerking en verschillende leiderschapsstijlen, waarna concrete vervolgacties werden uitgezet. Doel is dat iedere medewerker vanuit zijn eigen rol en functie bijdraagt aan het realiseren van LIOF's doelstellingen.

Verzuim

0,4%

kort

3,4%

lang

4,3%

totaal

0,5%

middellang

0

extra lang

Aandacht voor duurzame inzetbaarheid

We zien dat het grootste deel van het verzuim bij LIOF middellang en lang is, zowel door fysieke als mentale oorzaken. Opvallend in 2024 is de stijging van verzuim als gevolg van mentale klachten. Hoewel de oorzaak van deze klachten vaak niet werkgerelateerd is, heeft dit wel impact op de inzetbaarheid. Om hier proactief op in te spelen, introduceerden we de welzijnsapp Binqy. Deze app stelt medewerkers in staat om vroegtijdig signalen van mentale overbelasting te herkennen en biedt directe toegang tot externe (digitale) coaching. De resultaten en bevindingen vanuit de app worden gezamenlijk besproken, waarna er gericht actie wordt ondernomen. Hiermee streven we naar bewustwording, om verzuim te voorkomen en mentale klachten beter bespreekbaar te maken.

Onderzoeken medewerkersbeleving en gezondheid (MBO en PMO)

In 2024 vonden het tweejaarlijkse Medewerkersbelevingsonderzoek (MBO) en het Periodiek Medisch Onderzoek (PMO) plaats. Onze medewerkers beoordeelden LIOF als werkgever met een mooie 8. Ze waardeerden vooral de grote autonomie, de hoge betrokkenheid en de duidelijke communicatie binnen de organisatie. Tegelijkertijd kwamen er ook verbeterpunten naar voren. In nauwe samenwerking met de Ondernemingsraad is een concreet actieplan opgesteld om deze punten op te pakken en de organisatie hierin mee te nemen.

Het PMO liet zien dat medewerkers over het algemeen fit en gezond zijn.

* De Schlüter-formule gaat bij de berekening van het personeelsverloop uit van het personeelsbestand aan het begin van periode X en houdt op dezelfde manier rekening met toevoegingen aan het bedrijf. Vertrekend personeel wordt behandeld als een cijfer op een peildatum.



Waardecreatiemodel van LIOF

Dit jaarverslag is opgebouwd rondom het waardecreatiemodel. Een waardecreatiemodel illustreert de impact van een organisatie aan de hand van de waardeketen. Het model bestaat uit de ingangen: Input, Activiteiten, Output en Outcome.

Vanuit onze missie en activiteiten creëert LIOF maatschappelijke en economische waarde voor Limburg. Hiervoor zetten we menselijk, intellectueel, sociaal, financieel en natuurlijk kapitaal in om onze doelen te bereiken. Dat is onze Input.

Onze Activiteiten, Output en Outcome zijn in dit jaarverslag beschreven in de hoofdstukken van de drie kerntaken: Innoveren, Investeren en Internationaliseren. Bij Output laten we zowel de jaarrealisatie als jaardoelen zien. En de meerjarenperiode (2021 - 2025).

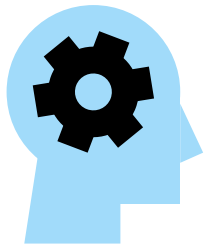
Menselijk kapitaal

- Een divers en inclusief team
- Betrokken en kundige medewerkers
- Het aantrekken en behouden van talent



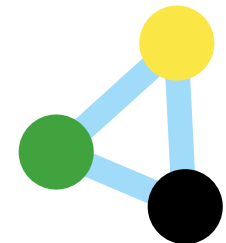
Intellectueel kapitaal:

- Kennis van de markt en regio
- Internationaal netwerk van kennisinstellingen
- Kennis van innoveren, inventariseren en internationaliseren



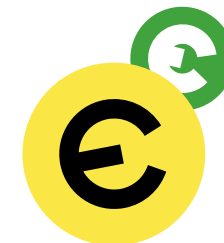
Sociaal kapitaal:

- Samenwerkingsverbanden: ondernemers, overheden, ROM's, kennisinstellingen, belangenorganisaties, financiële instellingen, investeerders en overige stakeholders



Financieel kapitaal:

- Eigen middelen
- Europese, nationale en provinciale middelen



Natuurlijk kapitaal:

- Beperken CO₂-voetafdruk
- Voorbeeldfunctie LIOF



Innoveren

LIOF helpt Limburgse ondernemers met innovaties, vanaf het eerste idee tot een uitvoerbaar en gefinancierd project. Het gaat daarbij om innovaties die én economische potentie hebben én een positieve maatschappelijk impact, specifiek op één of meerdere transities. Op basis van analyse van de voor Limburg relevante transities zoekt het team van Business Development naar elementen in het ondernemers-ecosysteem die kunnen worden versterkt. Het gaat dan voornamelijk om de inhoudelijke domeinen van de Brightlands-campusen; veilige en gezonde voeding, duurzame chemie en materialen, digitalisering en AI, en life sciences & health.

Innovatie- en incubatieprogramma's

In 2024 stoelde onze innovatieondersteuning met name op twee belangrijke programma's: LimburgToekomstbestendig en LimburgToerisme. Beide programma's kennen een vergelijkbare opzet. Waar LimburgToerisme specifiek gericht is op mkb'ers in de toerisme- en recreatiesector, richt LimburgToekomstbestendig zich op het bredere mkb. In 2024 gaven we volop uitvoering aan deze Limburgse programma's. We organiseerden uiteenlopende evenementen om mkb'ers te inspireren met technologische ontwikkelingen en markttrends. Vervolgens ondersteunden we de bedrijven bij het uitwerken van hun ideeën tot volwaardige innovatieprojecten en wezen we hen de weg naar passende financiering. We maakten daarbij eerst gebruik van generieke subsidies zoals de MKB Innovatiestimulering Regio en Topsectoren (MIT Zuid), voordat we onze eigen financiële instrumenten aanspraken.

Daarnaast startten we in 2024 met de Brightlands Startup League (BSL), om de activiteiten van de Brightlands-campusen, Maastricht University en LIOF rondom startups te bundelen en de effectiviteit ervan te vergroten. En we ontwikkelden twee euregionale programma's voor Limburgse mkb'ers die willen innoveren met partners uit het Belgische of Duitse grensgebied: Crossroads Vlaanderen-Nederland en STIPP (SME Transition Innovation Partners Projects). In 2024 hebben we meer succesvolle financieringscases opgeleverd dan beoogd. In het eerste operationele jaar van BSL hebben we bovendien een grote stap gezet in het verbeteren van startup-ondersteuning in Limburg. Daarnaast ontwikkelden we met STIPP een krachtig programma om het mkb in de grensregio de komende jaren te ondersteunen bij grensoverschrijdende innovaties.

We zien dat netcongestie een serieuze rem op de groei en verduurzaming van het bedrijfsleven is. Daarom heeft LIOF samen met partners, een programma opgezet voor systeeminnovatie rondom

inkoop, opwekking, opslag, distributie en gebruik van energie op bedrijventerreinniveau: Smart Energy Hub (SEH).

Einstein Telescope

Sinds 2022 werkt LIOF in een consortium met het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap, het ministerie van Economische Zaken, Nikhef en de Provincie Limburg, aan de voorbereiding op de mogelijke komst van de Einstein Telescope (ET) naar onze grensregio. Dit unieke wetenschappelijke instrument kan Limburg een enorme economische en technologische boost geven, vergelijkbaar met wat CERN voor Genève betekent. Hiervoor zijn wel op tal van technologiedomeinen innovatiesprongen nodig. Sprongen die niet alleen nuttig zijn voor de Einstein Telescope, maar ook voor andere toepassingen en markten.

Voor de definitieve locatie van de Einstein Telescope concurreert onze grensregio met Saksen (Duitsland) en Sardinië (Italië). De beslissing hierover wordt rond de overgang 2026/2027 verwacht. LIOF speelt namens ROM Nederland een belangrijke rol in nationaal verband, met de focus op valorisatie: hoe benutten we de economische en maatschappelijke kansen van de Einstein Telescope optimaal? In 2024 ontvingen we extra financiering om onze inspanningen rond de ET te versnellen en te intensiveren; de zogenoemde schaalessprongmiddelen. Hiermee kreeg LIOF ook een formele rol in het tri-nationale speelveld.

Blik vooruit

Vervolg innovatieprogramma's

In 2025 lopen de programma's LimburgToekomstbestendig en LimburgToerisme af. Door de grote belangstelling vanuit het mkb is er behoefte aan een vervolg. Daarom zet LIOF zich in voor de ontwikkeling van een vervolgprogramma, overwegend gefinancierd uit Europese middelen.

Nationale Technologiestrategie

In 2024 ontvingen de regionale ontwikkelingsmaatschappijen een eenmalige impuls van € 4 miljoen van het ministerie van Economische Zaken voor regio-overstijgende samenwerking, onder andere in het kader van de Nationale Technologiestrategie (NTS). LIOF is in de lead om namens de ROM's het 'Regionaal versterkingsplan NTS waardeketens' op te stellen. Na de zomer 2024 zijn we gestart met het per regio inventariseren welke van de technologiedomeinen uit de NTS relevant zijn, welke regionale bedrijven en kennisinstellingen hierin actief zijn en hoe verschillende technologieën zich kunnen ontwikkelen tot kansrijke en regio-overstijgende waardeketens. Inzet is om voor de zomer 2025 voorsnog veertien versterkingsplannen te hebben voor regio-overstijgende waardeketens. Deze worden vervolgens in het tweede loopjaar tot zomer 2026 uitgerold. Tien waardeketens worden ingezet op de voor Limburg relevante domeinen en haken daarbij aan op de beleidskaders van de Provincie Limburg.

Samenwerking verder versterken

LIOF blijft intensief samenwerken met Limburgse mkb'ers om financierbare businesscases te ontwikkelen rondom innovatieve producten, diensten of processen. De behoeften van ondernemers staan daarbij centraal. Tegelijkertijd gaan we de samenwerking binnen Brightlands Startup League (BSL) verder versterken om startups in Limburg beter te ondersteunen. Ook blijven we ons samen met andere regionale ontwikkelingsmaatschappijen hard maken voor de rationalisatie van de vele initiatieven rond venture development.

Verduurzaming

Na een start in 2024 gaan we in opdracht van de Provincie Limburg en het Rijk vol voor het verduurzamen van de Limburgse bedrijventerreinen en het oplossen van de netcongestie. Najaar 2024 kende de Provincie hiervoor een financiële bijdrage toe aan het consortium bestaande uit de

Limburgse Werkgeversvereniging, de Ontwikkelingsmaatschappij Midden-Limburg en LIOF (consortium lead). Dit om tot het voorjaar 2027 de basis te leggen voor de (verdere) verduurzaming van bedrijventerreinen. Het gaat om de zogenoemde Specifieke Uitkerings-middelen (SpUK) die de Provincie Limburg doorzet vanuit het Rijk. Aanvullend ontvingen de ROM's eind 2024 zogenoemde SEH-middelen vanuit het ministerie van Klimaat en Groene Groei. LIOF heeft hierbinnen specifieke middelen voor de opgave in Limburg. SEH's (Smart Energy Hubs) zijn systeeminnovaties, waarbij in een beperkt geografisch gebied (bijvoorbeeld een bedrijventerrein) opwekking, inkoop, opslag, distributie en gebruik van energie wordt afgestemd. Dit om de beperkingen van de energiecongestie (deels) op te lossen en de verduurzaming van de energievoorziening te ondersteunen. De toegekende middelen reiken tot en met 2025. In de loop van 2025 wordt duidelijk welke vervolgrol en welke middelen de ROM's in de jaren daarna krijgen.

Ondernemers-ecosystemen

Nog meer en explicieter dan voorheen, laten we ons bij onze inzet en keuzes leiden door de ondernemers-ecosysteem-analyses. Om meer inzicht te krijgen in de mogelijke interventies in een ondernemers-ecosysteem en de impact op (de performance van) zo'n systeem, participeert LIOF met collega-ROM's in het programma Enabling Societal Missions through Entrepreneurial Ecosystems (ESMEE). Dit meerjarige programma wordt gefinancierd door de Nederlandse Organisatie voor Wetenschappelijk Onderzoek (NWO). Kernpartner is Universiteit Utrecht.

Tri-nationale valorisatie Einstein Telescope

Nederland werkt voor het uitbrengen van het bid voor de Einstein Telescope nauw samen met Vlaanderen, Wallonië en Federaal België. De positie van Duitsland is ten tijde van de publicatie van dit jaarverslag nog onduidelijk. Noordrijn-Westfalen heeft zich gecommitteerd maar de Duitse

Bondsregering heeft zich nog niet uitgesproken, terwijl daar juist de financiering vandaan moet komen. Naar verwachting ontstaat hier in het najaar van 2025 meer duidelijkheid over. Zonder commitment van Duitsland is een tri-nationaal bid niet realistisch.

Eind 2024 ontving LIOF vanuit het ministerie van Economische Zaken een extra impuls van € 1,75 miljoen, bedoeld om onze activiteiten voor de Einstein Telescope verder uit te breiden en te versnellen tot eind 2027. Deze middelen zetten we specifiek in voor:

- de coördinatie van de tri-nationale valorisatieopgave om ook langs die route Duitsland te betrekken;
- het bijdragen aan het *bidbook*, in het bijzonder de componenten huisvesting, scholing en mobiliteit;
- het ontwikkelen en uitvoeren van ondersteunende (euregionale) projecten om het regionale mkb en beroepsonderwijs te betrekken.

Vanwege aanvullende taken is de afdeling Business Development in 2024 tijdelijk uitgebreid met 4 FTE: 1 voor verduurzaming bedrijventerreinen en 3 voor de coördinatie van de tri-nationale valorisatieopgave rond de Einstein Telescope. Deze aanstellingen worden gefinancierd uit provinciale of rijksprogramma-middelen.

Ecosysteem

De context waarin het team Business Development voor de kerntaak Innoveren opereert kent vier hoekpunten. Allereerst de individuele mkb'er en de businesscase in wording. Deze leiden we toe naar mogelijke financiers - niet in het laatst LIOF's eigen afdeling Participaties & Financiering. Ten tweede de collega-ROM's en InvestNL waarmee we gezamenlijke nationale incubatie- en acceleratie-programma's ontwikkelen, waaraan

Limburgse mkb'ers met onze begeleiding deelnemen. Ten derde de provinciale partners die actief zijn op het vlak van venture development, in 2024 gebundeld in Brightlands Startup League. De campussen zijn cruciale partners voor LIOF omdat ze zich ook richten op een of meerdere transities. En tot slot de partners in de grensregio waarmee LIOF euregionale projecten en programma's ontwikkelt, zoals de Industrie- und Handelskammern in Duitsland en de provinciale ontwikkelingsmaatschappijen in België.

Einstein Telescope

Om onze doelen rond valorisatie te bereiken lag onze prioriteit in 2024 bij het vormen van een industrieel ecosysteem rondom de Einstein Telescope en de vijf technologiedomeinen. Inmiddels zijn bijna 100 (bedrijfsleven)partners aan ons valorisatienetwerk verbonden. Dit ecosysteem breiden we verder uit en koppelen we aan vergelijkbare netwerken in België en Duitsland.

Onze business developers voor de Einstein Telescope werken vanuit de collega-ROM's Innovation Quarter, BOM en OostNL. Zo sluiten we aan op de kennis en netwerken rond de technische universiteiten in Delft, Eindhoven en Twente. Dit unieke samenwerkingsverband binnen ROM Nederland werkt zeer productief.

Daarnaast werken we binnen onze programma's en projecten samen met vele partners, zowel binnen als buiten Limburg. Denk hierbij aan de Limburgse belangenorganisaties, financiële partijen, overheden en kennisinstellingen. Een volledig overzicht van de partners is te vinden in bijlage 3.

Programma's en projecten

shiftLimburg

Het online platform *shiftLimburg* is het neutrale en open innovatieplatform voor Limburg, met de focus op de vier transities. LIOF is de trekker

van dit platform. Partijen zoals de Brightlands campussen, de Limburgse Werkgeversvereniging, de Limburgs Land- en Tuinbouw Bond, de Rabobank en het MKB-Limburg zijn als partner aan het platform verbonden. Medio 2024 bereikte *shift*Limburg de mijlpaal van 1000 leden en dit aantal blijft groeien. Hiermee heeft het inmiddels een stevige positie onder innovatieve ondernemers en stakeholders in Limburg. Het platform deelt inspirerende ondernemersverhalen en is een *one-stop-shop* voor actualiteiten en subsidie-regelingen rondom de vier transities.

CrossRoads Vlaanderen-Nederland

CrossRoads Vlaanderen-Nederland is een Interreg-programma gericht op mkb'ers uit de grensregio Vlaanderen-Nederland die samen grensoverschrijdend willen innoveren. Ook hier gaat het om projecten met economische potentie en maatschappelijke impact. In 2024 waren er twee subsidierondes. Naast onze individuele ondersteuning, organiseerden we 'spreekuren' voor ondernemers om hun ideeën te bespreken. Niet alleen veel mkb'ers dienden een project in, er ontstonden ook leads voor andere programma's zoals LimburgToekomstbestendig. Vier Limburgse mkb'ers ontvingen in 2024 subsidie om hun innovatieve project met Vlaamse partners uit te voeren.

STIPP

Met de Provincie Limburg en ontwikkelingsmaatschappijen uit de euregio (Agit, NMWP, VLAIO, POM en Wallonie Entreprendre) zijn we gestart met STIPP (SME Transition Innovation Partners Projects). Dit project stelt de komende jaren € 12 miljoen beschikbaar voor mkb'ers die willen innoveren met partners in de Euregio Maas-Rijn. Het gaat daarbij om innovaties die een impact hebben op onze transities. LIOF leidt het uitvoerende deel. Eind 2024 vond de kick-off plaats en werd de eerste subsidie-call geopend.

European Digital Innovation Hub

Brightlands Smart Services Campus en LIOF zijn de Limburgse partners in het programma European Digital Innovation Hub Zuid-Nederland (EDIH, ook bekend als 'Klik op morgen'). In 2024 organiseerden we diverse workshops over Artificial Intelligence (AI). Hiermee inspireerden we tientallen bedrijven met mogelijke toepassingen van AI. Bovendien konden bedrijven financiële ondersteuning aanvragen voor externe expertise bij de digitalisering van hun product, dienst of proces. Meer dan tachtig Limburgse bedrijven maakten hier gebruik van (gemiddeld € 10.000 per bedrijf), waarmee het budget nu op is. We bekijken hoe we extra middelen kunnen vrijmaken om deze succesvolle ondersteuning voort te zetten.

INDUSTR_I4.o

Voortbouwend op het project European Digital Innovation Hub Zuid is LIOF betrokken bij INDUSTR_I4.o. Dit project richt zich op de versnelling van digitale technologieën binnen de (maak) industrie in het grensgebied Nederland-Duitsland. Het project startte in het voorjaar van 2024. LIOF is geassocieerd partner en sluit bij behoefte Limburgse mkb'ers aan.

CEL4LIFE

Een consortium - met als kernpartners Provincie Limburg, Regio Parkstad Limburg, Brightlands Chemelot Campus en LIOF - diende in 2024 een (her)aanvraag in bij het Europese subsidieprogramma LIFE voor CEL4LIFE (Circular Economy Limburg4LIFE). Binnen dit project gaat LIOF specifiek werken aan het bevorderen van circulariteit in de Limburgse maakindustrie. De partners Regio Parkstad Limburg en Brightlands Chemelot Campus richten zich daarbij op de ontwikkeling van een circulaire bouw(industrie) en een circulaire chemie- en materialencomplex. In het totale budget heeft LIOF een aandeel van € 1,8 miljoen. Medio 2025 verwachten we uitsluitsel over de aanvraag. Het project loopt dan tot in 2030.

CrossCare 2.0

LIOF is geassocieerd partner in CrossCare 2.0. Dit project ondersteunt en faciliteert de ontwikkeling van innovaties in de Vlaamse en Nederlandse zorg- en welzijnssector. In 2024 koppelden wij twee Limburgse bedrijven aan CrossCare 2.0 en hielpen we hen aan financiële steun vanuit dit project.

Brightlands Startup League

In 2024 ging Brightlands Startup League (BSL) succesvol van start. Onder regie van LIOF pakten de vier Brightlands campussen, Maastricht University en LIOF het initiëren, aantrekken en doorontwikkelen van startups gezamenlijk aan. Het programma heeft een looptijd van drie jaar, mogelijk te verlengen met nog eens vier jaar, en wordt gefinancierd door de Provincie Limburg. LIOF en de partners ontvingen een voorbereidingsbudget van de Provincie zodat we voortvarend aan de slag konden met de eerste activiteiten. In 2024 organiseerden we in samenwerking met de campussen en Maastricht University een tiental masterclasses, met circa honderd deelnemers vanuit een breed portfolio aan startups.

Bijkomend liep de Brightlands Startup Challenge. In deze Challenge genereren studententeams van Maastricht University, Zuyd Hogeschool en Fontys Hogeschool business-ideeën en werken deze uit tot een volwaardig businessplan. Tijdens de eerste editie in 2024 zijn uit honderd teams eind januari 2025 zeven winnaars geselecteerd. Zij ontvangen inhoudelijke en financiële steun voor hun businessplan. Direct na de zomer organiseerden we het eerste Brightlands Startup League jaar-event met ruim tweehonderd deelnemers. Als onderdeel van het programma presenteerden twintig startups zichzelf en hun financierings- of hulpvraag aan het publiek. Het event werd hoog gewaardeerd en zette de toon voor het volgende jaarevent.

Business Innovation Program Food (BIPF)

Business Innovation Program Food ondersteunt startups in de food-sector bij het ontwikkelen van een bestendig bedrijfsmodel en financieerbaar bedrijfsplan. In 2024 namen onder LIOF's begeleiding twee Limburgse startups deel aan dit landelijke programma.

Green Chemistry Accelerator

Eind 2024 startte de derde editie van de nationale Green Chemistry Accelerator. Dit door de ROM's gezamenlijk opgezette en uitgevoerde programma ondersteunt startups uit de duurzame materialen- en chemiesector bij het uitwerken en uitrollen van hun businessplan. Vanuit Limburg neemt onder LIOF's begeleiding één startup deel aan deze editie.

MedLim

In het voorjaar liep het Limburgse incubatie- en acceleratieprogramma MedLim. Dit programma is specifiek gericht op startups in de life sciences en medische technologie, met een (potentiële) link naar het Limburgse ecosysteem. Het was de vierde editie die de partners Medtronic, Brightlands Maastricht Health Campus, Rabobank en LIOF uitvoerden. Uit veertig aanmeldingen zijn zeven deelnemers geselecteerd in een mix van Limburgse, Nederlandse en buitenlandse startups, die het programma van vier weken doorliepen. Alle geïnteresseerde en kansrijke startups zijn opgevolgd om de verdere ontwikkeling in Limburg te ondersteunen. Er is besloten om in 2025 geen vijfde editie te organiseren.

Food Pioneers Accelerator

Begin 2024 kreeg het project Food Pioneers Accelerator in de euregio Vlaanderen-Nederland financiering vanuit Interreg. LIOF maakt onderdeel uit van het projectconsortium. Doel van dit project is startups in de voedingsmiddelenindustrie te ondersteunen bij hun opschaling. Gestart is met een inventarisatie van alle voor de industrie relevante en beschikbare opschalingsfaciliteiten

in de euregio. Vervolgens organiseerden we een gezamenlijk event om startups te informeren over deze faciliteiten en hen te matchen met de relevante faciliteiten. Door bestaande faciliteiten te benutten kunnen startups sneller en kosten-efficiënter opschalen. Tegelijk wordt de - vaak kwetsbare - exploitatie van die faciliteiten ondersteund en daarmee bijgedragen aan de continuïteit van de beschikbaarheid.

Verduurzaming bedrijventerreinen

Vanaf 2024 zetten we sterk in op het verduurzamen van Limburgse bedrijventerreinen, in een consortium met regionale partners en met steun van Provincie en Rijk. Doel is onder andere het ontwikkelen van Smart Energy Hubs. Na de kick-off van het SpUK-project verduurzaming bedrijventerreinen in de herfst, is een start gemaakt met de inventarisatie en selectie van potentievolle bedrijventerreinen. Dit via een collectieve werksessies met alle Limburgse gemeenten en andere stakeholders, opgevolgd door individuele bezoeken. De inventarisatie is in 2024 afgerond en de selectie van de meest potentievolle terreinen loopt. Eind 2024 ontvingen de ROM's, dus ook LIOF van het ministerie van Klimaat en Groene Groei aanvullende middelen om Limburgse bedrijventerreinen te ondersteunen bij verduurzaming. Inzet is hierbij het opbouwen van provinciale kennis, het toevoegen aan en ontsluiten van nationale kennis en het toepassen van deze kennis bij de bedrijventerreinen in de provincie.

Key2Circularity (K2C)

Als vervolg op het succesvolle project From Waste 2 Profit ondersteunt K2C mkb'ers in de Euregio Maas-Rijn om circulair te ondernemen. LIOF is de partner voor Nederlands Limburg. Eind 2024 is bij Interreg een aanvraag ingediend. In het voorjaar 2025 wordt hierover uitsluitsel verwacht. Bij toekenning kan het project aansluitend starten.

Joint Corridor Off-Road

In het in Q2 2024 afgesloten Joint Corridor Off-Road-programma zijn begin 2024 drie Limburgse subsidieaanvragen ingediend bij de nationale *Modal Shift*-regeling en gehonoreerd. Dit leidt tot het omzetten van goederenvervoer van weg naar water en/of spoor (modal shift). Het betreft jaarlijks ruim 15.000 TEU (Twenty feet Equivalent Unit) die duurzaam wordt afgewikkeld, met een forse reductie van CO₂-emissies als resultaat.

Einstein Telescope

Voor de Einstein Telescope lag onze focus in 2024 vooral op het uitvoeren van de speciale R&D-regeling. Hiermee stimuleerden we consortia van bedrijven en kennisinstellingen om innovatiesprongen te maken in vijf cruciale technologiedomeinen. LIOF zette de calls uit, ondersteunde de projectindieners en behandelde de aanvragen. Op alle vijf de domeinen zijn inmiddels consortia gestart en actief bezig met innovaties. LIOF begeleidt de projecten de komende jaren.

Daarnaast stimuleert LIOF het toepassen van deze innovaties in andere markten en sectoren, zoals de halfgeleiderindustrie, pharma en lucht- en ruimtevaart. Hiervoor ontwikkelden we market roadmaps met de andere regionale ontwikkelingsmaatschappijen en onze eigen Adviesraad Valorisatie. Dit valorisatieproces moet medio 2025 volledig operationeel zijn. Ondertussen verkennen we alvast mogelijke applicaties en markten.

In 2024 organiseerden we vanuit de programma's een diversiteit aan events en activiteiten om bedrijven te informeren over markt- en technologieontwikkelingen en hen aan te zetten tot en te ondersteunen bij innoveren. Voor een overzicht hiervan verwijzen we naar bijlage 3.

Activiteiten

In 2024 voerden we diverse activiteiten uit voor onze kerntaak Innoveren, waaronder:

- Het scouten van relevante technologie- en marktontwikkelingen voor Limburg, en het Limburgse mkb hierover informeren;
- Het inspireren van bedrijven via (collectieve) events, samen met andere ROM's, stakeholders en intermediaire partijen;
- Het ondersteunen van mkb'ers bij de uitwerking van innovatie-ideeën tot volwaardige projecten;
- Het stimuleren en faciliteren van samenwerkingsverbanden en consortia van bedrijven en kennisinstellingen;
- Het verwijzen van mkb'ers naar passende financiële ondersteuningsinstrumenten;
- Het beoordelen, monitoren en afronden van financieel ondersteunde innovatieprojecten;
- Het inventariseren van mogelijke behoefte aan innovatie-versnellende of -ondersteunende programma's;
- Het bouwen van een programmaconsortium en het ontwikkelen en mede uitvoeren van een programma;
- Het analyseren van de ondernemersecosystemen rond de inhoudelijke Brightlands-domeinen en het spotten van 'blanco's' of verbeteringsmogelijkheden, daar waar het de LIOF-opgave rond Internationaliseren, Innoveren en Investeren aangaat;
- Het initiëren en ontwikkelen van programma's om gespotte blanco's in te vullen en mogelijkheden op te pakken, en - indien aan de orde - het extern gefinancierd krijgen van die programma. En het overdragen of zelf in uitvoering nemen van die programma's;
- Het organiseren van het eerste grote ET Business Event om Nederlandse bedrijven te betrekken bij de ET-ontwikkeling;
- Het ondersteunen van een Limburgs bedrijf om partner te worden in een euregionaal ET-project.

OUTPUT EN OUTCOME

Innoveren

Innovatie-ondersteuning

We overstijgen met de resultaten over 2024 in ruime mate de jaardoelstelling. Door deze resultaten hebben we ook de met het ministerie van EZ en de Provincie Limburg afgesproken meerjarendoelen behaald. Dit komt voornamelijk doordat we in staat zijn geweest nieuwe programma's te initiëren en aan te trekken, vaak met Europese en/of nationale financiering.

Aantal gerealiseerde projecten

De overrealisatie is hier voor een belangrijk deel te herleiden naar de vele digitaliseringsinitiatieven die we vanuit het Europese programma European Digital Innovation Hub Zuid-Nederland (EDIH) hebben ondersteund. Met wel als gevolg dat de financiële middelen in dit programma voor 2025 zijn uitgeput.

Financiële omvang

Deze overrealisatie is te herleiden naar een aantal financieel omvangrijke projecten. De tien financieel meest omvangrijke projecten van de in totaal 250 projecten (4%) zijn goed voor ruim € 21 miljoen van het totale financiële projectvolume (54%). Om de additionele programma's succesvol uit te voeren is de formatie uitgebreid op basis van tijdelijke contracten.

Einstein Telescope

Voor het majeure project Einstein Telescope hebben we met zes projecten de jaardoelstelling van vier ruim gehaald. De financiële omvang van deze projecten bedraagt € 11,9 miljoen (target € 9,7 miljoen).

Business Development

Ook hier overstijgen de resultaten de jaardoelstelling. En hebben we de met het ministerie van EZ en de Provincie Limburg afgesproken meerjarendoelen ten aanzien van de financiële omvang van de cases gehaald. Op 80% van de looptijd liggen we wel nog iets onder het aantal beoogde cases (76%).

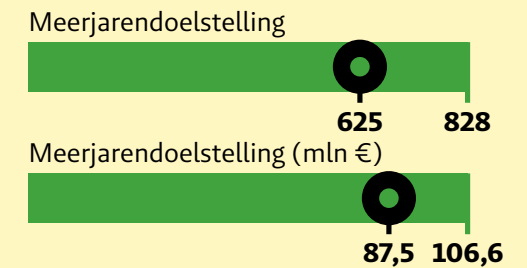
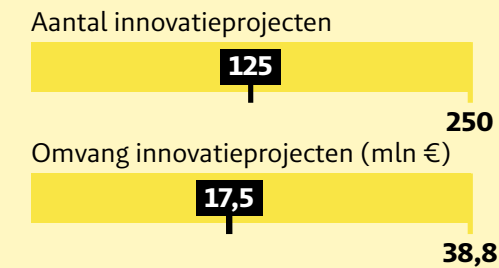
Outcome

We zien een evenwichtige verdeling in de verbanding tussen de projecten en de transitie. Met een uitschieter bij innovatie-ondersteuning op de transitie Digitalisering, vanuit het EDIH programma. Zeven innovatie cases zijn niet toebedeeld aan een SDG. Alle investeringen beogen een positieve bijdrage aan SDG 8

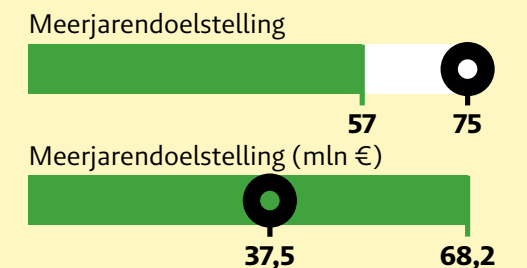
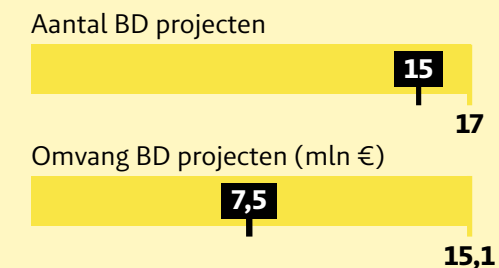
Een bijzonder mooi resultaat gaf het nationale Joint Corridor Off-Road-programma. Dit programma is afgesloten met als resultaat een voorziene jaarlijkse *modal shift* van goederenvervoer van weg naar water of spoor van circa 140.000 TEU. Dit laat zich vertalen in ruim 78.000 minder vrachtwagenbewegingen en een emissiereductie van circa 19,4 kiloton CO₂.

OUTPUT

Innovatieondersteuning



Business Development



● realisatie 2024 ■ jaardoel 2024 ● realisatie 2021-2024 ● meerjarendoelstelling

OUTCOME

(in aantal cases en projecten)



Impact op gezondheid

54



Impact op innovatie

131



Impact op milieu door duurzame energie

26



Impact op groei en werkgelegenheid

Al onze cases en projecten hebben impact op groei en werkgelegenheid



Impact op circulaire economie

49



Slim telen met digitale gewasmonitoring

Agrowizard

Als ambitieuze ondernemer wil je het liefst hoge opbrengsten en lage kosten. Of je nou in de zorg, de techniek of in de landbouw onderneemt. Drie ambitieuze mkb'ers uit Limburg begrepen dit heel goed en combineerden in AgroWizard eeuwenoude boerenwijsheid met innovatieve ondernemersgeest. Samen met LIOF hebben zij de kennis en middelen om hun team te professionaliseren en producten te commercialiseren, zowel in binnen- als buitenland.

The next step in precisielandbouw

AgroWizard is een internationale AgTech startup en joint-venture van FleurenTech, Genzai en Bluehub. Samen ontwikkelen zij innovatieve meetapps om hogere opbrengsten en lagere kosten te realiseren voor boeren. Pim Deuling, directeur bij AgroWizard: "AgroWizard is hét online platform voor fruitbomen- en laanbomentelers. Wij bieden data-gedreven inzicht in percelen. Dit helpt telers bij het bepalen van de beste verkoopmomenten en het monitoren van de groei van bomen. Onze stamdiktemeter meet automatisch duizenden bomen per uur, terwijl de boer met de tractor over het perceel rijdt." Inmiddels is AgroWizard klaar om met verschillende innovatieve meetapps de land- en tuinbouwsector *the next step* in precisielandbouw te laten zetten.

“Werk samen, betrek klanten en eindgebruikers vanaf het begin. Co-creatie is de sleutel tot succes.”

_ Pim Deuling, directeur bij AgroWizard

Slimme wizards

LIOF zag de voordelen van deze slimme technologie. AgroWizard kreeg als eerste subsidie vanuit het programma LimburgToekomstbestendig. In een volgende fase investeerde LIOF in AgroWizard: "Met de verzamelde data kunnen telers gerichte teeltmaatregelen nemen. Dit bespaart tijd en geld, vermindert het gebruik van pesticiden, water en mest, en maakt het eenvoudig om carbon credits te gebruiken. Een waardevolle oplossing voor het klimaat," aldus Niek Theunissen, investment manager bij LIOF.

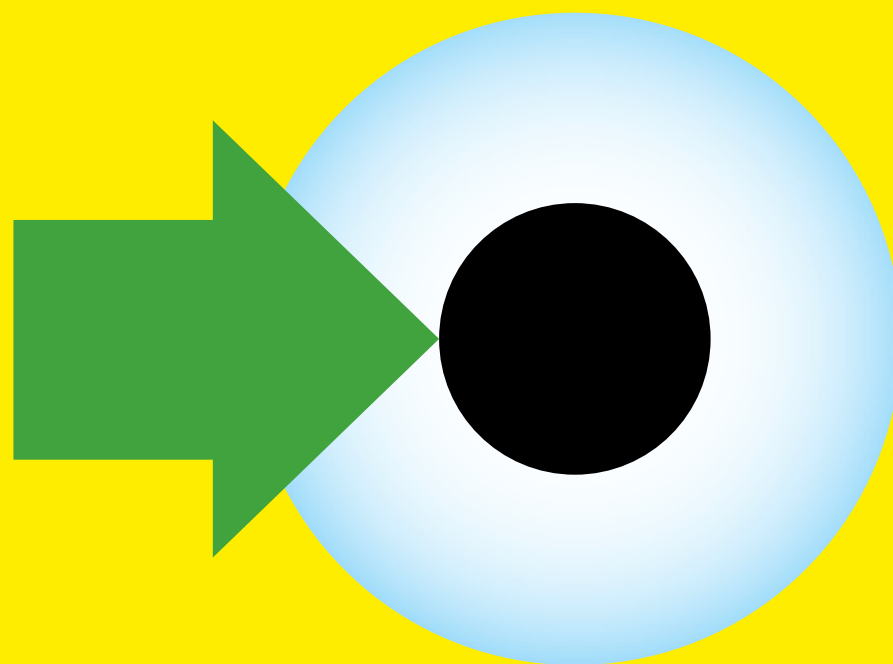
Pim is blij met de investering van LIOF, maar benadrukt vooral het vertrouwen dat dit met zich meebrengt: "De steun van het Limburg Startup Capital Fund (LSCF) via het Seed Fonds Limburg (SFL) stelt ons in staat om onze groei en duurzame ambities te realiseren en ons team te professionaliseren." Dankzij de investering kan AgroWizard zich focussen op innovatie: "We hebben nieuwe producten ontwikkeld, zoals de stamdiktemeter en de boompositiemeting-app, en gaan nu verder met de commercialisering, zowel in binnen- als buitenland."

zie ook: liof.nl/testimonials



Investeren

LIOF verstrekt risicodragend kapitaal aan innovatieve bedrijven en bedrijven met grote groeipotentie, die een positieve bijdrage leveren aan belangrijke maatschappelijke opgaven. We investeren zowel in innovaties zelf als in hun toepassingen. Dit doen we in de vorm van aandelenkapitaal, vreemd vermogen of combinaties daarvan, met eigen fondsen én fondsen die we in beheer hebben.



Binnen de pijler Investeren richt LIOF zich op vijf gebieden:

Fondswerving en -management: het werven en inzetten van voldoende financiële middelen met als doel ondernemers in verschillende groeifasen te ondersteunen. We ontwikkelden in 2024 geen nieuwe fondsen. Wel zijn we gestart met de voorbereiding van het vervolg voor het Limburgs Vroege Fase Fonds (LVFF) in 2025.

Acquisitie: het identificeren en aantrekken van veelbelovende investeringskansen. Essentieel hierin is de interne samenwerking tussen Innoveren, Internationaliseren en Investeren en de samenwerking met de Brightlands campussen als katalysatoren voor innovatie. In 2024 had LIOF voor nieuwe investeringen middelen beschikbaar vanuit twee fondsen: het LIOF Participatiefonds en het Limburg Startup Capital Fund (LSCF).

Waardecreatie en beheer: het realiseren van waardestappen binnen onze portfoliobedrijven. Dit gebeurt onder andere door strategisch advies en het realiseren van uitbreidingsinvesteringen. In 2024 ging het bij 50% van de uitzettingen om een uitbreidingsinvestering in onze bestaande portefeuille.

Exit en realiseren van rendement op de portefeuille: het creëren van exit-kansen vanuit strategische of economische waarde die in de beheerfase bij de portefeuillebedrijven wordt opgebouwd. In 2024 realiseerden we drie succesvolle exits.

Impact: het streven naar maatschappelijke impact door te investeren in ondernemingen die bijdragen aan relevante maatschappelijke opgaven. In 2024 verhoogden we deze focus op impact door de start van het interne project Impact Investing, gericht op het structureel integreren van impact in het investeringswerk. In 2024 zijn investeringskaders ontwikkeld voor Circulariteit en Gezondheid.

Blik vooruit

Door de huidige geopolitieke situatie heroverwegen bedrijven hun handelsstrategieën. Om de internationale concurrentie bij te benen moet Nederland meer inzetten op Europese subsidies en investeringsprogramma's. Met de nadruk op sectoren met veel potentieel zoals AI, deeptech, groene technologieën en defensie. Europees en nationaal zien we dat Limburg achterblijft in deze opschaling. Om een inhaalslag te maken is betere toegang tot kapitaal nodig, vooral voor scale-ups.

In 2025 blijft onze focus liggen op het vergroten van het aantal startups in Limburg, aansluitend op zowel nationale technologiedomeinen als regionale specialisaties. Tegelijkertijd leggen we meer nadruk op de opschaling van deze startups en het verbeteren van de toegang tot kapitaal. Dit doen we door te zorgen voor voldoende investeringsmiddelen voor startups, scale-ups en innovatieve mkb-bedrijven met groeipotentie. We investeren in fondsen met een regionale focus en zetten in op het aantrekken van Europese en nationale middelen naar Limburg.

Ecosysteem

Investeringsnetwerken en -partners

LIOF werkt nauw samen met de Brightlands campussen om startups aan te trekken en op te schalen. Daarnaast trekken we gezamenlijk op met banken en andere regionale financiers om optimale financiële ondersteuning te bieden aan Limburgse bedrijven in elke levensfase (startups, scale-ups en gevestigd mkb). Iedere fase kent een eigen netwerk van co-financiers: informal investors en seedfondsen bij startups, venture capital bij scale-ups, en private equity bij gevestigd mkb.

Nationale samenwerking

Landelijk werkt LIOF samen met:

- ROM Nederland: onze nationale samenwerking op Investeren bestaat onder andere uit het onderzoeken van mogelijkheden om gezamenlijk financiële middelen aan te trekken zoals het SecFund.
- ScaleUpNation: in dit netwerk organiseren we het ScaleUpBoard-programma, gericht op het opbouwen van een community van commissarissen voor scale-ups.
- Invest NL: LIOF neemt deel aan een periodiek leadoverleg, waar ook de Provincie Limburg bij aansluit, om de samenwerking en financieringsmogelijkheden te versterken.

Deze strategische samenwerkingen versterken de financieringsmogelijkheden voor Limburgse bedrijven en bevorderen duurzame groei.

Fondsen

Limburg heeft unieke sterktes om innovaties te ontwikkelen en naar de markt te brengen. Er is een sterke innovatie- en kennisinfrastructuur in de provincie, bestaande onder andere uit hogescholen, Maastricht University en de Brightlands campussen. Ook het mkb werkt aan duurzame oplossingen voor de toekomst. Bovendien is Limburg onderdeel van de euregio met universiteiten en campussen rond Hasselt, Luik en Aken. Dit alles maakt Limburg in potentie een broedplaats voor oplossingen voor maatschappelijke uitdagingen. Onderzoek en ontwikkeling kosten echter veel geld en tijd en daarbij is er financiering nodig om deze vroege fase innovaties te toetsen en mogelijk te maken.

In 2024 had LIOF twee actieve fondsen: het LIOF Participatiefonds met een uitzettingsdoel van € 15,0 miljoen en het Limburg Startup Capital Fund (LSCF) met een uitzettingsdoel van € 5,7 miljoen.

Daarnaast beheerde LIOF in 2024 vier fondsen die zich in de beheerfase bevinden en waar geen nieuwe investeringen mogelijk zijn. Het betreft twee eigen fondsen: Nedermaas Hightech Ventures en het Limburgs Overbruggingsfonds (LOF). En twee fondsen die LIOF beheert voor de Provincie Limburg: het Limburg Business Development Fonds (LBDF), het MKB Leningen fonds (MKBL).

Bij deze vier fondsen richten we ons op het beheer richting einde van de looptijd van ieder fonds. Hierbij ligt de focus op het realiseren van desinvesteringen binnen deze closed-end fondsen. Daartoe zijn de updates en beoordelingen van exit-planning en -strategieën bij de desbetreffende portfolio-bedrijven geïntensiveerd. Deze zijn in het vierde kwartaal integraal geëvalueerd en worden tweemaal per jaar besproken binnen het investment team.

Eigen fondsen

LIOF Participatiefonds

Het LIOF Participatiefonds is eigen kapitaal van LIOF, gericht op startups, scale-ups en innovatief mkb die willen groeien, overnemen, opvolgen of herstructureren. De financiering is ook beschikbaar voor bedrijven die verduurzamen of circulair willen ondernemen.

We zien dat we in toenemende mate gevraagd worden een rol te nemen in grote financieringsrondes waar we met een relatief groot ticket een klein belang verwerven. Hierdoor bouwen we aan stevige financieringsconsortia van kapitaalintensieve proposities.

Limburg Startup Capital Fund (LSCF)

Het Limburg Startup Capital Fund is bedoeld om innovatieve ondernemingen financieel te ondersteunen bij het omzetten van ideeën in concrete producten en diensten die aansluiten bij de verschillende transitiedoelen. Het fonds richt zich vanuit de transities zowel op innovatieve starters

als op het innovatief mkb.

Het LSCF heeft twee deelinstrumenten. Met het Limburg Vroege Fase Fonds (LVFF) financiert LIOF innovaties in de beginfase van de innovaties, de zogenaamde ‘proof of concept’-fase. Het Seed Fonds Limburg (SFL) is bedoeld om de doorontwikkeling of groei van de innovatie financieel mogelijk te maken. De financiering van deze instrumenten komt van de Provincie Limburg, het ministerie van Economische Zaken, Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO) en het LIOF Participatiefonds.

Nedermaas Hightech Ventures

Nedermaas Hightech Ventures verstrekke risico-dragend kapitaal aan startende hightech ondernemingen, met een focus op pharma, food en chemie. LIOF beheert dit fonds voor het ministerie van Economische Zaken. Het fonds is per 31 december 2020 in de beheerfase.

Corona Overbruggingslening (COL) / Limburgs Overbruggingsfonds (LOF)

Het Limburgs Overbruggingsfonds (LOF) is opgericht voor het beheer van de Corona Overbruggingslening (COL), een steunmaatregel vanuit het ministerie van Economische Zaken om negatieve effecten van de COVID-19-pandemie te overbruggen voor startups, scale-ups en mkb zonder bancaire financieringsrelatie. Het fonds is sinds 2021 in de beheerfase.

Fondsen in beheer

LIOF beheert twee fondsen voor de Provincie Limburg.

Limburg Business Development Fonds (LBDF)

Het Limburg Business Development Fonds (de voorloper van het LSCF) wordt beheerd door LIOF voor de Provincie Limburg. Dit fonds speelde een belangrijke rol in de ontwikkeling van het Limburgse startup-ecosysteem, vooral in de sectoren

gezondheid en hightech. Sinds 1 mei 2021 is dit fonds in de beheerfase en het loopt tot mei 2027.

MKB Leningenfonds (MKBLF)

Het MKB Leningenfonds bood (achtergestelde) leningen voor innovatie, uitbreiding of groei. Het fonds wordt beheerd door LIOF voor de Provincie Limburg. Het fonds is in de beheerfase sinds 2021 en loopt tot december 2025.

Activiteiten

Impact Investing project 2024

In 2024 werkten we aan het integreren van onze impact in het investeringswerk. Dat deden we onder andere met het ontwikkelen van uitsluitingscriteria en investeringskaders voor transitities en het evalueren van investeringscasussen met de Impact Pathway en ESG Scorecard. Daarnaast organiseerden we kennissessies en workshops voor bedrijven. Zoals een landelijke ROM-kennissessie over steward-ownership met We Are Stewards en een workshop over de nieuwe Europese richtlijn Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) met Rabobank.

Maastricht University Challenge

Vanuit Business Development begeleidde LIOF samen met Brightlands Startup League studententeams in de Brightlands Startup Challenge. De finale van deze innovatiecompetitie vond plaats in februari 2025.

Groei Tafel Limburg

Samen met Rabobank, Borski Fund, Brightlands Venture Partners, Arches Capital en Top Vrouwen Limburg organiseerden we een event voor vrouwelijke ondernemers: Groei Tafel Limburg. Hiermee gaven we vrouwelijke ondernemers concrete handvatten voor de groeiplannen van hun bedrijf.

Community building

Tweejaarlijks organiseren we events voor startup

en scale-up portfolio-bedrijven rondom inhoudelijke thema's. Bij deze events draait het om kennis delen en netwerken. In 2024 organiseren we met collega-ROM's en ScaleUpNation het landelijke event Scale Up Board Impact Award. Hiermee bouwen we aan een community van commissarissen die actief zijn in scale-ups. Doel is het verhogen van de kwaliteit van de boards en zo bedrijven ondersteunen bij hun opschaling.

OUTPUT EN OUTCOME

Investeren

Met onze investeringen beogen we een multiplier te realiseren en privaat kapitaal aan te trekken. Met ons gerealiseerde investeringsvolume van € 14,8 miljoen uit onze fondsen is in totaal € 76,7 miljoen aan investeringen gerealiseerd. Een multiplier van 5.

LIOF Participatiefonds

Het LIOF Participatiefonds heeft in zeventien bedrijven geïnvesteerd met een totaal volume van € 11,2 miljoen. Het gerealiseerde uitzettingsniveau 2024 ligt 25% onder het jaardoel. Dit komt met name door lange doorlooptijden in het realiseren van consortia bij grote financieringsrondes en door de vertraging bij investeringen in fondsen-in-fondsen (FiF). In 2024 is een FiF strategie ontwikkeld en de eerste resultaten hiervan verwachten we in 2025.

Limburg Startup Capital Fonds (LSCF)

LSCF heeft in elf bedrijven geïnvesteerd met een totaal volume van € 3,6 miljoen. Daarmee hebben wij het jaardoel van twintig bedrijven en € 5,7 miljoen niet gehaald. Dit komt deels doordat een aantal in 2024 goedgekeurde cases pas tot een closing komen in januari 2025.

Het deelfonds LVFF heeft inmiddels het beschikbare fondsvolume volledig uitgezet (31 maart 2025). Voor het deelfonds SFL verwachten we in de komende jaren het fondsvolume volledig te benutten.

Resultaat LIOF

Het resultaat van LIOF over 2024 is positief en hoger dan begroot. In 2024 zijn drie succesvolle exits gerealiseerd met grote impact op het resultaat van LIOF. Het positieve resultaat op de exits in 2024 wordt verlaagd door afwaarderin-gen. Dit komt grotendeels door ontwikkelingen in de recycling sector maar ook bij vertraging in het realiseren van vervolgrondes binnen onze port-folio in de gezondheidstransitie. Het rendement op de portfolio voor 2024 resulteert in € 10,5 miljoen.

Evaluatie financiële resultaat Investeren

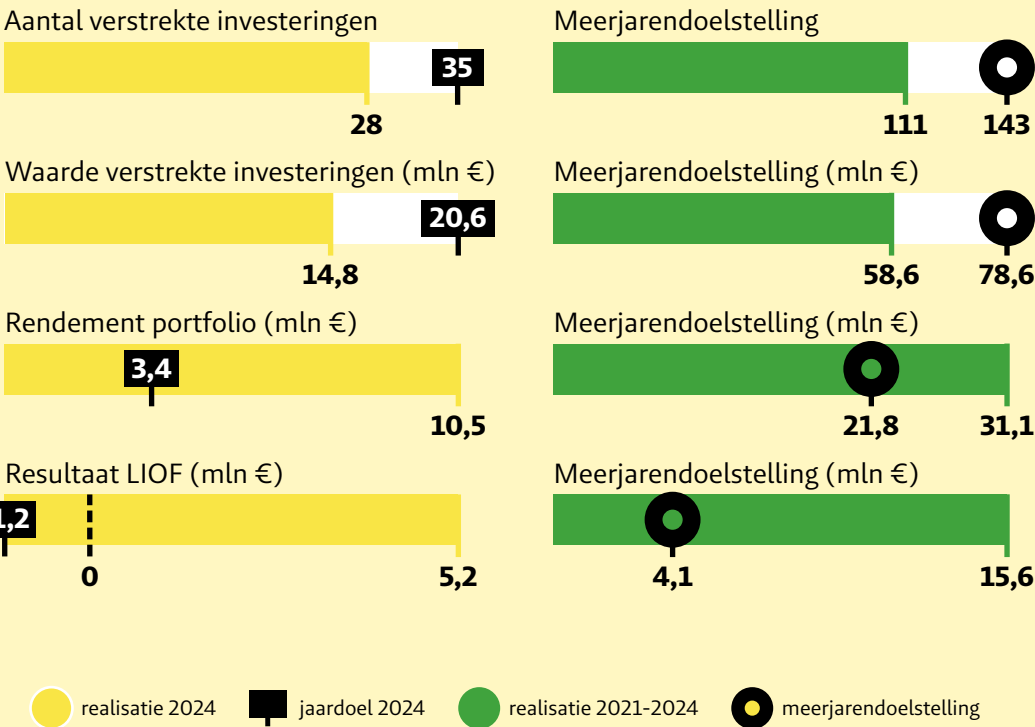
Conform aandeelhoudersinstructie wordt het financiële vermogen van het LIOF meerjarig geëvalueerd. Inclusief € 14,5 miljoen stille reser-ves op de portfolio, bedraagt het financieel vermogen van LIOF per 2024 € 134,2 miljoen versus € 125,7 miljoen als doelstelling.

Outcome

Er zijn 28 financieringen verstrekt vanuit diverse fondsen van LIOF. Alle investeringen beogen een positieve bijdrage aan SDG 8 (innovatie).

We zien in 2024 een relatief gelijke verdeling over SDG3, SDG 12 en SDG 9, waarbij SDG 7 wat minder vertegenwoordigd is. Deze verdeling is het resultaat van de aansluiting van de investeringen op de thema's van de Brightlands campussen: Gezondheid, Circulariteit en Digitalisering.

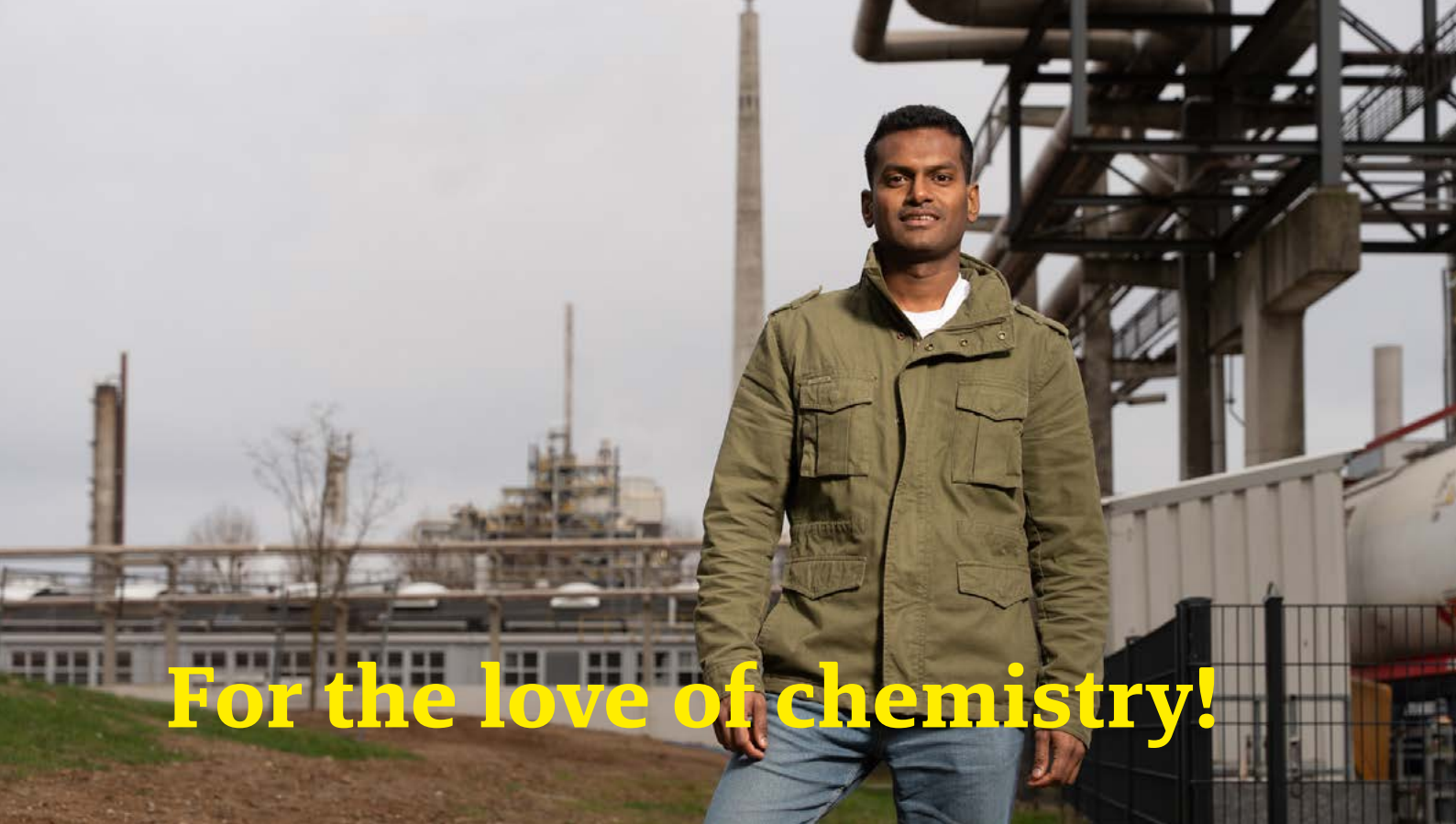
OUTPUT



OUTCOME

(in aantal cases en projecten)





For the love of chemistry!

Sustanix

Microplastics zijn kankerverwekkend, veroorzaken vruchtbaarheidsproblemen en hebben een negatieve invloed op hart, hersenen en longen. Allemaal medisch bewezen. De missie van Sustanix? Schadelijke stoffen zoals microplastics, gevaarlijke synthetische chemicaliën en PFAS vervangen door bio-based en biologisch afbreekbare alternatieven. LIOF investeert in Sustanix. En stelde haar brede netwerk open voor deze innovatieve ondernemers.

Echt circulair

Sustanix is een Nederlandse deep-tech-startup in de chemie die werkt aan nieuwe materialen die écht circulair zijn. Denk aan verpakkingen van voedsel. Veel papieren verpakkingen hebben een coating van synthetische stoffen. Dit helpt om ze vet- of waterafstotend te maken. Helaas bevatten die coatings vaak PFAS en microplastics – schadelijk voor het milieu én mogelijk ook voor onze gezondheid. Sarvesh Poddar van Sustanix: “Onze coatings werken net zo goed, maar dan zonder schadelijke stoffen. Bedrijven kunnen zo heel makkelijk overstappen op duurzamer materiaal. En: ze hoeven niet eens hun productieproces aan te passen.” De technologie van Sustanix werkt namelijk gewoon met bestaande machines, waardoor de overstap heel makkelijk is en op grote schaal mogelijk is.

zie ook: liof.nl/testimonials

“Kiezen voor duurzaamheid is niet alleen goed voor de planeet, maar vooral ook voor onze gezondheid.”

_ Sarvesh Goddar, Sustanix

Het verschil maken

LIOF was onder de indruk van de maatschappelijke en milieuproblemen die Sustanix wil aanpakken. Een belangrijke reden om in deze veelbelovende startup te investeren. Remon Plummens, Investment Manager bij LIOF: “Hun strijd tegen microplastics en het gebruiken van duurzame grondstoffen vinden we slim en waardevol. De coatings van Sustanix bevatten helemaal geen microplastics meer. Daardoor kunnen papieren verpakkingen volledig worden gerecycled, zonder vervuiling. En omdat deze coating gewoon met bestaande machines gemaakt kan worden, hoeven producenten geen grote investeringen te doen.”



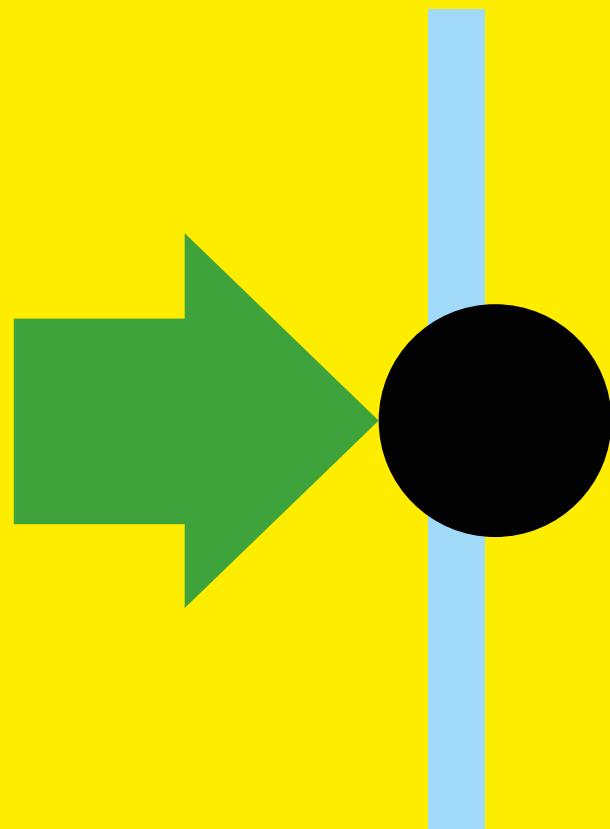
Sneller en slimmer groeien

Sarvesh: “We wilden onze biobased coatings vanuit het lab naar de praktijk brengen. Hiervoor moesten we – en moeten we nog steeds – opschalen. Daarvoor benaderden we LIOF. Dankzij hun financiële steun konden we de stap zetten van kleinschalig testen in het laboratorium naar een eerste pilot voor productie op grotere schaal. De investering van LIOF gaf ons de ruimte om ons te kunnen richten op de techniek, zonder voortdurende financiële zorgen”, voegt hij hieraan toe. “Ook bracht LIOF ons in contact met investeerders en experts uit de industrie. Dit helpt ons om sneller en slimmer te kunnen groeien.”



Internationaliseren

LIOF haalt buitenlandse bedrijven naar Limburg én helpt reeds gevestigde buitenlandse bedrijven om verder te groeien en zich stevig te vestigen in onze provincie. Daarnaast ondersteunen we het Limburgs mkb bij het verkennen en betreden van buitenlandse markten. Dit doen we vanuit twee belangrijke landelijke netwerken: Invest in Holland (IiH) en Trade and Innovate NL (TINL).



Invest

Vanwege schaarste aan ruimte, personeel, energie en proceswater richt onze strategie zich niet langer op het aantrekken van zoveel mogelijk buitenlandse bedrijven. In plaats daarvan leggen we de focus op bedrijven die Limburg en Nederland daadwerkelijk versterken binnen de door ons gekozen inhoudelijke thema's. Denk hierbij aan innovatieve ondernemingen in de domeinen van de Brightlands campussen, zoals life sciences & health en duurzame chemie & materialen. Hiermee sluiten we aan bij de strategie 'van volume naar waarde' van Invest in Holland.

We zien dat het Nederlandse vestigingsklimaat steeds uitdagender wordt door politieke onzekerheid en veranderingen rondom belangrijke thema's zoals belastingregels, expatregelingen en klimaatbeleid. Dit zorgt ervoor dat buitenlandse bedrijven afwachtend zijn met hun uitbreidingsplannen. Ondanks deze context slaagden we er in 2024 in om meer buitenlandse bedrijven naar Limburg te trekken en in Limburg te laten uitbreiden dan vooraf verwacht. Dit realiseerden we door ons te richten op startups die Nederland als eerste vestigingslocatie kiezen, en door gerichte ondersteuning vanuit het Investor Relations-programma aan de reeds in Limburg gevestigde buitenlandse bedrijven met uitbreidingsplannen.

Trade

Binnen de kerntaak International Trade Development (ITD) helpen we Limburgse mkb'ers hun internationale kansen te ontdekken en benutten. Dit doen we voornamelijk samen met het nationale netwerk Trade and Innovate NL (TINL), een samenwerking van de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO), de negen regionale ontwikkelingsmaatschappijen (ROM's), de twee grootste steden en Brainport Development.

International Trade Development is een relatief nieuwe taak voor de ROM's. De afgelopen jaren heeft LIOF deze taak steeds actiever opgepakt.

Hoewel iedereen het belang van exportbevordering erkent en het eind 2023 door het ministerie van Economische Zaken is onderschreven als reguliere taak van de ROM's, blijft het lastig om deze activiteiten structureel te financieren. Vanuit het ministerie van EZ zijn de structurele financiële middelen beperkt. Daarom financieren we deze activiteiten vooral uit provinciale, nationale en Europese programma's.

In het najaar van 2024 ontving LIOF financiële middelen van de Provincie Limburg voor International Trade Development. Dit als cofinanciering van de middelen die we vanuit de Europese Unie en het Rijk ontvangen voor deze exportbevorderingstaak. Deze financiering loopt tot 2026.

Blik vooruit

Van volume naar waarde

Ondanks de uitdagingen blijven wij kansen zien. Limburg heeft unieke, sterke ecosystemen die aantrekkelijk zijn voor buitenlandse bedrijven. Zeker als we ons richten op bedrijven die iets toevoegen, en minder op bedrijven die vooral veel ruimte of grote aantallen werknemers nodig hebben. Dit vereist wel dat we onze proposities aanscherpen, inhoudelijk opbouwen en in de etalage zetten via het Invest in Holland-netwerk. Daarbij benutten we ook instrumenten vanuit onze andere pijlers Innoveren en Investeren. Bijvoorbeeld door een buitenlands bedrijf over de streep te trekken met ook een gedeeltelijke ondernemingsfinanciering.

Versterken samenwerking Trade

Onze activiteiten binnen International Trade Development zijn gefinancierd tot 2026. LIOF heeft de ambitie om ITD als een structurele taak met effectieve omvang uit te voeren. In 2025 wordt duidelijk of het ministerie van EZ en de Provincie Limburg ons hierin structureel gaan ondersteunen. Zonder deze steun staat deelname van LIOF

aan programma's als Trade Relations en het Enterprise Europe Network onder druk. Daarmee dreigt ook de landelijke dekking van ROM's voor deze programma's te verdwijnen.

In 2025 richten we ons vooral op enkele thema/marktcombinaties die de meeste kansen bieden voor Limburgse mkb'ers. Tegelijkertijd versterken we onze samenwerking binnen het Trade and Innovate NL-netwerk. Wij vertrouwen erop dat we hiermee onze ITD-doelstellingen realiseren.

Ecosysteem

Invest in Holland-netwerk (IiH)

Voor onze kerntaak Invest - Foreign Investment Development (FID) – werken we vooral binnen het landelijke Invest in Holland-netwerk (IiH). Dit netwerk bestaat uit de Rijksoverheid, de negen regionale ontwikkelingsmaatschappijen (ROM's), de drie grootste steden en Nederland Distributieland.

Brightlands campussen

Met input van de Brightlands campussen, de Provincie Limburg en andere partners bouwen we sterke, onderscheidende inhoudelijke proposities op om de kracht van Limburg internationaal te etaleren. Deze proposities geven een duidelijk beeld van de hechte ecosystemen die in Limburg aanwezig zijn en zich continu blijven ontwikkelen. Ook regio-overstijgend in de euregionale en nationale context.

Trade and Innovate NL

Onze International Trade Development-activiteiten voeren we zo veel mogelijk uit binnen het netwerk Trade and Innovate NL. We werken nauw samen met collega-ROM's Innovation Quarter, BOM, Horizon en OostNL vanwege onze gedeelde focus op agrofood, agritech en life sciences & health. In de euregio werken we met Belgische partners samen op food, en met Duitse partners

op agrofood en agritech.

Netwerk handelspartners

In 2024 organiseerden we een aantal zeer succesvolle en effectieve handelsmissies. In het bijzonder een missie naar Noord-Amerika en Duitsland rond agrofood en agritech, en een missie rond life science & health naar de Verenigde Staten. Dit deden we samen met collega-ROM's (InnovationQuarter, BOM, OostNL) en de Brightlands Greenport Venlo Campus. Via de missies brachten we vele Limburgse mkb'ers in contact met kandidaat-handelspartners, wat al heeft geleid tot concrete orders en handelsovereenkomsten. De opgebouwde relaties met de Duitse en Noord-Amerikaanse intermediairs bieden daarnaast een mooie basis voor toekomstige handelsmissies en -activiteiten.

Programma's & projecten

Investor Relations-programma

Vanuit het Invest in Holland-netwerk voert LIOF het nationale programma Investor Relations (IR) uit voor Limburg. In 2024 hielden wij 115 gesprekken met in Limburg gevestigde buitenlandse bedrijven om hen aan de provincie te binden en hen te helpen groeien. Waar mogelijk betrokken we vertegenwoordigers van de rijks-, provinciale of gemeentelijke overheid hierbij. Deze gesprekken leverden waardevolle inzichten op over de ontwikkeling van ons vestigingsklimaat. Het IR-programma zorgde daarnaast voor leads voor nieuwe (uitbreidings)investeringen van buitenlandse bedrijven.

Trade Relations

Sinds enkele jaren geeft LIOF voor Limburg uitvoering aan het nationale Trade Relations-programma (TR) vanuit het TINL-netwerk. In 2024 voerden wij 85 gesprekken met Limburgse mkb'ers om hun exportambitie in kaart te brengen en hen te ondersteunen. De resultaten

zijn vastgelegd in de nationale TINL-database Achilles. De een-op-een gesprekken leverden ook leads op voor onze andere pijlers Innoveren en Investeren. De huidige editie van het TR-programma loopt tot 2026; een vervolg wordt voorbereid.

Enterprise Europe Network

Het Enterprise Europe Network (EEN) is het grootste internationale netwerk voor grensoverstijgende handels- en technologiecontacten tussen bedrijven en kennis- en onderwijsinstellingen, bestaande uit zo'n zeshonderd partners. Sinds 2022 voert LIOF dit programma in Nederland uit in consortium met de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland, collega-ROM's en de Noordelijke Alliantie. In 2024 realiseerden we de doelstellingen van het EEN-programma, zowel consortiumbreed als specifiek vanuit LIOF. De huidige programmaperiode loopt tot en met Q3 2025. Medio 2024 startte het consortium met voorbereidingen voor de volgende programmaperiode van 3,5 jaar. We verwachten vanaf Q3 2025 onze activiteiten voort te zetten met financiering vanuit de Europese Unie en het ministerie van Economische Zaken.

Activiteiten

In 2024 voerden we voor onze kerntaak Internationaliseren de volgende activiteiten uit:

- Het opstellen van onderscheidende proposities voor Limburg en voor specifieke sectoren/thema's en deze inbrengen in het nationale Invest in Holland-netwerk;
- Het scouten van bij proposities passende buitenlandse bedrijven en hen benaderen via collectieve beurzen, congressen en events;
- Het actief en reactief pitchen van Limburg als aantrekkelijke vestigingslocatie;
- Het opstellen van een *bidbook* op maat om Limburg te presenteren aan buitenlandse bedrijven;
- Het faciliteren van een '*fact finding*'-tour door

- Limburg om mogelijke locaties en ecosystemen te tonen;
- Het ondersteunen van een buitenlands bedrijf bij het opstellen van een business case;
- Het ondersteunen van buitenlandse bedrijven bij de landing, verankering en groei in Limburg;
- Het initiëren en ondersteunen van exportactiviteiten door het Limburgse mkb; reactief en proactief, individueel en collectief;
- Het organiseren van voorlichtingssessies en het leveren van bijdragen aan events van partners;
- Het organiseren van uitgaande handelsmissies en het faciliteren en stimuleren van inkomende missies via het Trade and Innovate NL-netwerk;
- Het opvolgen van de missies en betrokken mkb'ers ondersteunen bij het concretiseren van handelsrelaties.

OUTPUT EN OUTCOME

Internationaliseren

Invest (Foreign Investment Development)

Met de jaarresultaten over 2024 hebben we ook een belangrijke stap gezet naar het waarmaken van de met het ministerie van EZ en de Provincie Limburg overeengekomen meerjarendoelstelling. Ondanks de COVID-jaren waarin de wereld tijdelijk ‘op slot’ zat (met name voor internationale activiteiten), een vestigingsklimaat dat onder druk staat en de geopolitieke spanningen benaderen we het aantal beoogde projecten en het beoogde werkgelegenheidseffect. Het beoogde investeringsvolume hebben we al overschreden. Het werkgelegenheidseffect in 2024 bedraagt 629 arbeidsplaatsen (doelstelling was 400). Het aantal gevoerde IR gesprekken in 2024 bedraagt 115 (doelstelling was 98).

Trade (International Trade Development)

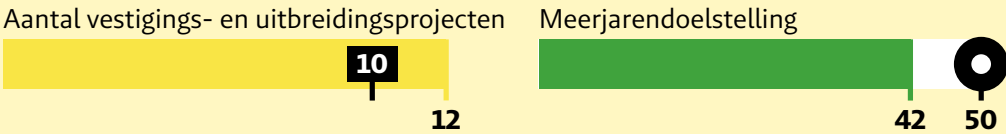
De doelstelling voor de Trade-activiteiten is opgenomen in de voorwaarden van de tijdelijke provinciale financiering. Het aantal matchmakings is 161 (doelstelling 100). Trade kent een kortlopende programmafinanciering, er is dus geen sprake van een meerjarendoelstelling.

Outcome

Bij Trade is er geen directe verbinding met de transities. Vanuit de inzet op de thema/landen-combinaties agrofood, agrotech en life sciences & health is er wel een duidelijke focus op de transities Circulariteit en Gezondheid. De outcome richt zich alleen op Invest.

OUTPUT

Foreign Investment Development



International Trade Development



realisatie 2024 jaardoel 2024 realisatie 2021-2024 meerjarendoelstelling

OUTCOME

(in aantal Invest-projecten)





De wereld landmijn-vrij

Mine Kafon

Mine Kafon Lab is een innovatief onderzoeks- en ontwikkelingslaboratorium dat werkt aan oplossingen voor het wereldwijde landmijnenprobleem. Massoud Hassani: “Mijn ontwerpen zijn bedoeld om landmijnen op te sporen en onschadelijk te maken. Want over de wereld liggen vele miljoenen landmijnen verspreid en zij maken elke dag onschuldige slachtoffers. Ik ontwikkelde een ontwerp dat lokaal kan worden geprint en toegepast.” LIOF ondersteunde Mine Kafon vanuit team Internationaal. Deze ondersteuning sluit naadloos aan bij de actuele vraag naar en inzet van dual-use producten.

Airborne Demining System

Sinds 2017 is Mine Kafon gevestigd in Maastricht, waar het revolutionaire Airborne Demining System is ontwikkeld. Dit drone-systeem kan een gebied in kaart brengen waarbij landmijnen gedetecteerd en vervolgens op afstand tot ontploffing gebracht kunnen worden. Mine Kafon ontwerpt, ontwikkelt en produceert zoveel mogelijk in eigen huis. Lokale en centrale productie wordt als essentieel gezien om de Nederlandse industrie te versterken en haar afhankelijkheid van andere landen, in tijden van geopolitieke spanningen, te verminderen.

Mine Kafon streeft mondiaal naar een leidende rol, in de transitie van traditionele naar innovatieve mijnruimingsmethoden. Een moderne aanpak die naast een efficiëntere en veiligere manier om landmijnen op te sporen en te verwijderen, ook mogelijkheden voor grootschalige export naar landen met een landmijnproblema-

“LIOF heeft haar uitgebreide netwerk voor ons ingezet, wat ons heeft geholpen bij het leggen van belangrijke contacten.”

_ Massoud Hassani, Mine Kafon

tiek biedt. Samenwerking met relevante partners is hierbij van cruciaal belang. Vooral ook diplomatieke ondersteuning, van bijvoorbeeld het ministerie van Buitenlandse Zaken, gezien de aard van het product en de geopolitieke situatie. Een situatie helaas die een urgente vraag naar drones creëert.

Uitgebreid netwerk

LIOF sprak Mine Kafon over de ondersteuningsmogelijkheden en bracht het bedrijf in contact met de KAI-trade advisor van de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO) die belangrijke informatie gaf over aspecten waarmee bij export van deze drones rekening moet worden gehouden. Ook zijn ze in contact gebracht met een adviseur Intellectueel Eigendom van het Octrooiencentrum NL en zijn de contactgegevens van de NIDV (Stichting Nederlandse Industrie voor Defensie en Veiligheid) gedeeld.



zie ook: liof.nl/testimonials

Verantwoording en governance

Ondernemingsbestuur	58
Raad van Commissarissen (RvC)	58
Investeringscommissie LIOF Participatiefonds	58
Investeringscommissie LSCF	58
Algemene Vergadering van Aandeelhouders	59
Audit	59
Profielschets RvC en IC's	61
RvC	61
IC LIOF Participatiefonds	62
IC LSCF	63
Impact	66
Risicomanagement	70
Strategische risico's	70
Operationele risico's	71
Financiële risico's	72
Informatie risico's	74

LIOF maakt met het huidige, gecommitteerde Meerjarenplan 2021-2025 grote en concrete stappen om Limburgse ondernemingen te helpen op weg naar een slimmer, gezonder en duurzamer Limburg.

LIOF zet haar kerndienstverlening – netwerk, advies en financiering – actief in op de transities. We voeren het Meerjarenplan 2021-2025 ook uit als onderdeel van Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen (MVO), want we willen meer dan alleen voldoen aan de regelgeving. Hiermee gaat LIOF met een volledig geïntegreerde strategie de maatschappelijk uitdagingen mét en voor de Limburgse economie aan. We bereiden ons bovendien voor om te voldoen aan te verwachten verplichte regelgeving, zoals de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) van de Europese Unie.

Onze inzet op maatschappelijke opgaves zorgt voor een duurzame versterking van de economische structuur in Limburg. Het waardecreatiemodel laat zien hoe dat momenteel gebeurt en hoe toekomstige doelen bereikt worden. In het hoofdstuk Impact beschrijven we hoe de LIOF-organisatie is ingericht met aandacht voor het milieu.

Eerlijk en open zaken doen

Als onderdeel van MVO doet LIOF geen zaken met bedrijven waarvan de activiteiten of bedrijfsvoering maatschappelijk onverantwoord, onethisch of illegaal zijn. In 2024 is een Know Your Customer (KYC)-procedure geïmplementeerd binnen LIOF, waarmee wordt voldaan aan de wettelijke plicht in relatie tot de sanctiewetgeving en de Wet ter voorkoming van witwassen en financieren van terrorisme (Wwft).

De Raad van Commissarissen ondersteunt dit beleid en dit wordt ook door LIOF in- en extern uitgedragen. Mochten er zich binnen bedrijven misstanden voordoen en LIOF verneemt hierover, dan nemen we maatregelen. Daarin volgt LIOF richtlijnen zoals de UN Guiding Principles en de OESO- richtlijnen met betrekking tot zaken als mensenrechten, kinderarbeid, milieu en corruptie.

De toeleveranciers van LIOF zijn voornamelijk leveranciers van kantoorartikelen, energie en specifieke (facilitaire en ondersteunende) diensten. Binnen het inkoopbeleid houden we expliciet rekening met specifieke wet- en regelgeving waaraan we als publieke onderneming moeten voldoen. Zo volgt LIOF de regels van fair competition die zich vertalen in provinciale, nationale en Europese aanbestedingsregels.

Wat betreft de relatie met toeleveranciers en afnemers gaat LIOF bij voorkeur een samenwerking aan met Limburgse ondernemingen. Daarnaast gaat LIOF in de verdere relatie met de gekozen partij weloverwogen om met kosten- en milieuaspecten. LIOF is zich hierbij niet alleen bewust van haar verantwoordelijkheid, maar ook van haar voorbeeldfunctie in Limburg.



Van land tot Pand

Hoex Bouw, Loonbedrijf Gebr. De Boer

In Noord-Limburg werken Ronald Hoex van Hoex Bouw en Rob de Boer van Loonbedrijf Gebr. De Boer aan een bijzonder project: een regionale keten voor vezelhennepe. Hun doel? Het ontwikkelen van biobased bouwmaterialen die de bouwsector verduurzamen en tegelijkertijd een nieuwe impuls geven aan de landbouw. LIOF verstrekte niet alleen een subsidie, maar dacht ook actief mee over de volgende stappen via het programma Impuls Biocirculaire Economie Limburg.

Vezelhennepe is het gewas van de toekomst

Ronald: “Hennepe heeft veel potentie. Het is geschikt voor isolatie en heeft een ontzettend sterke vezel. Daarnaast neemt hennepe veel CO₂ op tijdens de groei, wat het interessant maakt voor de bouwsector, die juist veel CO₂ uitstoot. Wij gebruiken het binnenste deel van de stengel, het hennephout, voor isolatie. Het hout heeft een hoge thermische massa, wat betekent dat het warmte goed kan opslaan en langzaam weer kan afgeven. Dit zorgt voor een stabielere binnentemperatuur, waardoor de woning in de zomer langer koel blijft. Bovendien verbetert het hennephout de akoestiek en is het bouwsysteem dat we hiervoor gebruiken dampopen, wat bijdraagt aan een gezonder binnenklimaat.”

Rob: “Hennepe biedt ook voordelen voor de landbouw. Het is een diepwortelend gewas dat de bodemstructuur verbetert en de grond

“De grootste uitdaging is inderdaad het opschalen. Dat vraagt om partners en financiering.”

_ Ronald Hoex, Hoex Bouw

vruchtbaar houdt. Bovendien kan hennepe worden verbouwd zonder het gebruik van gewasbeschermingsmiddelen en is het al in augustus oogstrijp. Boeren kunnen het inzetten als rustgewas in hun teeltplan, wat hennepe zowel economisch als ecologisch interessant maakt.”

LIOF als kennispartner

Rob: “LIOF is een belangrijke steunpilaar voor ons. Sjaak Berden begeleidt ons vanaf het begin en heeft ons goed op weg geholpen. Hij snapt onze ambitie en motiveert ons om dit lokaal te realiseren. Hun betrokkenheid gaat verder dan financiële steun; ze helpen ons echt om van deze keten een succes te maken.”



zie ook: liof.nl/testimonials

Ondernemingsbestuur

LIOF werkt continu aan een transparant en integer ondernemingsbestuur. Daarbij hanteren we de Nederlandse Corporate Governance Code als richtlijn. Hoewel de code primair van toepassing is op beurs-genoteerde vennootschappen, neemt LIOF deze code als uitgangspunt bij de inrichting en vormgeving van het ondernemingsbestuur.

Het streven naar (meer) diversiteit en inclusie is een uitgangspunt bij de samenstelling van alle gremia hier genoemd. Daarbij is een gemengde samenstelling, onder meer met betrekking tot geslacht en leeftijd, de grondslag. Ook streeft LIOF naar een evenwichtige verdeling van kennis, vaardigheden en ervaring binnen verschillende ondernemingsbesturen.

Raad van Commissarissen

De Raad van Commissarissen (RvC) is verantwoordelijk voor het toezicht op de directie en treedt daarnaast adviserend en raadgevend op. Verder beoordeelt de Raad investeringsvoorstellen hoger dan € 2,5 miljoen. De RvC bestaat uit ten minste drie en maximaal vijf leden. In de huidige samenstelling bestaat de Raad uit drie leden: twee mannen en één vrouw. In 2024 is een nieuwe Raad van Commissarissen aangetreden.

In de samenstelling van de RvC wordt aansluiting gezocht bij het publiek-private werkterrein van LIOF. De leden bezitten specifieke ervaring, kennis en competenties, relevant voor het werkveld van LIOF. De leden van de RvC opereren onafhankelijk van elkaar en ten opzichte van het bestuur van LIOF.

De RvC heeft een gefaseerd rooster van aftreden ingesteld om te voorkomen dat meerdere commissarissen tegelijk aftreden. De leden hebben een zittingstermijn van vier jaar. De RvC ontvangt een vaste vergoeding die door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders is bepaald. In 2025 wordt de RvC uitgebreid van drie naar vijf leden, met een focus op aanvullende expertises.

Investeringscommissie LIOF Participatiefonds

De Investeringscommissie LIOF Participatiefonds (IC LP) heeft als belangrijkste taak de directie op een onafhankelijke manier te adviseren over de voorgelegde investerings- en exitvoorstellen die het mandaat van de directie van € 250.000 overstijgen, tot een bedrag van € 2,5 miljoen. De IC LP bestaat uit ten minste drie en maximaal negen leden die geen lid zijn van de Raad van Commissarissen. De leden hebben een zittingstermijn van vier jaar. Ze ontvangen een vaste vergoeding die door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders is bepaald.

De IC LP kwam in het verslagjaar dertien keer bij elkaar. Het totaal aantal positief geadviseerde investeringsvoorstellen was dertien, wat een totaal financieringsbedrag vertegenwoordigt van € 11,9 miljoen. Verder is in 2024 positief advies gegeven op vijf desinvesteringen en zijn er vijftien company summaries voorgelegd ter advisering.

Investeringscommissie LSCF

De Investeringscommissie van het LSCF (IC LSCF) heeft als taak de directie bindend te adviseren over investeringsvoorstellen, voorstellen tot desinvestering en voorstellen tot converteren op basis van de gezamenlijke wetenschappelijke,

markt- en financiële kennis en ervaring en met inachtneming van de voorwaarden uit het investeringsreglement. Dit doet de IC LSCF met een positief-kritische houding en vanuit een onafhankelijke positie.

Het mandaat van de directie wordt jaarlijks, na voorafgaande goedkeuring door de Provincie Limburg, vastgesteld door de Algemene Vergadering van LSCF B.V. en bedroeg in 2024 € 250.000. De directie maakte in 2024 geen gebruik van het mandaat, alle voorstellen zijn aan de IC LSCF voorgelegd.

De IC LSCF bestaat uit minimaal drie en maximaal vijf leden. Alle leden van de IC LSCF worden benoemd voor vier jaar. Leden van de IC LSCF mogen tweemaal worden herbenoemd. De hoogte en wijze van de bezoldiging van de leden van de IC LSCF wordt opgenomen in de door de directie op te maken begroting in het jaarplan van de Vennootschap, welk jaarplan door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders wordt vastgesteld. Hierbij geldt dat voor wat betreft de bezoldiging van leden van de IC LSCF aansluiting wordt gezocht bij de bezoldiging voor leden van een Raad van Commissarissen zoals opgenomen in het Uitvoerskader Sturing in Samenwerking 3.0, zoals vastgesteld door Provinciale Staten van de Provincie Limburg op 5 februari 2021 en passend binnen het salarishuis van het LIOF.

De IC LSCF kwam in het verslagjaar 2024 elf keer bij elkaar. Het in 2024 totaal aantal positief geadviseerde financieringsvoorstellen bedroeg veertien, waarvan zes LVFF en acht SFL. De zes positief geadviseerde LVFF voorstellen vertegenwoordigen een financieringsbedrag (commitment) van € 2.084.000. De acht positief geadviseerde SFL voorstellen vertegenwoordigen een financieringsbedrag (commitment) van € 2.340.000.

Een profielschets van de leden van bovenstaande gremia is opgenomen op pagina 61 tot 65 van dit jaarverslag.

Algemene Vergadering van Aandeelhouders

De statuten van LIOF bepalen dat besluiten slechts kunnen worden genomen als beide aandeelhouders vertegenwoordigd zijn. Deze aandeelhouders, de Provincie Limburg en het ministerie van Economische Zaken, kennen een gelijke aandelenverhouding. De statuten leggen ook formele procedures rondom de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AvA) vast en deze worden door LIOF nagevolgd. LIOF hecht waarde aan een goede informatieverstrekking en communicatie met aandeelhouders die ook de rol van opdrachtgever en subsidiënt vervullen. Er vindt periodiek afstemming plaats op zowel bestuurlijk als ambtelijk niveau met de Provincie Limburg en het ministerie van Economische Zaken. In principe vindt tweemaal per jaar een AvA plaats. In het voorjaar rondom de goedkeuring van de jaarcijfers en in het najaar rondom de goedkeuring van het jaarplan voor het daarop volgende jaar.

Audit

Het bestuursverslag en de jaarrekening worden opgesteld onder directe verantwoordelijkheid van de algemeen directeur. De Raad van Commissarissen (RvC) ziet erop toe dat de algemeen directeur deze verantwoordelijkheid naar behoren uitvoert. Ten aanzien van de financiële verslaglegging houdt de RvC meerdere malen per jaar, in de reguliere vergaderingen, toezicht op het volgen van de interne procedures die verband houden met het opstellen en publiceren van het bestuursverslag, de jaarrekening en de kwartaalcijfers. Een door de RvC benoemde Auditcommissie loopt samen met de accountant specifiek het proces rondom het bestuursverslag en de jaarrekening door.

In 2024 kwam de Auditcommissie zes keer bij elkaar, onder meer voor de beoordeling van het risicomanagement en de accounting policies.

De door de AvA benoemde onafhankelijke accountant brengt verslag uit aan de RvC over zijn bevindingen over de administratieve organisatie en interne beheersing. Deze worden opgenomen in het accountantsverslag dat in aanwezigheid van de accountant wordt besproken met de RvC. Vervolgens rapporteren directie en RvC aan de AvA over het functioneren van de externe accountant.

De aandeelhouders gingen in mei 2022 akkoord met de benoeming van EY Accountants B.V. als accountant voor de periode 2022 tot en met 2025.

Profielschets Raad van Commissarissen en Investeringscommissie

Raad van Commissarissen (RvC)

John Jorritsma, voorzitter RvC

Benoemd: 1 oktober 2024.

Hoofdfunctie:

Voormalig burgemeester Eindhoven, voorzitter Metropoolregio Eindhoven en voorzitter Brainport. Voordien o.a. Commissaris van de Koning(in) in Friesland.

Nevenfuncties:

- Voorzitter Raad van Toezicht Avans Hogeschool
- Voorzitter Raad van Commissarissen TUe-Participations
- Bestuurder Capitalisers
- Advisor LumoLabs.

Miriam Dragstra, voorzitter AC en lid RvC

Benoemd: 1 oktober 2024.

Hoofdfunctie:

Voormalig statutair bestuurder Brabantse Ontwikkelingsmaatschappij (BOM) en Special Advisor Brabantse Ontwikkelingsmaatschappij (tot 1 juni 2025).

Nevenfuncties:

- Voorzitter Raad van Toezicht Laverhof
- Voorzitter Raad van Commissarissen Vetico

- Lid Raad van Toezicht en Strategic Board Visit Brabant
- Voorzitter Investeringscommissie MKB-fonds ROM Inwest
- Onafhankelijk voorzitter Klankbordgroep WTZA van de NVTZ
- Lid Raad van Commissarissen ECFG Ventures II en III (namens BOM)
- Lid Advisory Board ENDEIT Fund II en III (namens BOM)
- Voorzitter Advisory Board henQ IV (namens BOM).

Daan Kersten, lid RvC

Benoemd: 29 mei 2024.

Hoofdfunctie:

CEO Include Industries.

Nevenfuncties:

- CEO Powertrim Technologies
- Lid Raad van Commissarissen Merford
- Lid Raad van Commissarissen LeydenJar
- Entrepreneur in Residence TU/e.

Investeringscommissie (IC) LIOF Participatiefonds

Yvonne Engelen, voorzitter IC

Benoemd: juni 2022.

Evert Ludding, lid IC

Benoemd: juni 2022 .

Hoofdfunctie:

Ondernemer Ludding*Legal*Strategy.

Nevenfuncties:

- Algemeen Directeur Fietskoerier Deventer BV (bestuurslid Netwerk Groene Stadhub (NGS))
- Independent non-executive Director Mitrata Inclusive Financial Services Private Limited India
- Origo Commodities India Pvt. Ltd (agri fintech) Ltd, New Delhi India, board director (niet-uitvoerend).

Rob Knops, lid IC

Benoemd: juni 2022.

Hoofdfunctie:

Co-owner & business Strategy Manager Dr. Ludidi en Marketing Consultancy Heron B.V.

Nevenfuncties:

- Vastgoedinvesteerder
- Investeerder en adviseur CoinGriffin
- Co-founder Hibaroo BV
- Lid/secretaris Ronde Tafel 174.

Joop Janssen, lid IC

Benoemd: juni 2022.

Hoofdfunctie:

Zaakvoerder Yoap Holding bvba.

Nevenfuncties:

- Voorzitter RvC Roda JC B.V.

- Eigenaar Yoap in Belgie (interim mgmt, advies, investments)
- Strategisch Adviseur Brightlands Smart Services Campus Heerlen (parttime).

Pei Lin Wong, lid IC

Benoemd: januari 2023.

Hoofdfunctie:

CFO & Director Investments Electude International B.V.

Nevenfunctie:

Lid Take-off beoordelingscommissie.

Claire Tange, lid IC

Benoemd: januari 2023.

Hoofdfunctie:

Ondernemer (founder Joanna Invests), financieel adviseur.

Nevenfunctie:

- Fractional CFO bij Source.ag
- Founder Joanna Invests.

Investeringscommissie (IC) LSCF

Patricia Jaspers, voorzitter IC

Benoemd: 1 maart 2023.

Hoofdfunctie:

Managing Director Eindhoven AI Systems Institute.

Nevenfuncties:

- Vicevoorzitter Raad van Toezicht Onderwijsgroep Buitengewoon
- Lid Raad van Toezicht Vitus Zuid.

Tamara van Scheijndel, lid IC

Benoemd datum: april 2022.

Nevenfuncties:

- Lid Raad van Commissarissen Holding Dieren Tuin Limburg BV
- Lid Raad van Commissarissen Budé Beheer BV
- Lid Raad van Commissarissen Grofton Beheer Neer BV.

Wilbert Keunen, lid IC

Benoemd datum: april 2022.

Nevenfuncties:

- Lid Raad van Toezicht Nierstichting
- Voorzitter AC Nierstichting
- Adviseur MKB-bedrijven.

Archi Leenaers, lid IC

Benoemd datum: april 2022.

Hoofdfunctie:

Niet-uitvoerend bestuursvoorzitter van Anatech in Sittard.

Nevenfuncties:

- Voorzitter van de investeringscommissie Seed Capital' van Limburg Business Development Fonds (LBDF)

- Lid van de Commissie van Toezicht bij Penitentiaire Inrichting Zuid-Oost, locatie Roermond
- Lid van investeringscommissie van het Innovatie Fonds Rabobank Limburg
- Lid van Raad van Commissarissen van Rabobank Midden-Limburg
- Secretaris van Stichting Jaarlijks Herdenking Gevallen 1940-1945 te Roermond.

David Lauwen, lid IC

Benoemd datum: april 2022 (afgetreden als lid januari 2025).

Hoofdfunctie:

Directeur Het Creatief Kapitaal.

Nevenfuncties:

- CFO Boswellia Groep
- Lid Raad van Toezicht Omroepvereniging BNNVARA
- Lid Raad van Commissarissen Rabobank 's-Hertogenbosch e.o.
- Voorzitter bestuur Music Hub Brabant
- Voorzitter Raad van Toezicht Melkweg
- Lid Raad van Toezicht Van Gogh Sites Foundation
- Lid visitatiecommissie woningcorporaties Cognitum
- Lid Raad van Toezicht Brabant C
- Lid Omroep Zwart
- Facilitator Erasmus Governance Institute.



Het leven, maar dan nóg mooier

Brut

Brut 172, restaurant, smaak- en zintuigenbeleving in Reijmerstok, ligt midden in het Zuid-Limburgse Mergelland. Met een creatief en vernieuwend concept dat komt uit de inspirerende koker van Hans van Wolde, chef en eigenaar van Brut 172. LIOF ondersteunde Brut vanuit het programma LimburgToerisme en investeerde.

Samen met de nieuwe generatie

Brut is een beleving. Dat blijkt uit alles. Een beleving die Hans niet alleen heel graag deelt met zijn bezoekers, maar ook met de volgende generatie. Dat doet hij bijvoorbeeld met de Brut Academy. “Daar werken we nu hard aan. Zodat we jonge mensen kunnen opnemen binnen ons concept, kunnen opleiden en vooruit kunnen helpen. Ik geloof dat de eetcultuur zich voortdurend blijft ontwikkelen. Dat betekent ook dat we graag zien dat een nieuwe generatie hierin het voortouw neemt. Een generatie die staat voor kwaliteit, maar die ook weet te genieten van het nu, van het moment.”

Leven, wonen en werken

Aandacht voor de omgeving vindt Hans minstens zo belangrijk. “Voor de omgeving waarin we leven, wonen en werken. Dáár moeten we het

“We bieden mensen een beleving. Waar wij zelf elke dag met plezier aan werken!”

_ Hans van Wolde, Brut

van hebben. We evalueren de weg die we inslaan dan ook regelmatig. En dan bedoel ik niet alleen aanpassingen in het menu, maar ook een nieuwe blik op het ontvangen van gasten bijvoorbeeld, of de inrichting van het pand of onze tuinen. Dit samen draagt allemaal bij aan de beleving.”

LIOF zag brood in Brut

De afgelopen jaren waren zeer uitdagend voor Brut. Hans: “Onze start was op zijn zachtst gezegd pittig. We hadden amper onze opening gevierd, toen de coronacrisis ons dwong de deuren weer te sluiten.” LIOF snapte het concept, voelde het succes hiervan aan en besloot samen met de Rabobank in Brut te investeren. Dit maakte de opstart en de beginjaren financieel haalbaar voor de ondernemers.



zie ook: liof.nl/testimonials

Impact

De inzet van LIOF op maatschappelijke opgaves zorgt voor een duurzame versterking van de economische structuur van Limburg. Hierbij willen we voorop blijven lopen door deze thema's in zowel onze eigen organisatie als bij onze portfoliobedrijven onder de aandacht te brengen.

2024 was het vierde jaar van onze Meerjarenstrategie 2021-2025. Dit was ook het eerste jaar dat in teken stond van de fase 'Bereiken' na de fases 'Bewustwording' en 'Bewegen'. In de laatste twee jaar van het vijfjarenplan moeten de resultaten en impact van de transities merkbaar zijn voor de Provincie Limburg en daarbuiten. Die impact creëren we gezamenlijk, zowel intern als extern.

Extern: bijdrage aan de SDG's

Het waardecreatiemodel, zoals in dit jaarverslag beschreven, stelt ons in staat om zowel de kwalitatieve als kwantitatieve bijdragen aan duurzame ontwikkeling zichtbaar te maken. Dit is in lijn met het landelijke streven van alle regionale ontwikkelingsmaatschappijen naar zowel gekwalificeerde als gekwantificeerde impact reporting.

Door onze activiteiten – en de daaruit volgende output en outcome – realiseren we een positieve (indirecte) bijdrage aan de vier transities van LIOF: Energie, Circulariteit, Gezondheid en Digitalisering. Daarnaast dragen we ook (indirect) bij aan verschillende Sustainable Development Goals (SDG's). Hierbij gaat het om:

- Goede gezondheid en welzijn (3);
- Betaalbare en duurzame energie (7);
- Waardig werk en economische groei (8);
- Industrie, innovatie en infrastructuur (9);

- Verantwoorde consumptie en productie (12);

Deze bijdragen leveren we evenredig vanuit onze drie kerntaken, Innoveren, Investeren en Internationaliseren. De SDG's 3, 7 en 12 staan in directe verbinding met onze eigen transities Gezondheid, Energie en Circulariteit. SDG's 8 en 9 zijn gelinkt aan alle cases die LIOF ondersteunt.

De inzet van onze instrumenten is altijd gericht op het ondersteunen van een innovatie van waaruit ook (economische) groei wordt gerealiseerd voor de onderneming en de Limburgse economie. Elke kerntaak levert deze bijdrage op zijn eigen manier, maar ze versterken elkaar ook. Een mooi voorbeeld is de case van Luxeed. LIOF ondersteunde deze buitenlandse startup in 2024 op verschillende manieren. Vanuit Internationaliseren overtuigden we het bedrijf om zich te vestigen binnen het Brightlands-ecosysteem in Limburg, specifiek op de campus in Venlo. Luxeed ontwikkelt een landbouwmachine die onkruid verwijdert met behulp van lasers en AI. In het Brightlands-ecosysteem lagen mooie kansen om dit product door te ontwikkelen. Met verschillende subsidies van LIOF vanuit Innoveren kon de startup verder marktonderzoek en een haalbaarheidsstudie uitvoeren. Uiteindelijk verstrekten we vanuit Investeren ook nog een lening uit het Limburg Vroege Fase Fonds. Door de landing, ontwikkeling en versnelling van deze startup mogelijk te maken heeft LIOF een indirecte impact op verschillende SDG's. SDG 8 en 9 vanuit het perspectief van de groei en innovatie van het bedrijf, én SDG 3 en 12 vanuit het probleem dat het product oplost. Limburgse boeren kunnen door deze innovatie in de toekomst effectiever

hun bodem beheren met minder bestrijdingsmiddelen. Dit toont de veelzijdigheid aan impact die LIOF vanuit de drie kerntaken maakt.

De totale resultaten voor LIOF in 2024 staan in het waardecreatiemodel bij Outcome. We zijn trots op de impact die we hebben kunnen realiseren met ons werk in 2024.

Intern: practice what you preach

Ook intern werkt LIOF via verschillende initiatieven aan bewustheid rondom duurzaamheid. Sinds 2021 nemen we deel aan het Sustainable Development Goals Pioneer-programma van de Verenigde Naties, samen met Voka, het Vlaams netwerk van ondernemers. Dit driejarige project helpt ons bij het realiseren van concrete acties gericht op de SDG's. Elk jaar wordt onze voortgang beoordeeld aan de hand van tien acties. In juni 2024 ontvingen we het derde en laatste certificaat voor het succesvol afronden van ons derde actieplan. Hiermee mag LIOF zich officieel SDG Pioneer noemen.

Niet alleen zijn er in de afgelopen jaren verschillende goede initiatieven opgestart, het SDG Pioneer traject heeft er ook voor gezorgd dat medewerkers proactief met ideeën komen. 'Practice what you preach' kreeg hierdoor een duidelijke vorm.

In 2024 zijn er verschillende acties ondernomen op dit vlak. Zoals de aansluiting bij het SER Charter 'Diversiteit in Bedrijf'. Hiermee zet LIOF zich extra in voor diversiteit, gelijkheid en inclusie binnen onze eigen organisatie én bij Limburgse ondernemers. Via dit programma hebben we toegang tot kennis en een netwerk om deze thema's verder te versterken. We hebben ons gecommitteerd om de volgende doelen te bereiken:

- Meer vrouwen in leidinggevende functies (in 2030 minstens 50% vrouw);
- Minimaal 25% van alle nieuwe financierin-

gen in 2023-2025 moet worden verstrekt aan bedrijven met een diverse samenstelling;

- Diversiteit meewegen bij het beoordelen van financieringsaanvragen voor innovatieprojecten;
- Concrete vragen over diversiteit, gelijkheid en inclusie toevoegen aan ons medewerkersbelevingsonderzoek.

Ook is LIOF onderdeel van het Code-V convenant dat door meer dan 65 publieke en private partijen is ondertekend, met als doel het bevorderen van gelijke kansen voor vrouwen in het bedrijfsleven.

LIOF doet dit vanuit de overtuiging dat diverse teams beter presteren en er daarmee nog veel potentieel in Limburg zit. Bovendien is een inclusieve werkomgeving ook van belang voor de duurzaamheid van organisaties. Met deze acties willen we het bewustzijn rond diversiteit vergroten en er concreet aan bijdragen, zowel intern als in het Limburgse bedrijfsleven.

Een tweede leven voor haren

Human Material Loop

De Limburgse startup Human Material Loop (HML) levert garen van mensenhaar en zet dit in voor een duurzamere productie van kleding en interieurproducten. LIOF ondersteunde HML met een subsidie voor de ontwikkeling van een prototype en in de vervolgfase met een financiering vanuit het Limburg Vroege Fase Fonds.

Vervuilende textielindustrie

De textielindustrie is een van de grootste vervuilers ter wereld. Bij het maken van kleding komt veel CO₂-uitstoot vrij, omdat fabrieken veel energie - van vaak vervuilende bronnen - gebruiken. Daarnaast is heel veel water nodig om katoen te laten groeien. Zsafia Kollar, medeoprichter van HML: "Voor 1 T-shirt kan wel 2.700 liter water nodig zijn. Textiel maken met nieuwe, milieuvriendelijke materialen is dan een goed idee, maar hiervoor zijn vaak nieuwe machines of nieuwe fabrieken nodig. Dat vraagt om een innovatieve oplossing."

Menselijk haar is een verrassende oplossing

Een van de oplossingen om de kledingindustrie duurzamer te maken, is door nieuwe materialen te gebruiken die volop beschikbaar zijn ... mensenhaar dus. Een verrassende keuze. Deze

“Ik wil laten zien dat we als mensen onderdeel zijn van het ecosysteem, in plaats van dat we erboven staan.”

_ Zsafia Kollar, Human Material Loop

startup recyclet menselijk haar, om het vervolgens te verwerken tot een soort garen om textielproducten van te maken.

Haren spinnen

HML heeft al bewezen dat het mogelijk is om kleding te maken van mensenhaar, maar tot nu toe deden ze dat op kleine schaal, met maximaal 3 kilogram haar. Met de nu verkregen financiering uit het LVFF-fonds gaan ze een stap verder en willen ze 100 kilogram haar verwerken.

Groeifinanciering

Voor deze verdere groei verleende LIOF een lening aan HML uit het Limburg Vroege Fase Fonds (LVFF). Remon Plummens, investment manager bij LIOF: "De passie en het enthousiasme waarmee Zsafia te werk gaat, werkt aanstekelijk. Dit zijn de disruptieve proposities die dit werk zo leuk maken. Met onze lening helpen wij HML om de productie op industriële schaal te testen en een eerste patent aan te vragen. En vervolgens om het product daadwerkelijk te kunnen verkopen."

zie ook: liofo.nl/testimonials



Risicomanagement

LIOF's risicobeleid is erop gericht om op continue basis de relevante risico's te identificeren en op waarde te schatten. Dat doen we organisatiebreed en ook in het investeringsproces. Waar nodig nemen we maatregelen om risico's beheersbaar te maken. Twee keer per jaar worden in het managementteam de risico's besproken en vastgelegd. LIOF maakt een overzicht van de eerder genomen en nieuw te nemen maatregelen en bespreekt deze in de Auditcommissie en de vergadering van Raad van Commissarissen.

Strategische risico's

Om de strategische risico's te beperken is LIOF permanent in gesprek met aandeelhouders/subsidiënten. Voor zover die risico's het gevolg zijn van ontwikkelingen bij stakeholders (met als gevolg mogelijk minder financiële middelen voor LIOF) zijn ze beperkt beïnvloedbaar.

De belangrijkste strategische risico's zijn:

Risico: Continuïteit - korten of stopzetten subsidies

Beheersmaatregel:

Het kader van het beleid van LIOF ligt vast in een aandeelhoudersinstructie. De aandeelhouders Provincie Limburg en ministerie van Economische Zaken hebben ieder 50% van de aandelen. Deze aandeelhoudersinstructie heeft een meerjarige looptijd en hiermee is het strategische risico vanuit de aandeelhouders tot op zekere hoogte beperkt. Het ministerie van EZ en de Provincie Limburg zijn ook opdrachtgevers en subsidiënten van de Business Development-activiteiten. Het strategisch risico is voor een deel geborgd doordat

beide subsidiënten de activiteiten en de gerelateerde subsidies doorgaans meerjarig vastleggen. In 2024 is duidelijk geworden dat het risico van afnemende apparaatskosten subsidie zich daadwerkelijk manifesteert, zowel in 2025 als in daarop volgende jaren. In haar aannamebeleid maakt LIOF gebruik van tijdelijke contracten, waarmee flexibiliteit in de kostensfeer voor een deel is geborgd. In aanvulling is het personeelsbeleid in 2024 verder aangepast, waardoor medewerkers met een tijdelijk contract na een jaar goede prestatie niet automatisch een onbepaalde tijd contract verwerven.

LIOF voert regelmatig overleg met haar aandeelhouders en subsidiënten, zowel op bestuurlijk als ambtelijk niveau. In overleg met hen stelt LIOF het jaarplan vast. De monitoring van dit jaarplan vindt plaats via kwartaalrapportages. Deze bespreekt LIOF zodat inhoudelijk en procedureel invulling gegeven wordt aan de relatie met zowel aandeelhouders als subsidiënten. Op ambtelijk niveau spreekt LIOF ook over eisen en verantwoording die horen bij de toegekende subsidies. Ook de accountant betreft LIOF tijdig bij de voorgenomen procedures en dossiervorming. De accountant is immers de controlerende partij bij de subsidieverantwoording. Zo voorkomt LIOF dat er bij het niet geheel voldoen aan de subsidie-eisen een deel van de toegekende subsidies moet worden terugbetaald.

Risico: Continuïteit - relatiebreuk

Beheersmaatregel:

Voor de middellange en lange termijn heeft LIOF de blijvende steun van haar stakeholders nodig, in het bijzonder van de aandeelhouders/subsidiën-

ten. Daarom is een goed relatiemanagement van belang. Dit borgt LIOF door op meerdere niveaus de relaties te onderhouden en een open dialoog te voeren op alle fronten. In 2025 wordt in dit kader specifieke aandacht geschonken aan het meerjarenplan voor de periode 2026-2030. Input van de relevante stakeholders, met name van de aandeelhouders/subsidiënten in dit proces is van groot belang voor het blijvende draagvlak. Naast een actieve rol van de directie en het management team van LIOF in het onderhouden van de relatie met deze primaire stakeholders draagt de in 2024 nieuwe aangetreden Raad van Commissarissen in haar rol als toezichthouder hier positief aan bij.

Risico: Continuïteit - Verminderde relevantie / bestaansrecht van LIOF

Beheersmaatregel:

Voor de middellange en lange termijn is het belangrijk dat de activiteiten van LIOF nog relevant zijn voor haar stakeholders en LIOF dus nog bestaansrecht heeft.

Naast de bovengenoemde beheersmaatregelen bij risico's 'Korten of stopzetten subsidies' en 'Relatiebreuk' monitort LIOF voortdurend de externe ontwikkelingen om ook markt-, systeem- of transitiefalen te identificeren en vervolgens te bepalen of LIOF hierin een rol kan/moet spelen en tenslotte deze rol te bepalen samen met de stakeholders. Verbinding met het bredere stakeholder veld en participatie in netwerken zorgt ervoor dat LIOF snel kan inspelen op nieuwe mogelijkheden en ontwikkelingen.

Operationele risico's

Risico: Procuratiemisbruik

Beheersmaatregel:

LIOF hanteert een procuratieregeling waarin de bevoegdheid tot vertegenwoordiging en binding van LIOF met derden is vastgesteld. De zogenaamde externe bevoegdheden zijn geregeld in diverse wetten, de statuten van de onderneming en in deze procuratieregeling, en worden aan derden kenbaar gemaakt door het deponeren van zowel de statuten als de procuratieregeling bij de Kamer van Koophandel. De directie is verantwoordelijk voor het beheer van de procuratieregeling. Aanpassingen in de structuur van bevoegdheden en in de statuten van LIOF vinden alleen plaats na schriftelijke goedkeuring door de Raad van Commissarissen en/of de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van LIOF. Functiescheiding tussen inkoopbevoegdheid en betaling draagt verder bij aan beheersing van dit risico. In 2025 wordt de procuratieregeling aangevuld met een interne autorisatieregeling, waarmee de interne bevoegdheid geborgd is.

Risico: Fraude

Beheersmaatregel:

Risico's met betrekking tot fraude en/of corruptie beperkt LIOF tot een minimum door het volgen van uitgewerkte procedures en functiescheidingen in de Administratieve Organisatie en Interne Controle (AO/IC) van LIOF.

Binnen het managementteam zijn er regelmatig gesprekken over de werking van de maatregelen om fraude te voorkomen en mogelijk op te sporen.

Verder gelden binnen LIOF duidelijke afspraken over het voorkomen van belangenverstrengeling bij nevenfuncties van medewerkers. Bij leads en prospects streeft LIOF ernaar het risico op fraude of misstanden te minimaliseren door onder andere het opvragen en controleren van 'Ultimate

Beneficial Owner’-verklaringen (uiteindelijk belanghebbende; UBO).

Over 2024 zijn géén gevallen van fraude of corruptie gemeld.

Risico: Imagoschade
Beheersmaatregel:

LIOF besteedt veel aandacht aan de integriteit van medewerkers, stakeholders en bij de bedrijven waar activiteiten voor worden uitgevoerd of LIOF in participeert. Mochten er binnen LIOF misstanden zijn, dan kunnen medewerkers dat kenbaar maken bij een (van de twee) vertrouwenspersonen of bij een externe vertrouwenspersoon. Op deze wijze werkt LIOF intern en extern aan een open en veilige samenleving. De vigerende klokkenluidersregeling is bekend bij medewerkers en voldoet aan de laatste wettelijke bepalingen.

In 2024 zijn er géén meldingen bij de vertrouwenspersonen gedaan.

Risico: Juridische aansprakelijkheid
Beheersmaatregel:

Voorkomen van aansprakelijkheidsprocedures door naleving van wet- en regelgeving (bijvoorbeeld rondom aanbesteding) en de administratieve organisatie en interne beheersing van processen (bijvoorbeeld verstrekking van financiering of subsidie). Jaarlijks beoordeelt LIOF de polis voor de bedrijfs- en bestuurdersaansprakelijkheid opnieuw met een adviseur. Deze polis dekt ook de toezichthoudende rollen van medewerkers in de uitoefening van hun functie. De vertegenwoordigingsbevoegdheid is vastgelegd in de procuratieregeling en gedeponeed bij het handelsregister. In 2024 is dit risico verder beperkt door de implementatie van een KYC (know your customer)-proces.

Ten aanzien van de afdekking van juridische risi-

co’s betreft LIOF, waar nodig, externe adviseurs.

Risico: Onrechtmatige aanbesteding of staatssteun

Beheersmaatregel:

LIOF werkt overeenkomstig de vigerende wet- en regelgeving en heeft operationele en beheersingsmaatregelen wat betreft aanbestedingsbeleid en staatssteun. LIOF ontwikkelt projecten en kan deze ook zelf uitvoeren. Voorafgaand aan de uitvoering van een project vindt een transparante en zorgvuldige projectrisico-analyse plaats. Voor zover LIOF gebruik maakt van Europese steunfondsen volgen we de betreffende regelgeving.

Financiële risico’s

Financiële risico’s wil LIOF zoveel mogelijk beheersen met interne processen.

Risico: Interne beheersing van de administratieve organisatie

Beheersmaatregel:

Het financiële resultaat wordt grotendeels bepaald door de waardering en resultaatneming op participaties en leningen. Om het risico dat samenhangt met financiële uitzettingen te kunnen beheersen, voert LIOF een strakke administratie. Deze resulteren in rapportages die LIOF periodiek in het managementteam bespreekt. LIOF maakt gebruik van een participatiebeheersysteem waarin de stappen staan beschreven van lead naar deelneming en van deelneming naar exit. Het voorzieningen- en waarderingsbeleid is gebaseerd op de ‘Valuation Guidelines for Private Equity and Venture Capital’. Het portfoliomanagement van de investeringsportefeuille is duidelijk gestructureerd. LIOF volgt een systeem van waardering waarin al haar participaties periodiek worden beoordeeld op reële waarde. Hiervoor is een proces ingericht met een waarderingscommissie, waarin naast management en teamleads van Participaties & Financiering ook de business controller en manager bedrijfsvoering zitting nemen.

Deze waarderingscommissie beoordeelt op kwartaalbasis de portefeuille, waardoor waardemutaties meestal vroegtijdig onderkend worden. Om de administratieve organisatie, interne processen en de beheersing daarvan te versterken is in 2024 gestart met een intern project ‘Impact op Morgen’ om dit verder te versterken en te verankeren.

Risico: Liquiditeitstekort
Beheersmaatregel:

LIOF heeft geen significante concentraties van kredietrisico’s. De liquide middelen staan uit bij banken die minimaal een A-rating hebben. Voor het uitoefenen van de treasury-functie met betrekking tot de liquide middelen neemt LIOF de Wet financiering decentrale overheden (Wet fido) in acht. De liquide middelen zijn direct opeisbaar waardoor er geen liquiditeitsrisico kan ontstaan. Bij het aangaan van investeringsverplichtingen en het periodiek beoordelen van dividendruimte wordt erop gelet dat er voldoende liquiditeit is om aan de verplichtingen te voldoen.

Het voldoen aan de revolverendheidseis zoals vastgelegd in de aandeelhoudersinstructie is een belangrijk doel voor LIOF. Voor LIOF betekent de instandhouding van het eigen vermogen dat het eigen vermogen, inclusief liquide middelen, minimaal naar rato van de inflatie dient te groeien. Dit heeft de nadrukkelijke aandacht van het management van LIOF. Het sturen op de groei aan uitzettingen binnen de fondsen en in de portefeuille tevens het aansturen op exits waar opportuun, is een belangrijke activiteit om de revolverendheid te borgen.

Risico: Het niet juist toepassen van fiscale regels

Beheersmaatregel:

LIOF werkt in overeenstemming met de vigerende wet- en regelgeving. LIOF is permanent in overleg met accountants en andere deskundigen om

eventuele wijzigingen in wet- en regelgeving te borgen. In 2024 zijn LIOF en haar dochterondernemingen ondergebracht in een fiscale eenheid voor de omzetbelasting en vennootschapsbelasting.

Risico: Ten onrechte ontvangen en/of uitbetaalde subsidies

Beheersmaatregel:

Voor een projectaanvang maakt LIOF een transparante en zorgvuldige projectrisicoanalyse. Voor zover LIOF gebruik maakt van Europese steunfondsen zijn wij op de hoogte van de betreffende regelgeving. Ontvangers van subsidies worden vooraf getoetst met behulp van het KYC-proces, dat ook voor Business Development van toepassing is.

Informatierisico's

Risico: Continuïteit IT-systemen

Beheersmaatregel:

Bijna alle gegevens van LIOF bevinden zich in geautomatiseerde systemen. De werking van die systemen is onder meer afhankelijk van de technische infrastructuur, waarbij gesteund wordt op de cloud-architectuur en inrichting van Microsoft Azure. Daarbij is er continu aandacht voor de borging van de kennis van de IT-infrastructuur om de werking van de geautomatiseerde systemen te waarborgen. In 2025 worden op basis van een eind 2024/begin 2025 uitgevoerde IT-audit waar nodig aanvullende maatregelen getroffen.

Risico: Cyber security (waaronder datalekken, ransomware)

Beheersmaatregel:

LIOF's data zijn opgeslagen in Azure Cloud in de EU en goed beveiligd en met een back-up via Microsoft-overeenkomst. Continuïteit van de ICT is hierdoor in hoge mate gewaarborgd. Voor het inloggen gebruiken de LIOF-medewerkers tweefactor-authenticatie. Ook heeft LIOF geen eigen servers waardoor het vrijwel onmogelijk is om onderhevig te worden aan ransomware of andere hackingmethoden.

LIOF heeft een security officer benoemd en een protocol voor mogelijke datalekken. Regelmatige interne aandacht voor security zorgt voor 'awareness' voor cybercrime (onder andere phishing tests). In 2025 wordt dit verder geprofessionaliseerd door de inzet van tooling.

Als onderdeel van het eerder genoemde programma 'Impact op Morgen' is in 2024 de technische documentatie opgeleverd, om gezien de beperkte grootte en daarmee kwetsbaarheid van het ICT-team, dit op te kunnen vangen met een externe dienstverlener die op basis van die documentatie in geval van nood snel taken kan overnemen.

Risico: Schending privacygegevens

Beheersmaatregel:

De privacywetgeving heeft de aandacht en wordt nageleefd volgende de privacywet Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) uit 2018. LIOF heeft een cybersecurity-verzekering ter dekking mogelijke schades of aanspraken op het gebied van cybercrime of AVG.

Pioniers in de zorg met innovatieve hartsimulatie

Simurghy

In de wereld van de hartchirurgie komt precisie met ervaring. Cardi-orthoracaal chirurg Peyman Sardari Nia, MD, PhD, verbonden aan het MUMC+, is pionier op het gebied van Smart Surgery en simulatieopleiding in hartoperaties. Vanuit Simurghy ontwikkelt hij geavanceerde simulatiesystemen die chirurgen helpen om hun skills te verfijnen en complexe ingrepen, zoals mitralisklepchirurgie, beter uit te voeren. LIOF investeerde in Simurghy vanuit het LIOF Participatiefonds.

Minder risico's, betere resultaten

Wat Simurghy uniek maakt, is de manier waarop technologie het leerproces van chirurgen versterkt. "Fouten tijdens een operatie kunnen fataal zijn. We maken het mogelijk om de leercurve van chirurgen te verkorten en de kwaliteit van de operaties te verbeteren," aldus Sardari Nia.

De impact is groot. "De simulators zorgen ervoor dat hartchirurgen hun vaardigheden kunnen ontwikkelen zonder risico voor patiënten, en dat ze beter voorbereid zijn op onvoorziene omstandigheden die zich tijdens een echte operatie kunnen voordoen. Dit komt niet alleen ten goede aan de kwaliteit van de zorg, maar verlaagt ook de kosten voor ziekenhuizen doordat minder complicaties optreden."

“Technologieën zoals 3D-printing, simulatie, ai en digital twin bieden enorme mogelijkheden om de zorg te verbeteren.”

_ Sardari Nia, Simurghy

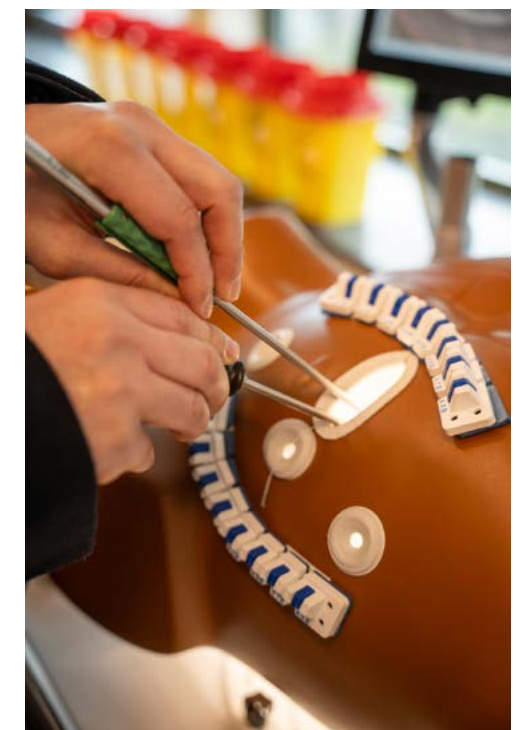
De samenwerking met LIOF en Percival

De investering van LIOF en venture capital partner Percival speelde een sleutelrol in het opschalen van Simurghy. Het betrof een financieringsvraag vanuit het Participatiefonds. Hierdoor heeft het bedrijf zijn simulatiesystemen kunnen verfijnen en zelfs uitbreiden naar andere gebieden binnen de hartchirurgie, zoals de aortaklep. "De investering stelde ons in staat om een opleidingscentrum op te zetten en de technologie verder te ontwikkelen, waardoor we nu wereldwijd meer artsen kunnen bereiken," legt Sardari Nia uit.

Een grotere missie

Voor Sardari Nia draait het niet alleen om de technologische vooruitgang, maar ook om de maatschappelijke impact. Zijn missie is om de medische wereld veiliger te maken door simulatie-gedreven training te implementeren. "Het gaat niet om winst maken, maar om het verbeteren van de zorg en het leven van patiënten," benadrukt hij. "De technologie die Simurghy ontwikkelt heeft een duidelijke sociale en filantropische impact, wat het bedrijf een uniek karakter geeft."

zie ook: liof.nl/testimonials



LIOF jaarrekening 2024

Geconsolideerde balans per 31 december 2024	80
Geconsolideerde resultatenrekening 2024	81
Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2024	82
Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening 2024, grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	83
Nadere toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2024	92
Nadere toelichting op de geconsolideerde resultatenrekening over 2024	100
Enkelvoudige balans per 31 december 2024	108
Enkelvoudige resultatenrekening 2024	109
Nadere toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2024	110
Nadere toelichting op de enkelvoudige resultatenrekening over 2024	116
Overige gegevens	118

Geconsolideerde balans per 31 december 2024

(voor resultaatbestemming)

	31-12-2024	31-12-2023
(bedragen in euro's x 1.000)		
Activa		
Vaste activa		
Materiële vaste activa		
1. Andere vaste bedrijfsmiddelen	541	612
Financiële vaste activa		
2. Overige effecten	31.014	31.128
2. Overige vorderingen	17.893	17.059
	48.907	48.187
Vlottende activa		
12. Onderhanden subsidieprojecten	3.153	3.653
Vorderingen		
3. Vorderingen op aandeelhouders	-	1.985
4. Overige vorderingen en overlopende activa	5.566	1.461
	5.566	3.446
5. Liquide middelen	102.779	79.889
Totaal activa	160.946	135.787
Passiva		
Groepsvermogen		
6. Eigen vermogen	119.742	114.544
Voorzieningen		
7. Overige voorzieningen	48	267
Langlopende schulden		
8. Schulden aan aandeelhouders	19.649	13.961
9. Overige langlopende schulden	950	-
	20.599	13.961
Kortlopende schulden		
10. Schulden aan aandeelhouders	3.359	2.442
Crediteuren	474	228
Belastingen en sociale premies	492	-
12. Onderhanden subsidieprojecten	15.348	3.532
13. Overige schulden en overlopende passiva	884	813
	20.558	7.015
Totaal passiva	160.946	135.787

Geconsolideerde resultatenrekening 2024

(voor resultaatbestemming)

	2024	2023
(bedragen in euro's x 1.000)		
14. Netto-omzet	6.951	5.624
15. Overige bedrijfsopbrengsten	450	678
Som der bedrijfsopbrengsten	7.401	6.302
16. Lonen en salarissen	7.677	6.880
16. Pensioenlasten en overige sociale lasten	1.952	1.863
17. Afschrijvingen op materiële vaste activa	175	168
18. Overige bedrijfskosten	2.904	2.128
Som der bedrijfslasten	12.708	11.039
Opbrengsten van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten	13.439	9.570
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	-75	-232
Waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten	-2.854	-6.722
Rentelasten en soortgelijke kosten	-5	-6
19. Uitkomst der financiële baten en lasten	10.505	2.610
Resultaat voor belastingen	5.198	-2.127
20. Vennootschapsbelasting	-	-
Resultaat na belastingen	5.198	-2.127

Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2024

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

(bedragen in euro's x 1.000)			
		2024	2023
Resultaat		5.198	-2.127
Aanpassingen voor:			
1.	- Afschrijvingen en waardeverminderingen op materiële vaste activa	175	168
7.	- Mutatie overige voorzieningen	-90	-360
8.	- Beheervergoedingen en resultaten fondsen ten laste van leningen aan-deelhouders	-40	112
18.	- Financiële baten en lasten	-10.505	-2.610
		-5.262	-4.817
Verandering in werkkapitaal:			
- Mutatie onderhanden subsidieprojecten		12.316	-1.625
- Mutatie vorderingen		1.570	-1.306
- Mutatie kortlopende schulden		1.727	-41
		15.613	-2.972
Kasstroom uit operationele activiteiten		10.351	-7.789
Kasstroom uit investeringsactiviteiten:			
1.	Netto investering in materiële vaste activa	-104	52
2.	Investerings in participaties	-7.940	-7.915
2.	Verstrekke leningen u/g	-8.159	-4.970
18.	Desinvestering participaties	14.476	5.358
2.	Aflossing leningen u/g	3.702	5.089
18.	Ontvangen dividend participaties	428	1.249
18.	Ontvangen interest leningen u/g	639	747
18.	Rentebaten deposito schatkistbankieren	2.824	1.954
18.	Rentelasten en bankkosten	-5	-6
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		5.862	1.558
6.	Ontvangen agiostorting	-	-
8.	Ontvangen lening o/g	6.677	5.529
	Aflossen lening o/g	-	-
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		6.677	5.529
Netto kasstroom		22.890	-701
5.	Liquide middelen 31 december	102.779	79.889
5.	Liquide middelen 1 januari	79.889	80.590
Netto kasstroom		22.890	-701

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening 2024, grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Algemeen

Activiteiten

De activiteiten van N.V. Limburgs Instituut voor Ontwikkeling en Financiering (in de jaarrekening ook aangeduid als “N.V. LIOF” of “LIOF”), statutair en feitelijk gevestigd te Maastricht met KvK nummer 14604604, en haar groeps-maatschappijen bestaan voornamelijk uit: een bijdrage leveren aan het verbeteren van de sociaal-economische structuur en de werkgelegenheid in de Provincie Limburg.

Aandeelhouders

De aandeelhouders van N.V. LIOF zijn de Provincie Limburg en het ministerie van Economische Zaken en Klimaat, beiden houden een 50% belang.

Vestigingsadres

N.V. LIOF is gevestigd aan het Wim Duisenbergplantsoen 27, 6221 SE te Maastricht en heeft tevens een locatie aan de Villafloraweg 1 , 5928 SZ te Venlo.

Grondslagen

Algemene grondslagen

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2024, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2024. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW. De balans is ingericht overeenkomstig model B en de winst- en verliesrekening overeenkomstig model E van het Besluit modellen jaarrekening. De jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. In de balans, de resultatenrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Presentatie- en functionele valuta

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat tevens de functionele valuta is van de onderneming. Alle bedragen zijn, tenzij anders vermeld, opgenomen in duizenden euro's.

Model resultatenrekening

De resultatenrekening is weergegeven volgens de categoriale indeling.

Groepsverhoudingen

N.V. LIOF te Maastricht staat aan het hoofd van een groep rechtspersonen: - een 100% deelneming in Nedermaas Hightech Ventures BV; - een 100% deelneming in LIOF Business Center Avantis BV; - een 100% deelneming in LIOF OverbruggingsFonds (LOF) B.V. (voorheen genaamd Europees Bedrijven Centrum Heerlen B.V.). - een 100% deelneming in Limburg Startup Capital Fund (LSCF) B.V.; Bovenstaande rechtspersonen zijn gevestigd op het Wim Duisenbergplantsoen 27 te Maastricht en deze groeps-maatschappijen zijn integraal geconsolideerd.

Grondslagen voor consolidatie

Nieuw verworven deelnemingen worden in de consolidatie betrokken vanaf het tijdstip waarop beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie betrokken tot het tijdstip van beëindiging van deze invloed.

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van de onderneming en haar dochtermaatschap-pijen in de groep, andere groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend dan wel waarover de centrale leiding bestaat. Dochtermaatschappijen zijn deelnemingen waarin de onderneming (en/of een of meer van haar dochtermaatschappijen) meer dan de helft van de stemrechten in de algemene vergadering kan uitoefenen, of meer dan de helft van de bestuurders of van de commissarissen kan benoemen of ontslaan.

Groepsmaatschappijen zijn deelnemingen waarin de onderneming een meerderheidsbelang heeft, of waarop op een

andere wijze een beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Bij de bepaling of beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend, worden financiële instrumenten betrokken die potentiële stemrechten bevatten en zodanig kunnen worden uitgeoefend dat ze daardoor de onderneming meer of minder invloed verschaffen. Nieuw verworven deelnemingen worden in de consolidatie betrokken vanaf het tijdstip waarop beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie betrokken tot het tijdstip van beëindiging van deze invloed.

Belangen die uitsluitend worden aangehouden om ze te vervreemden worden niet geconsolideerd indien bij verwerving al het voornemen bestaat om het belang af te stoten, de verkoop binnen een jaar waarschijnlijk is en op overnamedatum (of binnen een korte periode daarna) aan andere indicatoren wordt voldaan. Deze belangen worden opgenomen onder de vlottende activa, onder effecten ('slechts aangehouden om te vervreemden').

De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden opgesteld volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling. De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden opgesteld volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de groep. In de geconsolideerde jaarrekening zijn de onderlinge aandelenverhoudingen, schulden, vorderingen en transacties geëlimineerd. Tevens zijn de resultaten op onderlinge transacties tussen groepsmaatschappijen geëlimineerd voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de groep zijn gerealiseerd en er geen sprake is van een bijzondere waardevermindering.

De groepsmaatschappijen zijn integraal geconsolideerd, er zijn geen minderheidsbelangen.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft. De belangrijkste schatting betreft de waardering van de portefeuille van overige effecten en leningen u/g.

NV LIOF waardeert haar portefeuille tenminste twee keer per jaar op basis van de ontwikkelingen bij de ondernemingen in portefeuille. De analyse van de aspecten als productfase, marktfase, kwaliteit management, liquiditeitspositie, inkoopmarkt, financials en exit-mogelijkheden leiden tot een bepaalde weging van het risico, en daarmee tot een bepaald voorzieningenniveau. De voorzieningen zijn derhalve gebaseerd op een risicomodel en niet op een fair market value model of ander soort waarderingsmodel.

De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Verwerking activa en passiva

Activa en passiva worden opgenomen tegen historische kostprijs, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa. Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoordt van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen, en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst-en-verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie.

Verwerking opbrengsten en kosten

Baten worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden verantwoord indien alle belangrijke risico's met betrekking tot de geleverde diensten of activa zijn overgedragen aan de afnemer.

Bijzondere waardeverminderingen

Voor materiële en financiële vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde te schatten voor een individueel actief, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Objectieve aanwijzingen dat financiële activa onderhevig zijn aan een bijzondere waardevermindering omvatten financiële problemen van de rechtspersoon of de schuldenaar die het instrument heeft uitgegeven, contractbreuk zoals het niet nakomen van betalingsverplichtingen en/of achterstallige betalingen met betrekking tot rente of aflossingen, herstructurering van een aan de onderneming toekomend bedrag onder voorwaarden die de onderneming anders niet zou hebben overwogen, aanwijzingen dat een debiteur of emittent failliet zal gaan of waarschijnlijk tot een financiële reorganisatie zal overgaan, en het verdwijnen van een actieve markt voor een bepaald effect. Daarnaast worden subjectieve indicatoren samen met objectieve aanwijzingen voor bijzondere waardevermindering overwogen. Voorbeelden hiervan zijn het wegvallen van actieve markten in het geval van financiële activa met een beursnotering, een verlaging van de kredietwaardigheid van de andere partij zijnde de rechtspersoon of schuldenaar van het uitgegeven instrument of een daling van de reële waarde van een financieel actief beneden de kostprijs of geamortiseerde kostprijs.

Wanneer de boekwaarde van een actief (of een kasstroomgenererende eenheid) hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardeverminderingsverlies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. Indien sprake is van een bijzonder waardeverminderingsverlies van een kasstroom-genererende eenheid, wordt het verlies allereerst toegerekend aan goodwill die is toegerekend aan de kasstroomgenererende eenheid. Een eventueel restant verlies wordt toegerekend aan de andere activa van de eenheid naar rato van hun boekwaarden.

Vreemde valuta

Activa en passiva in vreemde valuta's worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. De transacties in vreemde valuta's worden omgerekend tegen de koers op transactiedatum. De hieruit resulterende koersverschillen worden in de resultatenrekening verantwoord.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden in deze jaarrekening uitsluitend primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, verstaan. Financiële instrumenten omvatten investeringen in aandelen en leningen u/g, (overige) vorderingen, geldmiddelen, leningen o/g en overige financieringsverplichtingen, afgeleide financiële instrumenten (derivaten) en (overige) schulden. In de jaarrekening zijn de volgende categorieën financiële instrumenten opgenomen: handelsportefeuille (financiële activa en financiële verplichtingen), verstrekte leningen en overige vorderingen, investeringen in eigenvermogensinstrumenten en overige financiële verplichtingen. Voor de grondslagen van de primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de toelichting per balanspost.

In de toelichting op de onderscheiden posten van de balans wordt de reële waarde van het betreffende instrument toegelicht als die afwijkt van de boekwaarde. Indien het financiële instrument niet in de balans is opgenomen wordt de informatie over de reële waarde gegeven in de toelichting op de 'Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen'.

Een financieel actief en een financiële verplichting worden gesaldeerd indien de rechtspersoon beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om het financiële actief en de financiële verplichting gesaldeerd af te wikkelen en de vennootschap het stellige voornemen heeft om het saldo als zodanig netto of simultaan af te wikkelen.

Indien sprake is van een overdracht van een financieel actief dat niet voor verwijdering uit de balans in aanmerking komt, wordt het overgedragen actief en de daarmee samenhangende verplichting niet gesaldeerd.

Grondslagen voor de opstelling van het geconsolideerd kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta’s worden omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Winstbelastingen, ontvangen interest en ontvangen dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde interest en betaalde dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten. De verkrijgingsprijs van verworven groepsmaatschappijen wordt opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geldmiddelen heeft plaatsgevonden. Hierbij worden geldmiddelen aanwezig in deze groepsmaatschappijen afgetrokken van de aankoopprijs. Transacties waarbij geen ruil van geldmiddelen plaatsvindt, worden niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Vaste activa

Materiële vaste activa

Andere vaste bedrijfsmiddelen

De andere vaste bedrijfsmiddelen worden gewaardeerd op basis van de aanschaffingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. De afschrijvingen worden lineair berekend op basis van de verwachte economische levensduur, zijnde 5 en 10 jaar. Er wordt afgeschreven vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik. Buiten gebruik gestelde activa worden gewaardeerd tegen de laatste boekwaarde voor het moment van buiten gebruik stelling of lagere opbrengstwaarde.

Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. Deze netto vermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen van N.V. LIOF. Deelnemingen met een negatieve netto vermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de vennootschap geheel of ten dele instaat voor schulden van de betreffende vennootschap wordt een voorziening gevormd. Bij het bepalen van de omvang van de voorziening wordt rekening gehouden met reeds op vorderingen op de deelneming in mindering gebrachte voorzieningen voor oninbaarheid.

Overige effecten

Uit hoofde van haar bedrijfsactiviteiten heeft de onderneming diverse participaties in ondernemingen. De aandelenparticipaties worden initieel gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. De vervolgwaardering betreft de verkrijgingsprijs minus eventuele bijzondere waardeverminderingen. Het dividend wordt als resultaat aangemerkt en verwerkt onder de financiële baten en lasten. De waardering tegen verkrijgingsprijs heeft tot gevolg dat waardestijgingen van participaties niet in de cijfers tot uitdrukking komen.

Uit hoofde van haar bedrijfsactiviteiten heeft de onderneming diverse participaties in ondernemingen. Participaties worden niet aangegaan met als doel om zeggenschap te krijgen over de onderneming, maar met als doel om te vervreemden. Er is te allen tijde een exit strategie om dit te bereiken. In uitzonderingsgevallen kunnen meerderheidsposities ontstaan. Dit is altijd van tijdelijke aard. De betreffende participaties worden om deze redenen niet meegeconsolideerd . Voor een overzicht van kapitaalbelangen verwijzen wij naar de bijlage ‘Participaties LIOF’.

Overige vorderingen

Uit hoofde van haar bedrijfsactiviteiten heeft de onderneming diverse leningen verstrekt. De leningen u/g betreffen zowel leningen aan participaties als leningen aan ondernemingen waarin niet wordt geparticipeerd. De leningen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve- rentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderv verliezen. Baten en lasten worden in de winst- en verliesrekening verwerkt zodra de leningen een bijzondere waardevermindering ondergaan.

Vlottende Activa

Overige vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs verminderd met een eventuele voorziening voor oninbaarheid. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheidworden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien liquide middelen niet ter vrije beschikking staan, wordt hiermee rekening gehouden bij de waardering. Liquide middelen die naar verwachting langer dan 12 maanden niet ter beschikking staan van de onderneming, worden gerubriceerd als financiële vaste activa.

Passiva

Eigen vermogen

Uitgegeven financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als eigenvermogensinstrumenten, worden gepresenteerd onder het eigen vermogen. Uitkeringen aan houders van deze instrumenten worden in mindering op het eigen vermogen gebracht. Uitgegeven financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als een financiële verplichting, worden gepresenteerd onder schulden. Baten en lasten met betrekking tot deze financiële instrumenten worden in de winst-en-verliesrekening verantwoord. Inkoop van eigen aandelen wordt in mindering gebracht op de overige reserves. De door de aandeelhouders ingebrachte bedragen boven het nominaal aandelenkapitaal worden verantwoord als agio. Hieronder worden tevens begrepen additionele vermogensstorting en door bestaande aandeelhouders zonder uitgifte van aandelen of uitgifte van rechten tot het nemen of verkrijgen van aandelen van de onderneming.

Voorzieningen

Tenzij anders vermeld, worden de overige voorzieningen gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de betreffende verplichtingen af te wikkelen.

In de balans wordt een voorziening opgenomen wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden;
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

Rechten en verplichtingen voortvloeiend uit eenzelfde overeenkomst worden niet in de balans opgenomen indien en voor zover noch de onderneming noch de tegenpartij heeft gepresteerd. Opname in de balans geschiedt wanneer de nog te ontvangen respectievelijk te leveren prestatie en tegenprestatie niet (meer) met elkaar in evenwicht zijn en dit voor de onderneming nadelige gevolgen heeft.

Schulden

Langlopende schulden worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio en transactiekosten, is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de schuld.

Kortlopende schulden worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio en transactiekosten, is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de schuld.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Opbrengsten

Onder opbrengsten wordt verstaan de toegezegde subsidies voor uitvoering van activiteiten en diensten en de doorbelasting van personeelskosten voor het verlenen van diensten.

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden opgenomen in de netto-omzet tegen de reële waarde van de ontvangen of te ontvangen vergoeding, na aftrek van tegemoetkomingen en kortingen. Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald. Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten. Opbrengsten uit hoofde van verleende diensten worden in de winst-en-verliesrekening als netto-omzet opgenomen naar rato van het stadium van voltooiing van de transactie op verslagdatum. Het stadium van voltooiing wordt bepaald aan de hand van beoordelingen van de verrichte werkzaamheden / de tot dat moment verrichte dienstverlening als percentage van de totaal te verrichten dienstverlening / de tot dat moment gemaakte kosten in verhouding tot de geschatte kosten van de totaal te verrichten dienstverlening.

De ontvangen subsidies hebben betrekking op gesubsidieerde uitgaven en worden ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen. Conform afspraken met de belastingdienst wordt over de ontvangen exploitatiesubsidie geen BTW afgedragen. BTW op out of pocket kosten van de projecten toerekenbaar aan de exploitatiesubsidie wordt niet in aftrek gebracht. BTW op (alle) overheadkosten wordt op basis van een pro rata berekening in aftrek gebracht.

Kosten

De kosten en opbrengsten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en overigens wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Lonen en salarissen en pensioenlasten

De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de vennootschap. Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan de pensioenuitvoerder verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopend actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies. Er is geen sprake van pensioenvorderingen en/of verplichtingen naast de betaling van de jaarlijkse aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie.

Leasing

De onderneming kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten classificeren als operationele leases. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet zozeer de juridische vorm. Classificatie van de lease vindt plaats op het tijdstip van het aangaan van de betreffende leaseovereenkomst. N.V. LIOF heeft uitsluitend operationele leasecontracten. Als N.V. LIOF optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Leasebetalingen en vergoedingen inzake operationele leases worden lineair over de leaseperiode ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht, tenzij een andere toerekeningsystematiek meer representatief is voor het patroon van de met het leaseobject te verkrijgen voordelen.

Financiële baten en lasten

Opbrengsten uit de verkoop van aandelen worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt wanneer de belangrijke risico's en voordelen van eigendom aan de koper zijn overgedragen, het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de verschuldigde vergoeding waarschijnlijk is, de hiermee verband houden- de kosten betrouwbaar kunnen worden ingeschat en er geen sprake is van voortgezette betrokkenheid bij de entiteit. De kostprijs van deze participaties wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Dividenden worden verantwoord in de periode waarin zij betaalbaar worden gesteld.

Opbrengsten uit interesten op leningen worden verantwoord in de periode waarop deze betrekking hebben, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost. Rentelasten en soortgelijke lasten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren.

Vennootschapsbelasting

Belastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en latente belas-tingen. De belastingen worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen, behalve voor zover deze betrekking heb-ben op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen, in welk geval de belasting in het eigen vermogen wordt verwerkt, of op overnames.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagda-tum, dan wel waartoe materieel al op verslagdatum is besloten, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting.

Indien de boekwaardes van activa en verplichtingen ten behoeve van de financiële verslaggeving afwijken van hun fiscale boekwaardes, is sprake van tijdelijke verschillen.

Voor belastbare tijdelijke verschillen wordt een voorziening latente belastingverplichtingen getroffen.

Voor verrekenbare tijdelijke verschillen, beschikbare voorwaartse verliescompensatie en nog niet gebruikte fiscale verrekeningsmogelijkheden wordt een latente belastingvordering opgenomen, maar uitsluitend voor zover het waar-schijnlijk is dat er in de toekomst fiscale winsten beschikbaar zullen zijn voor verrekening respectievelijk compen-satie. Latente belastingvorderingen worden per iedere verslagdatum herzien en verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd.

Voor belastbare tijdelijke verschillen inzake groepsmaatschappijen, buitenlandse niet-zelfstandige eenheden, deelnemingen en joint ventures wordt een latente belastingverplichting opgenomen tenzij de onderneming in staat is het tijdstip van afloop van het tijdelijke verschil te bepalen en het waarschijnlijk is dat het tijdelijke verschil in de voorzienbare toekomst niet zal aflopen.

Voor verrekenbare tijdelijke verschillen inzake groepsmaatschappijen en deelnemingen wordt een latente belas-tingvordering opgenomen uitsluitend voor zover het waarschijnlijk is dat het tijdelijke verschil in de voorzienbare toekomst afloopt en er fiscale winst beschikbaar zal zijn ter compensatie van het tijdelijk verschil.

De waardering van latente belastingverplichtingen en latente belastingvorderingen wordt gebaseerd op de fiscale gevolgen van de door de vennootschap op balansdatum voorgenomen wijze van realisatie of afwikkeling van zijn activa, voorzieningen, schulden en overlopende passiva. Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Nadere toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2024

Activa

Vaste activa

1. Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa in 2024 is als volgt:

	Andere vaste bedrijfsmiddelen
(bedragen in euro's x 1.000)	
Verkrijgingsprijs per 1 januari 2024	1.552
Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen	-940
Boekwaarde per 1 januari 2024	612
Investeringsen	104
Afschrijvingen	-175
Desinvesteringen - aanschafwaarde	-54
Desinvesteringen - cumulatieve afschrijving	54
Boekwaarde per 31 december 2024	541
Verkrijgingsprijs per 31 december 2024	1.603
Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen per 31 december 2023	-1.062
Boekwaarde per 31 december 2024	541

Financiële vaste activa

2. Overige effecten en overige vorderingen

De samenstelling van de financiële vaste activa per 31 december 2024 is als volgt:

	31-12-2024	31-12-2023
(bedragen in euro's x 1.000)		
Participaties	31.014	31.128
Overige effecten	31.014	31.128
Leningen u/g aan participaties	6.398	8.458
Leningen u/g overig	11.495	8.601
Overige vorderingen	17.893	17.059

Boekwaarde				48.907	48.187
(bedragen in euro's x 1.000)	Participaties	Leningen u/g aan participaties	Leningen u/g overig	31-12-2024 Totaal	31-12-2023 Totaal
Aanschafwaarde	59.667	12.533	14.666	86.866	85.984
Afwaarderingen	28.653	6.135	3.171	37.959	37.797
Boekwaarde	31.014	6.398	11.495	48.907	48.187

Het verloop van de aanschafwaarde financiële vaste activa in 2024 is als volgt:

(bedragen in euro's x 1.000)	Participaties	Leningen u/g aan partici- u/g overig paties	Leningen u/g overig	Totaal
Financiële vaste activa reeds gestort	56.323	17.927	11.734	85.983
Financiële vaste activa nog te storten	11.724	2.373	2.772	16.869
Stand per 1 januari 2024	68.047	20.300	14.505	102.852
Bij:				
-Nieuwe verwervingen	3.677	3.108	2.483	9.268
-Uitbreidingen bestaande activa	1.595	1.554	4.244	7.393
-Herrubricering participaties en leningen u/g	-	326	-326	-
-Conversie	6.860	-6.860	-	-
	12.132	-1.872	6.401	16.661
Af:				
- Desinvesteringen / aflossingen	-10.143	-1.480	-2.846	-14.469
- Vrijval commitments	-114	-610	-	-724
- Liquidaties	-1.312	-856	-429	-2.597
	-11.569	-2.946	-3.275	-17.790
Af:				
- Financiële vaste activa nog te storten	-8.943	-2.949	-2.965	-14.857
Stand 31 december 2024	59.667	12.533	14.666	86.866

Het verloop van de afwaarderingen financiële vaste activa in 2024 is als volgt:

(bedragen in euro's x 1.000)	Participaties	Leningen u/g aan participaties	Leningen u/g overig	Totaal
Stand per 1 januari 2024	25.195	9.469	3.133	37.797
Bij:				
-Bijzondere waardeverminderingen	9.042	2.361	1.176	12.579
-Herrubricering lening u/g aan participaties / overig	-	-	-	-
	9.042	2.361	1.176	12.579
Af:				
- Desinvesteringen / aflossingen	-125	-	-	-125
- Terugname bijzondere waardeverminderingen	-4.147	-4.839	-689	-9.675
- Liquidaties	-1.312	-856	-449	-2.617
	-5.584	-5.695	-1.138	-12.417

Stand 31 december 2024	28.653	6.135	3.171	37.959	
De samenstelling van de financiële vaste activa per geconsolideerde vennootschap per 31 december 2024 is als volgt:					
(bedragen in euro's x 1.000)	Participaties	Leningen u/g aan participaties	Leningen u/g overig	31-12-2024 Totaal	31-12-2023 Totaal
N.V. LIOF	27.829	5.382	5.285	38.496	40.336
Nedermaas Hightech Ventures B.V.	642	47	-	689	641
LIOF Overbruggingsfonds B.V.	-	703	1.277	1.980	2.948
Limburg Startup Capital Fund (LSCF) BV	2.543	266	4.933	7.742	4.263

Boekwaarde	31.014	6.398	11.495	48.907	48.188
-------------------	---------------	--------------	---------------	---------------	---------------

De toename van de bijzondere waardeverminderingen is het gevolg van de ontwikkelingen bij een aantal gefinancierde ondernemingen en de neerwaarts bijgestelde verwachtingen van de beschikbare cashflows.

Als gevolg van verbeterde marktomstandigheden zijn de waarde inschattingen van een aantal participaties/ leningen u/g duurzaam verbeterd. In het verleden hierop afgeboekte bijzondere waardeverminderingen zijn waar mogelijk teruggenomen, op basis van feitelijke biedingen op aandelen, toegenomen beschikbare cashflows en/of significant verbeterde performance.

Participaties

In een aantal gevallen heeft de vennootschap waarin wordt geparticipeerd, of hebben haar aandeelhouders, volgens overeenkomst het recht op koop van de door de LIOF gehouden aandelen op een door kopers te bepalen moment binnen de overeengekomen contractperiode.

Leningen u/g aan participaties en leningen u/g overig

De leningen zijn overwegend achtergesteld en ten dele converteerbaar in aandelen (op overeengekomen voorwaarden). Dit betreft leningen met een looptijd van 2 tot 12 jaar waarover jaarlijks een rente wordt berekend variërend tussen 3% en 12% (vast en/of variabel). Van deze leningen u/g is een bedrag van € 8,1 miljoen opeisbaar in 2025. Gezien het verhoogde risico van deze leningen is dit bedrag niet als kortlopende vordering opgenomen.

Vlottende activa

Vorderingen

3. Vorderingen op aandeelhouders

(bedragen in euro's x 1.000)	31-12-2024	31-12-2023
Vordering subsidiënt Provincie Limburg	-	1.985
	-	1.985

De vorderingen hebben een verwachte looptijd van minder dan 1 jaar. De boekwaarde van de opgenomen vorderingen benadert de reële waarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen en het feit dat indien nodig voorzieningen voor oninbaarheid zouden zijn gevormd. Er is geen voorziening voor oninaanbaarheid gevormd.

4. Overige vorderingen en overlopende activa

(bedragen in euro's x 1.000)	31-12-2024	31-12-2023
Debiteuren	277	16
Nog te ontvangen bedragen inzake desinvesteringen financiële vaste activa	4.321	490
Overige vorderingen en overlopende activa	968	955
	5.566	1.461

De vorderingen hebben een verwachte looptijd van minder dan 1 jaar. De boekwaarde van de opgenomen vorderingen benadert de reële waarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen en het feit dat indien nodig voorzieningen voor oninbaarheid zouden zijn gevormd. Er is geen voorziening voor oninaanbaarheid gevormd.

Liquide middelen

5. Liquide middelen

(bedragen in euro's x 1.000)	31-12-2024	31-12-2023
Liquide middelen	102.779	79.889
	102.779	79.889

De liquide middelen van de groep bedragen ultimo 2024 € 102,8 miljoen. Hierbij moet worden aangetekend dat per balansdatum € 11,8 miljoen van deze middelen toeziet op banktegoeden van Nedermaas Hightech Ventures, LIOF Overbruggingsfonds en het Limburg Startup Capital Fund BV. Deze groepsmaatschappijen hebben ieder een eigen structuur en doelstelling, welke leidend en beperkend is voor aanwending van deze middelen. De liquiditeit welke ter vrije beschikking staat aan LIOF bedraagt circa € 92,0 miljoen. Dit saldo is in lijn met artikel 5.4 van de compatibiliteitswet, ondergebracht bij 's Rijks Schatkist.

Passiva					
Groepsvermogen					
6. Eigen vermogen					
Deze post heeft het volgende verloop:					
(bedragen in euro's x 1.000)	2024	2023			
Stand per 1 januari	114.544	116.671			
Bij: Agiostorting	-	-			
Bij: Resultaat	5.198	-2.127			
Stand per 31 december	119.742	114.544			
Voorzieningen					
7. Overige voorzieningen					
(bedragen in euro's x 1.000)	31-12-2024	31-12-2023			
Voorziening earn-out Beheer Innovatiefonds Provincie Limburg	48	63			
Voorziening earn-out Agro Innovatiefonds	-	129			
Overige voorzieningen personeel	-	75			
	48	267			
Voorziening earn-out BIPL					
De voorziening is opgenomen tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de betreffende verplichting af te wikkelen conform de overnameovereenkomst inzake Beheer Innovatiefond					
s Provincie Limburg ("BIPL"). Deze toekomstige afwikkeling hangt af van het niet bekende moment van liquidatie van de voormalige BIPL portefeuille en daarom heeft deze voorziening een langlopend karakter.					
Voorziening earn-out Agro Innovatiefonds					
Bij afwikkeling van het Limburg Agro Innovatiefonds ('AIF') is de portefeuille met participaties en leningen overgedragen aan LIOF. Met betrekking tot deze portefeuille geldt dat er sprake is van een earn-out ter waarde van 50% van de eventuele exitopbrengsten. De opgenomen voorziening is in 2024 in het geheel vrijgefallen, als gevolg van (volledige) afwaardering van de portefeuille.					
Het verloop van de overige voorzieningen in 2024 is als volgt:					
(bedragen in euro's x 1.000)	Earn-out BIPL	Earn-out AIF	Overige voorzieningen personeel	Totaal 2024	Totaal 2023
Boekwaarde per 1 januari	63	129	75	267	492
Dotatie	-	-	-	-	211
Aanwending	-15	-	-75	-90	-
Vrijval	-	-129	-	-129	-436
Boekwaarde per 31 december	48	-	-	48	267

Langlopende schulden

8. Schulden aan aandeelhouders	31-12-2024				31-12-2023
(bedragen in euro's x 1.000)					
Schuld subsidiënt Provincie Limburg - langlopend deel	8.749	4.882			
Schuld subsidiënt ministerie EZ - langlopend deel	10.900	9.079			
	19.649	13.961			
Het verloop van beide leningen is als volgt:	Provincie Limburg	ministerie EZ			
(bedragen in euro's x 1.000)	2024	2023	2024	2023	
Langlopend deel lening o/g aandeelhouders	4.882	363	9.079	8.051	
Kortlopend deel lening o/g aandeelhouders	-	-	1.790	1.696	
Totaal lening o/g aandeelhouders per 1 januari	4.882	363	10.869	9.747	
Bij : nieuwe lening Limburg Vroege Fase Fonds (LSCF BV)	2.083	1.667	1.667	1.667	
Bij : nieuwe lening Seed Fund Limburg (LSCF BV)	1.977	2.195	-	-	
Af : beheersfee LOF en Nedermaas	-	-	-115	-64	
Af : verrekening resultaat Nedermaas, LOF en LSCF	-193	657	268	-481	
Af: mutaties op leningen LOF en Nedermaas	-	-	-	-	
Af : presentatie lening o/g als kortlopende schuld	-	-	-1.789	-1.790	
Stand per 31 december	8.749	4.882	10.900	9.079	
Door het ministerie EZ is een renteloze lening verstrekt aan Nedermaas Hightech Ventures ('Nedermaas') ter financiering van hightech start up's in de Provincie Limburg alsmede ter bekostiging van de beheerkosten van het fonds. De uitzettingsperiode van het fonds liep tot 31 december 2014 en werd gevolgd door een beheerperiode die contractueel is geëindigd op 31 december 2024. In 2025 vindt overleg plaats met het ministerie EZ over afwikkeling van het fonds. In 2021 en 2022 is door het ministerie EZ een renteloze lening verstrekt aan LIOF OverbruggingsFonds (LOF) B.V. ter financiering van mkb-ondernemingen in de provincie Limburg welke een negatieve impact hebben ondervonden als gevolg van COVID-19 middels zogenaamde Corona Overbruggingsleningen. De lening van ministerie EZ heeft een looptijd tot en met 31 december 2026. De uitzettingsperiode van de Corona Overbruggingsleningen aan mkb-ondernemingen loopt tot en met 30 juni 2022, de looptijd van deze leningen is maximaal vijf jaar en de rente bedraagt 3%. Vanuit Limburg Startup Capital Fund (LSCF) B.V. zijn in 2022 het Seed Fund Limburg ('SFL') en het Limburg Vroege Fase Fonds ('LVFF') opgezet. De Provincie Limburg heeft € 20 miljoen financiering ter beschikking gesteld middels een langlopende lening voor het SFL, waarvan per balansdatum € 4,2 miljoen is uitbetaald. De lening heeft een looptijd van 12 jaar. Inzake het LVFF is zowel door de Provincie Limburg als door het ministerie EZ € 5 miljoen beschikbaar gesteld, waarvan per balansdatum € 9,6 miljoen is uitbetaald. Beide leningen hebben een looptijd van 14 jaar. De resultaten van Nedermaas, LOF (de Corona Overbruggingsleningen) en het Limburg Vroege Fase Fonds komen ten gunste van of ten laste van het ministerie EZ en de Provincie Limburg. De verrekening van het resultaat wordt in de resultatenrekening verantwoord onder de post 'Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten' (zie toelichting nr. 19).					
9. Overige langlopende schulden	31-12-2024				31-12-2023
(bedragen in euro's x 1.000)					
Lening ministerie KGG inzake Healix	950	-			
Het ministerie KGG heeft aan LIOF in december 2024 een subsidie in de vorm van een geldlening toegekend, ten bedrage van € 950.000. Dit bedrag is geormerkt om ingezet te worden als overbruggingsfinanciering voor Healix Group B.V. LIOF is aan min. KGG enkel de opbrengsten (aflossing en rente) verschuldigd die zij van Healix ontvangt ter zake van het verstrekte krediet. De lening dient uiterlijk 7 jaar na verstrekking te zijn afgelost. Per balansdatum heeft LIOF € 450.000 uitbetaald aan Healix, tegen 12% rente.					

Kortlopende schulden

10. Schulden aan aandeelhouders

(bedragen in euro's x 1.000)	31-12-2024	31-12-2023
Schuld subsidiënt Provincie Limburg	1.184	130
Schuld subsidiënt ministerie EZ	386	522
Kortlopend deel lening o/g Nedermaas Hightech Ventures / ministerie EZ	1.789	1.790
	3.359	2.442

De schuld aan subsidiënten bevat ultimo 2024 een reservering groot € 180.000 (2023: € 180.000) van de ontvangen bijdrage welke in een volgend jaar kan worden aangewend passend binnen het goedgekeurde beleidsplan voor het Ontwikkelingsbedrijf (€ 50.000 ministerie van Economische Zaken en Klimaat, € 130.000 Provincie Limburg; ultimo 2023 respectievelijk € 50.000 en € 130.000). De resterende schuld subsidiënt Provincie Limburg (€ 1.047.000) en ministerie EZ (€ 333.000) ziet toe op terug te betalen subsidie apparaatskosten, welke ultimo 2023 negatief is gecorrigeerd, naar aanleiding van hogere opbrengsten dan begroot uit overige subsidies. De boekwaarde van de kortlopende schulden benadert de reële waarde daarvan, gegeven de korte looptijd van de opgenomen posten.

11. Onderhanden subsidieprojecten

Dit betreffen subsidieprojecten waarin LIOF bemiddelt. Deze worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Het totaal van onderhanden projecten met per balansdatum een debetstand wordt gepresenteerd onder de vlottende activa. Het totaal van onderhanden projecten met per balansdatum een creditsaldo wordt gepresenteerd onder de kortlopende schulden.

12. Overige schulden en overlopende passiva

(bedragen in euro's x 1.000)	31-12-2024	31-12-2023
Reservering vakantiegelden en vakantiedagen	628	580
Overige vooruitontvangen en nog te betalen kosten	256	233
	884	813

Deze posten hebben een looptijd van korter dan een jaar. De boekwaarde van de kortlopende schulden benadert de reële waarde daarvan, gegeven de korte looptijd van de opgenomen posten.

Financiële instrumenten

Algemeen

N.V. LIOF maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten om krediet- rente-, kasstroom-, en liquiditeits-risico's te beheersen.

Kredietrisico

N.V. LIOF heeft vanuit het financieringsbedrijf diverse leningen verstrekt aan mkb-bedrijven in Limburg. Het kredietrisico dat samenhangt met leningen u/g, waaronder de kortlopende rentevorderingen wordt deels gemitigeerd, indien mogelijk, middels het verkrijgen van pandrecht op activa van de betreffende ondernemingen. Voor het kredietrisico op leningen u/g zijn toereikende voorzieningen getroffen (zie toelichting nr. 2).

Renterisico en kasstroomrisico

Het renterisico is beperkt tot eventuele veranderingen in de marktwaarde van uitgegeven leningen door eventuele verandering van de marktrente, voor zover sprake is van een lening met een vast rentepercentage over de gehele looptijd. Doordat er sprake is van een beperkt aantal leningen met een vaste rente, alsmede doordat er sprake is van spreiding in rentepercentages, ingangsdatum en looptijd van de leningen, is er geen sprake van significante renterisico's.

Liquiditeitsrisico

N.V. LIOF houdt ruim voldoende liquiditeit aan om aan haar (on)voorwaardelijke verplichtingen te kunnen voldoen.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Huur- en leaseverplichtingen

Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane huurverplichtingen van onroerende zaken is € 0,4 miljoen (2023: € 0,3 miljoen). De resterende looptijd van het huurcontracten te Maastricht en Venlo zijn respectievelijk 3 jaar en 5 jaar. De totale niet uit de balans blijkende huurverplichting per 31 december 2024 is € 1,2 miljoen (2023: € 1,2 miljoen). De verplichting binnen 1 jaar bedraagt € 0,4 miljoen (2023: € 0,3 miljoen). De verplichting van 2-5 jaar bedraagt € 0,8 miljoen (2022: € 0,9 miljoen). De verplichting groter dan 5 jaar bedraagt nihil (2023: nihil). De verplichtingen uit hoofde van met derden aangegane leaseovereenkomsten bedragen in totaal € 0,7 miljoen (2023: € 0,8 miljoen). De verplichting binnen 1 jaar bedraagt € 0,3 miljoen. Het resterend deel vervalt binnen 2 tot 5 jaar.

Investeringsverplichtingen

N.V. LIOF heeft zich voorwaardelijk gecommitteerd om € 14,9 miljoen (2023: € 16,9 miljoen) bij te storten in het vermogen van de participaties en/of leningen te verstrekken. Deze storting vinden plaats als aan de gemaakte contractuele afspraken ('milestones') is voldaan.

Fiscale eenheid

De vennootschap vormt met haar dochtermaatschappijen LIOF Overbruggingsfonds (LOF) B.V., Limburg Startup Capital Fund (LSCF) B.V., LIOF Business Center Avantis B.V. en met Nedermaas Hightech Ventures B.V. een fiscale eenheid voor zowel de vennootschapsbelasting als voor de omzetbelasting. Op grond van de Invorderingswet zijn de vennootschap en de met haar gevoegde dochterondernemingen ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belasting.

Juridische zaken

Tegen de vennootschap is één claim ingediend die door haar wordt betwist. Hoewel de afloop van dit geschil niet met zekerheid kan worden voorspeld, wordt – mede op grond van ingewonnen juridisch advies – aangenomen dat deze geen nadelige invloed van betekenis zal hebben op de (geconsolideerde) financiële positie.

Nadere toelichting op de geconsolideerde resultatenrekening over 2024

Bedrijfsopbrengsten

14. Netto-omzet

(bedragen in euro's x 1.000)	2024	2023
Subsidie Provincie Limburg	2.869	1.697
Subsidie ministerie EZ	1.486	976
Subsidie apparaatskosten	4.355	2.673
Overige subsidieopbrengsten	2.596	2.951
	6.951	5.624

De bijdragen van de Provincie Limburg en het ministerie EZ aan de apparaatskosten zijn voor het boekjaar 2024, inclusief prijs- en loonbijstelling, als volgt toegezegd: (bedragen in euro's x 1.000)			
	Provincie Limburg	ministerie EZ	Totaal
Oorspronkelijke toezegging	2.882	1.492	4.374
Af: Verlaging op basis van resultaat	-13	-6	-19
	2.869	1.486	4.355

De gehele omzet wordt in Nederland gerealiseerd.

15. Overige bedrijfsopbrengsten

(bedragen in euro's x 1.000)	2024	2023
Doorbelaste personeelskosten	335	461
Beheervergoeding ministerie EZ inzake LOF B.V.	115	118
Overige opbrengsten	-	99
	450	678

De doorbelaste personeelskosten kunnen als volgt worden gesplitst: (bedragen in euro's x 1.000)		
	2024	2023
Doorbelaste personeelskosten Financieringsbedrijf	318	378
Doorbelaste personeelskosten Ontwikkelingsbedrijf	16	83
	335	461

De doorbelaste personeelskosten bestaan grotendeels uit de doorbelasting aan de fondsen welke beheerd worden voor de Provincie Limburg, zijnde het Limburg Business Development Fonds (LBDF) B.V. en het MKB-Leningenfonds (MKB-L) B.V..

Bedrijfslasten

16. Lonen en salarissen, pensioenlasten en overige sociale lasten

De personeelskosten kunnen als volgt worden gespecificeerd: (bedragen in euro's x 1.000)		
	2024	2023
Salarissen	5.898	5.281
Inleenkrachten	745	578
Overige personeelskosten	1.034	1.021
Lonen en salarissen	7.677	6.880
Pensioenlasten	1.077	1.023
Overige sociale lasten	875	840
	9.629	8.743

De personeelskosten kunnen als volgt worden gesplitst: (bedragen in euro's x 1.000)		
	2024	2023
Personeelskosten Financieringsbedrijf	4.191	4.000
Personeelskosten Ontwikkelingsbedrijf	5.438	4.743
	9.629	8.743

Het gemiddeld aantal in de groep werkzame werknemers, berekend op fulltimebasis en uitgesplit naar activiteiten, bedroeg:		
	2024	2023
Financieringsbedrijf	28,7	29,9
Ontwikkelingsbedrijf	35,6	33,8
	64,3	63,7

Pensioenen

N.V. LIOF is vrijwillig aangesloten bij het Pensioenfonds ABP. De regelingen worden gefinancierd door afdrachten aan pensioenuitvoerders, te weten bedrijfstakpensioenfonds ABP. De pensioenverplichtingen worden gewaardeerd volgens de ‘verplichting aan de pensioenuitvoerder benadering’. In deze benadering wordt de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord.

De waardering van de verplichting is de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om deze per balansdatum af te wikkelen. Indien het effect van de tijdswaarde van geld materieel is wordt de verplichting gewaardeerd tegen de contante waarde. Discontering vindt plaats op basis van rentetarieven van hoogwaardige ondernemingsobligaties.Toevoegingen aan en vrijval van de verplichtingen komen ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening. Een pensioenvordering wordt in de balans opgenomen wanneer de groep beschikkingsmacht heeft over de pensioenvordering, wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen die de pensioenvordering in zich bergt zullen toekomen aan de groep, en wanneer de pensioenvordering betrouwbaar kan worden vastgesteld. Ultimo 2024 (en 2023) waren er voor N.V. LIOF geen pensioenvorderingen en geen verplichtingen naast de betaling van de jaarlijkse aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie.

Deze regeling wordt onder het Nederlandse pensioenstelsel gefinancierd door afdrachten aan het pensioenfonds ABP. Deelname aan het pensioenfonds is verplicht gesteld in de arbeidsovereenkomst van N.V. LIOF.

De opbouw van de pensioenaanspraken wordt steeds in het betreffende kalenderjaar afgefinancierd door middel van (tenminste) kostendekkende premiebetalingen. De pensioenregeling is een middelloonregeling met -voor zowel actieve als inactieve deelnemers (slapers en gepensioneerden)- voorwaardelijke toeslagverlening. De toeslagverlening is afhankelijk van het beleggingsrendement. De jaarlijkse opbouw van de pensioenaanspraken bedraagt 1,701% van het pensioengevend inkomen tot en met € 54.670 en 1,875% van het pensioengevend inkomen boven € 54.670. De franchise bedraagt € 14.800 voor het pensioengevend inkomen tot en met € 54.670 en € 18.500 bij een pensioengevend inkomen hoger dan € 54.670. Het pensioengevend salaris is gemaximeerd (op € 137.800). De jaarlijkse premie die voor rekening komt van de werkgever bedraagt tenminste 23,66% van het pensioengevend salaris. De hoogte van de premie wordt jaarlijks vastgesteld door het bestuur van pensioenfonds ABP op basis van de dekkingsgraad en verwachte rendementen. De dekkingsgraad van het betrokken bedrijfstakpensioenfonds bedraagt ultimo 2024 volgens opgave van het fonds 111,9% (2023: 110,5%). Op basis van het uitvoeringsreglement heeft de groep bij een tekort in het fonds geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan door hogere toekomstige premies.

Bezoldiging bestuurders

N.V. LIOF past vrijwillig de kaders van de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (“WNT”) toe voor wat betreft de maximale bezoldiging en publicatie van de bezoldiging van de directie en toezichthouders. N.V. LIOF valt niet onder de WNT.

De bezoldiging van de bestuurders volgens de definitie van de WNT is als volgt:

(bedragen in euro's x 1.000)	J.H. Walraven directeur-bestuurder a.i.		
	2024	2024	2023
	01-07 t/m 31-12	01-01 t/m 30-06	01-09 t/m 31-12
Beloning	110	122	94
Belastbare onkostenvergoedingen	-	-	-
Beloningen betaalbaar op termijn (1)	-	-	-

	110	122	94
Toegepast WNT maximum:	114	140	177

(1) Betreft het werkgeversgedeelte van de pensioenpremie.

Bezoldiging toezichthouders en investeringscommissie

Naast het toezichthoudende orgaan, de Raad van Commissarissen (“RvC”), is er met ingang van mei 2018 ook een Investeringscommissie (“IC”). Leden van beide organen ontvangen alleen een vaste vergoeding.

De bezoldiging van de leden van beide organen kan als volgt worden gespecificeerd:

(bedragen in euro's x 1.000)	2024	2023
De vergoeding voor de Raad van Commissarissen (2024: gem. 3 personen; 2023: gem. 3 personen)	35	42
De vergoeding voor de Investeringscommissie (2024: gem. 6 personen; 2023: gem. 8 personen)	81	103
	116	145

De bezoldiging van de toezichthouders kan als volgt worden gespecificeerd en vergeleken met de WNT:			
(bedragen in euro's x 1.000)		2024	2023
Naam:	Dhr. J. Jorritsma		
Functie:	Voorzitter RvC		
Periode:	Met ingang van oktober 2024		
Bezoldiging:		4	-
Toegepast WNT maximum:		9	-
Naam:	Mevr. M. Dragstra		
Functie:	Lid RvC		
Periode:	Met ingang van oktober 2024		
Bezoldiging:		3	-
Toegepast WNT maximum:		6	-
Naam:	Dhr. D. Kersten		
Functie:	Lid RvC		
Periode:	Met ingang van juni 2024		
Bezoldiging:		8	-
Toegepast WNT maximum:		14	-
Naam:	Mevr. S. Croonenberg		
Functie:	Voorzitter RvC		
Periode:	Met ingang van juni 2019 lid, voorzitter met ingang van 20 juni 2024 t/m 15 augustus 2024		
Bezoldiging:		10	13
Toegepast WNT maximum:		16	22
Naam:	Dhr. H. Jennissen		
Functie:	Voorzitter RvC		
Periode:	Met ingang van juni 2018 lid, voorzitter met ingang van januari 2024 t/m 19 juni 2024		
Bezoldiging:		10	13
Toegepast WNT maximum:		16	22
Naam:	Dhr. R. van Leen		
Functie:	Voorzitter RvC		
Periode:	Met ingang van juni 2018 lid, voorzitter van juni 2019 t/m 31 december 2023		
Bezoldiging:		-	17
Toegepast WNT maximum:		-	33
Totale vergoeding voor de Raad van Commissarissen		35	42

17. Afschrijvingen op materiële vaste activa		
De afschrijvingskosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:		
(bedragen in euro's x 1.000)	2024	2023
Bedrijfsgebouwen en terreinen	-	-
Andere vaste bedrijfsmiddelen	175	168
	175	168
18. Overige bedrijfskosten		
De overige bedrijfskosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:		
(bedragen in euro's x 1.000)	2024	2023
Huisvestingskosten	378	320
Reis- en verblijfkosten	118	124
Kantoorkosten	250	190
PR	258	290
Advies en projectkosten	1.441	926
Automatiseringskosten	454	321
BTW teruggave	-	-49
Overig	5	6
	2.904	2.128
Accountantshonoraria		
De accountantshonoraria (2024: EY en 2023: EY) kunnen als volgt worden samengevat:		
(bedragen in euro's x 1.000)	2024	2023
Onderzoek van de jaarrekening	157	161
Andere controle-opdrachten	-	-
Adviesdiensten op fiscaal terrein	-	-
Andere niet-controle diensten	-	-
	157	161

Bovenstaande honoraria betreffen de werkzaamheden die bij de vennootschap en de in de consolidatie betrokken maatschappijen zijn uitgevoerd door de externe accountant zoals bedoeld in artikel 1, lid 1 Wta (Wet toezicht accountantsorganisaties), EY Accountants B.V., en de in rekening gebrachte honoraria van het gehele netwerk waartoe de accountantsorganisatie behoort. Deze honoraria hebben betrekking op het onderzoek van de jaarrekening over het boekjaar 2024, ongeacht of de werkzaamheden reeds gedurende het boekjaar zijn verricht. De honoraria zijn verantwoord inclusief onkosten en btw.

19. Uitkomst der financiële baten en lasten

(bedragen in euro's x 1.000)	2024	2023
Opbrengst verkoop participaties	18.321	5.358
Aanschafwaarde desinvesteringen participaties	-10.143	-1.800
Resultaat boekjaar desinvesteringen participaties	8.178	3.558
Dividendopbrengsten	428	1.249
Rente- en provisiebaten participaties en leningen u/g	1.888	1.550
Rentebaten deposito	2.801	2.666
Overige opbrengsten financieringsbedrijf	144	547
Opbrengsten van vorderingen die tot de vaste activa behoren	13.439	9.570
Verrekening resultaat Nedermaas, LOF en LSCF (met ministerie EZ en Provincie Limburg)	-75	-232
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	-75	-232
Dotatie voorzieningen participaties en leningen u/g	-12.581	-11.596
Vrijval voorzieningen participaties en leningen u/g	9.727	4.874
Waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten	-2.854	-6.722
Rentelasten en bankkosten	-5	-6
Rentelasten en soortgelijke kosten	-5	-6
	10.505	2.610

Het resultaat desinvesteringen participaties ad € 8,2 miljoen bestaat vrijwel volledig uit een vijftal in 2024 verkochte participaties.

De dotatie en vrijval van voorzieningen participaties en leningen u/g hebben betrekkeing op waarderingsaanpassingen op basis van de ontwikkelingen en gewijzigde vooruitzichten bij de betreffende ondernemingen.

De verrekening resultaat Nedermaas, LOF en LSCF met ministerie EZ is nader toegelicht bij de langlopende schulden aan aandeelhouders (toelichting nr. 8).

20. Vennootschapsbelasting

(bedragen in euro's x 1.000)	2024	2023
Bedrijfseconomisch resultaat	5.198	-2.127
Bij/Af: Onbelaste resultaten	-4.234	-909
Bij: Niet aftrekbare gemengde kosten	20	28
Fiscaal resultaat	948	-3.008
Vennootschapsbelasting in de resultatenrekening	-	-

De verrekenbare fiscale verliezen zijn niet gewaardeerd en bedragen ultimo 2024 € 7.2 miljoen (verrekenbare verliezen ultimo 2023: € 8,2 miljoen). De onbelaste resultaten over 2024 worden vrijwel geheel veroorzaakt door de deelnemingsvrijstelling op dividenden, waardemutaties en exits in de participatieportefeuille.

Er is geen actieve belastinglatentie opgenomen voor mogelijke fiscaal verrekenbare verliezen, omdat niet verwacht wordt dat deze op korte termijn gerealiseerd kan worden. Fiscale aangiftes tot en met 2023 zijn door definitieve aanslagen zonder wijziging op de aangifte door de fiscus akkoord bevonden.

Transacties met verbonden maatschappijen

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen, worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van LIOF of de nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Er hebben geen transacties van betekenis plaatsgevonden met verbonden partijen welke niet onder normale marktomstandigheden zijn aangegaan. Wel is er sprake van enkele ontvangen leningen van aandeelhouders Provincie Limburg en Ministerie van EZK ter financiering van investeringsfondsen, met specifieke voorwaarden. In dit kader verwijzen wij naar 8. Langlopende Schulden.

De voornaamste transacties met verbonden partijen betreffen de ontvangst van subsidies verstrekt door beide aandeelhouders / subsidiënten en doorbelasting van personeelskosten voor fondsen welke beheerd worden voor de Provincie Limburg, zijnde het Limburg Business Development Fonds (LBDF) B.V. en het MKB-Leningenfonds (MKB-L) B.V.. Deze reguliere opbrengsten zijn reeds toegelicht onder 15. Overige bedrijfsopbrengsten.

Enkelvoudige balans per 31 december 2024

(voor resultaatbestemming)

(bedragen in euro's x 1.000)

31-12-2024 31-12-2023

Activa		
Vaste activa		
Materiële vaste activa		
1. Andere vaste bedrijfsmiddelen	541	612
Financiële vaste activa		
2. Deelnemingen in groepsmaatschappijen	430	1.182
3. Overige effecten	27.829	29.340
3. Overige vorderingen	10.667	10.996
	38.926	41.518
Vlottende activa		
Onderhanden subsidieprojecten		
	3.153	3.653
Vorderingen		
4. Vorderingen op groepsmaatschappijen	938	961
Vorderingen op aandeelhouders	-	1.985
5. Overige vorderingen en overlopende activa	5.520	1.317
	6.458	4.263
Liquide middelen		
	90.983	70.528
Totaal activa		
	140.061	120.574
Passiva		
Eigen vermogen		
6. Gestort kapitaal	53.249	53.249
7. Agio	39.797	39.797
8. Overige reserves	21.498	23.625
9. Resultaat boekjaar	5.198	-2.127
	119.742	114.544
Voorzieningen		
10. Overige voorzieningen	710	929
Langlopende schulden		
Overige langlopende schulden	950	-
Kortlopende schulden		
Schulden aan aandeelhouders	1.570	652
Crediteuren	430	220
Belastingen en sociale premies	484	-
Onderhanden subsidieprojecten	15.348	3.532
11. Overige schulden en overlopende passiva	827	697
	18.660	5.101
Totaal passiva		
	140.061	120.574

Enkelvoudige resultatenrekening 2024

(voor resultaatbestemming)

(bedragen in euro's x 1.000)

2024 2023

Netto-omzet	6.951	5.624
Overige bedrijfsopbrengsten	1.375	1.598
Som der bedrijfsopbrengsten	8.326	7.222
12. Lonen en salarissen	7.677	6.880
12. Pensioenlasten en overige sociale lasten	1.952	1.863
Afschrijvingen op materiële vaste activa	175	168
Overige bedrijfskosten	2.783	2.002
Som der bedrijfslasten	12.587	10.913
Opbrengsten van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten	12.821	9.020
Waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten	-2.606	-5.967
Rentelasten en soortgelijke kosten	-4	-5
13. Uitkomst der financiële baten en lasten	10.211	3.048
Resultaat voor belastingen		
	5.950	-643
Vennootschapsbelasting	-	-
2. Resultaat deelnemingen	-752	-1.484
Resultaat na belastingen		
	5.198	-2.127

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Algemeen

Voor de toelichting bij de vennootschappelijke balans en de vennootschappelijke resultatenrekening wordt verwezen naar de bij de geconsolideerde balans en geconsolideerde resultatenrekening gegeven toelichting. Als aanvulling hierop dient het hierna vermelde.

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

In de enkelvoudige balans worden deelnemingen in groepsmaatschappijen gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. Zie voor een uitwerking hiervan de grondslagen voor financiële vaste activa in de geconsolideerde jaarrekening.

Resultaat deelnemingen

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de onderneming in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties waarbij overdracht van activa en passiva tussen de onderneming en haar deelnemingen en tussen deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn geëlimineerd voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd. Indien de nettovermogenswaarde van een deelneming in een groepsmaatschappij negatief is, wordt ter hoogte van de negatieve waarde een voorziening opgenomen.

Nadere toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2024

Activa

Vaste activa

1. Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa in 2024 is als volgt:

	Andere vaste bedrijfsmiddelen
(bedragen in euro's x 1.000)	
Verkrijgingsprijs per 1 januari 2024	1.552
Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen	-940
Boekwaarde per 1 januari 2024	612
Investeringsen	104
Afschrijvingen	-175
Desinvesteringen - aanschafwaarde	-54
Desinvesteringen - cumulatieve afschrijving	54
Boekwaarde per 31 december 2024	541
Verkrijgingsprijs per 31 december 2024	1.603
Cumulatieve afschrijvingen en overige waardeverminderingen per 31 december 2024	-1.062
Boekwaarde per 31 december 2024	541

Financiële vaste activa

2. Deelnemingen in groepsmaatschappijen

Het verloop van de deelnemingen in groepsmaatschappijen is in 2024 als volgt:

(bedragen in euro's x 1.000)	31-12-2023	Inbreng 2024	Resultaat 2024	31-12-2024
LIOF BC Avantis BV	-276	-	-	-276
Nedermaas Hightech Ventures BV	16	-	-	16
LIOF Overbruggingsfonds (LOF) BV	-386	-	-	-386
Limburg Startup Capital Fund (LSCF) BV	1.166	-	-752	414
Stand deelnemingen inclusief negatieve netto vermogenswaarde	520	-	-752	-232
Gepresenteerd als voorziening groepsmaatschappij (LIOF BC Avantis BV en LIOF Overbruggingsfonds (LOF) BV)	662	-	-	662
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	1.182	-	-752	430

3. Overige effecten en overige vorderingen

De samenstelling van de overige effecten en overige vorderingen is als volgt:

(bedragen in euro's x 1.000)				31-12-2024	31-12-2023
Participaties					
Overige effecten				27.829	29.340
Leningen u/g aan participaties				5.382	7.578
Leningen u/g overig				5.285	3.418
Overige vorderingen				10.667	10.996
Boekwaarde				38.496	40.336

(bedragen in euro's x 1.000)	Participaties	Leningen u/g aan participaties	Leningen u/g overig	31-12-2024 Totaal	31-12-2023 Totaal
Aanschafwaarde	55.848	9.230	5.964	71.042	71.645
Afwaarderingen	-28.019	-3.848	-679	-32.546	-31.309
Boekwaarde	27.829	5.382	5.285	38.496	40.336

Het verloop van de aanschafwaarde financiële vaste activa in 2024 is als volgt:

(bedragen in euro's x 1.000)	Participaties	Leningen u/g aan partici- paties	Leningen u/g overig	Totaal
Financiële vaste activa reeds gestort	52.917	14.241	4.486	71.644
Financiële vaste activa nog te storten	11.298	2.329	1.032	14.659
Stand per 1 januari 2024	64.215	16.570	5.518	86.303
Bij:				
-Nieuwe verwervingen	2.200	2.466	1.065	5.731
-Uitbreidingen bestaande activa	1.595	1.274	3.850	6.719
-Herrubricering participaties en leningen u/g	-	245	-245	
-Conversie	6.935	-6.935	-	-
	10.730	-2.950	4.670	12.450
Af:				
- Desinvesteringen / aflossingen	-10.141	-786	-2.114	-13.040
- Vrijval commitments	-114	-600	-	-714
- Liquidaties	-1.312	-608	-360	-2.281
	-11.567	-1.994	-2.474	-16.035
Af:				
- Financiële vaste activa nog te storten	-8.530	-2.396	-1.750	-12.676
Stand 31 december 2024	54.847	9.230	5.964	70.041

Het verloop van de afwaarderingen financiële vaste activa in 2024 is als volgt:

(bedragen in euro's x 1.000)	Participaties	Leningen u/g aan partici- paties	Leningen u/g overig	Totaal
Stand per 1 januari 2024	23.577	6.664	1.068	31.309
Bij:				
-Bijzondere waardeverminderingen	9.024	1.883	287	11.194
	9.024	1.883	287	11.194
Af:				
- Desinvesteringen / aflossingen	-125	-	-	-125
- Terugname bijzondere waardeverminderingen	-4.145	-4.090	-302	-8.537
- Liquidaties	-1.312	-609	-374	-2.295
	-5.582	-4.699	-676	-10.958
Stand 31 december 2024	27.019	3.848	679	31.546

Als gevolg van verbeterde marktomstandigheden zijn de waardeinschattingen van een aantal participaties / leningen u/g duurzaam verbeterd. In het verleden hierop afgeboekte bijzondere waardeverminderingen zijn waar mogelijk teruggenomen, op basis van feitelijke biedingen op aandelen, toegenomen beschikbare cashflows en/of significant verbeterde performance.

Participaties

In een aantal gevallen heeft de vennootschap waarin wordt geparticipeerd, of hebben haar aandeelhouders, volgens overeenkomst het recht op koop van de door de LIOF gehouden aandelen op een door kopers te bepalen moment binnen de overeengekomen contractperiode.

Leningen u/g aan participaties / overig

De leningen hebben een looptijd van 2 tot 12 jaar met rentepercentages variërend tussen 2% en 12% (afhankelijk van zekerheden, kredietwaardigheid en/of achterstelling). Van deze leningen u/g is een deel van het bedrag opeisbaar in 2024 maar gezien het verhoogde risico van deze leningen is dit deel niet als kortlopende vordering opgenomen. De leningen zijn overwegend achtergesteld en ten dele converteerbaar in aandelen (op overeengekomen voorwaarden).

Vorderingen

4. Vorderingen op groepsmaatschappijen

De vennootschap heeft de volgende rekening-courant verhoudingen met haar groepsmaatschappijen:

(bedragen in euro's x 1.000)	31-12-2024	31-12-2023
LIOF Business Center Avantis BV	258	258
Nedermaas Hightech Ventures BV	5	9
LIOF Overbruggingsfonds BV	437	457
Limburg Startup Capital Fund (LSCF) BV	238	237
Boekwaarde	938	961

5. Overige vorderingen en overlopende activa

De samenstelling van de overige vorderingen en overlopende activa per 31 december 2024, is als volgt:

(bedragen in euro's x 1.000)	31-12-2024	31-12-2023
Debiteuren	254	14
Belastingen en sociale premies	-	12
Nog te ontvangen bedragen inzake desinvesteringen financiële vaste activa	4.321	346
Overige vorderingen en overlopende activa	945	945
Boekwaarde	5.520	1.317

Eigen vermogen

6. Gestort en opgevraagd kapitaal

In 2024 heeft deze post het volgende verloop: (bedragen in euro's x 1.000)	2024	2023
Stand per 1 januari	53.249	53.249

Stand 31 december	53.249	53.249
-------------------	--------	--------

Het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap bedraagt € 90.752.000 verdeeld in 800.000 aandelen elk nominaal groot € 113,44. Van dit kapitaal is, na verwerking van intrekken van 1.063 door LIOF gehouden gewone aandelen, € 53.248.623 volgestort. In het kapitaal van de vennootschap kan uitsluitend worden deelgenomen door publiekrechtelijke lichamen.

7. Agio

In 2024 heeft deze post het volgende verloop: (bedragen in euro's x 1.000)	2024	2023
Stand per 1 januari	39.797	39.797

Stand 31 december	39.797	39.797
-------------------	--------	--------

8. Overige reserves

In 2024 heeft deze post het volgende verloop: (bedragen in euro's x 1.000)	2024	2023
Stand per 1 januari	23.625	13.175
Resultaat vorig boekjaar	-2.127	10.450

Stand 31 december	21.498	23.625
-------------------	--------	--------

9. Resultaat boekjaar

(bedragen in euro's x 1.000)	2024	2023
Resultaat na belastingen	5.198	-2.127

Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2023

De jaarrekening 2023 is vastgesteld in de algemene vergadering gehouden op 29 mei 2024. De algemene vergadering heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel. Het resultaat is toegevoegd aan de overige reserves.

Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2024

De directie stelt voor, met instemming van de raad van commissarissen, het resultaat over het boekjaar 2024 ten bedrage van € 5.198.000 toe te voegen aan de overige reserves.

Voorzieningen

10. Overige voorzieningen

Dit betreft de volgende voorzieningen: (bedragen in euro's x 1.000)	31-12-2024	31-12-2023
Negatieve boekwaarde deelneming LIOF Business Center Avantis BV	276	276
Negatieve boekwaarde deelneming LIOF Overbruggingsfonds (LOF) BV	386	386
Voorziening earn out Beheer Innovatiefonds Provincie Limburg	48	63
Voorziening earn out Agro Innovatiefonds	-	129
Overige personele voorzieningen	-	75

Stand 31 december	710	929
-------------------	-----	-----

De voorzieningen hadden het volgende verloop in 2024:	2024	2023
Stand per 1 januari	929	1.154
Bij: dotaties	-	204
	929	1.358
Af: vrijvallen en aanwendungen	-219	-429

Stand 31 december	710	929
-------------------	-----	-----

Kortlopende schulden

11. Overige schulden en overlopende passiva

(bedragen in euro's x 1.000)	31-12-2024	31-12-2023
Reservering vakantiegelden en vakantiedagen	628	580
Belastingen en sociale premies	484	-
Overige vooruit ontvangen bedragen en nog te betalen kosten	199	117

	1.311	697
--	-------	-----

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane huurverplichtingen van onroerende zaken is € 0,4 miljoen (2023: € 0,3 miljoen). De resterende looptijd van het huurcontracten te Maastricht en Venlo zijn respectievelijk 3 jaar en 5 jaar. De totale niet uit de balans blijkende huurverplichting per 31 december 2024 is € 1,2 miljoen (2023: € 1,2 miljoen). De verplichting binnen 1 jaar bedraagt € 0,4 miljoen (2023: € 0,3 miljoen). De verplichting van 2-5 jaar bedraagt € 0,8 miljoen (2022: EUR 0,9 miljoen). De verplichting groter dan 5 jaar bedraagt nihil (2023: nihil).

De verplichtingen uit hoofde van met derden aangegane leaseovereenkomsten bedragen in totaal € 0,7 miljoen (2023: € 0,8 miljoen). De verplichting binnen 1 jaar bedraagt € 0,3 miljoen. Het resterend deel vervalt binnen 2 tot 5 jaar.

N.V. LIOF heeft zich gecommitteerd om € 12,7 miljoen (2023: € 14,7 miljoen) bij te storten in het vermogen van de participaties en/of leningen te verstrekken. Verstrekking van deze financieringen vindt plaats als aan de gemaakte contractuele afspraken ('milestones') is voldaan.

Nadere toelichting op de enkelvoudige resultatenrekening over 2024

Bedrijfslasten

12. Lonen en salarissen, pensioenlasten en overige sociale lasten

De personeelskosten kunnen als volgt worden gespecificeerd: (bedragen in euro's x 1.000)	2024	2023
Salarissen	5.898	5.281
Inleenkrachten	745	578
Overige personeelskosten	1.034	1.021
Lonen en salarissen	7.677	6.880
Pensioenlasten	1.077	1.023
Sociale lasten	875	840

	9.629	8.743
--	-------	-------

De personeelskosten kunnen als volgt worden gesplitst: (bedragen in euro's x 1.000)	2024	2023
Personeelskosten Financieringsbedrijf	4.191	4.000
Personeelskosten Ontwikkelingsbedrijf	5.438	4.743

	9.629	8.743
--	-------	-------

Het gemiddeld aantal in de groep werkzame werknemers, berekend op fulltimebasis en uitgesplitst naar activiteiten, bedroeg:	2024	2023
Financieringsbedrijf	28,7	29,9
Ontwikkelingsbedrijf	35,6	33,8

	64,3	63,7
--	------	------

Het gemiddeld aantal in het buitenland werkzame werknemers bedroeg 0 (2023: 0).

13. Uitkomst der financiële baten en lasten

(bedragen in euro's x 1.000)	2024	2023
Opbrengst verkoop participaties	18.322	5.209
Aanschafwaarde desinvesteringen participaties	-10.141	-1.800
Resultaat boekjaar desinvesteringen participaties	8.181	3.409
Dividendopbrengsten	428	1.249
Rente- en provisiebaten participaties en leningen u/g	1.300	1.150
Rentebaten deposito	2.778	2.665
Overige opbrengsten financieringsbedrijf	134	547
Opbrengsten van vorderingen die tot de vaste activa behoren	12.821	9.020
Dotatie voorzieningen participaties en leningen u/g	-11.196	-9.682
Vrijval voorzieningen participaties en leningen u/g	8.590	3.715
Waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten	-2.606	-5.967
Rentelasten en soortgelijke kosten	-4	-5

	10.211	3.048
--	--------	-------

Ondertekening van de jaarrekening

Maastricht, 13 mei 2025

Directie
R.H. Koldenhof

Raad van Commissarissen
J.A. Jorritsma
M.C.J.J. Dragstra
D.A.J. Kersten

Overige gegevens

Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst

artikel 23

- 1
- De Algemene vergadering kan besluiten de winst blijkende uit de door de algemene vergadering van aandeelhouders vastgestelde jaarrekening, of een gedeelte daarvan, te reserveren.
- 2
- Voorzover na de reservering als bedoeld in het eerste lid nog uitkeerbare winst resteert, wordt deze als dividend op aandelen uitgekeerd.
- 3
- Op uitkeringen aan aandeelhouders zijn de artikelen 104 en 105 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek van toepassing.

Controle verklaring van de onafhankelijke accountant

Hiervoor wordt verwezen naar de hierna opgenomen verklaring.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de aandeelhouders en raad van commissarissen van N.V. Limburgs Instituut voor Ontwikkeling en Financiering (LIOF)

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening voor het boekjaar geëindigd op 31 december 2024 van N.V. Limburgs Instituut voor Ontwikkeling en Financiering (LIOF) te Maastricht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van N.V. Limburgs Instituut voor Ontwikkeling en Financiering (LIOF) per 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2024;
- de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 31 december 2024;
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening.

Wij zijn onafhankelijk van N.V. Limburgs Instituut voor Ontwikkeling en Financiering (LIOF) zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Onze focus op fraude en het niet-naleven van wet- en regelgeving

Onze verantwoordelijkheid

Hoewel wij niet verantwoordelijk zijn voor het voorkomen van fraude of het niet-naleven van wet- en

regelgeving en van ons niet verwacht kan worden dat wij het niet-naleven van alle wet- en regelgeving ontdekken, is het onze verantwoordelijkheid om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening als geheel geen afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Onze controleaanpak met betrekking tot frauderisico’s

Wij hebben de risico’s geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in N.V. Limburgs Instituut voor Ontwikkeling en Financiering (LIOF) en de omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop de directie inspeelt op frauderisico’s en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van commissarissen toezicht uitoefent, alsmede de uitkomsten daarvan. Wij verwijzen naar hoofdstuk ‘Risicomanagement’ van het jaarverslag, waarin de (fraude)risicoanalyse van de directie is opgenomen.

Wij hebben de opzet en de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem en in het bijzonder de frauderisicoanalyse geëvalueerd alsook bijvoorbeeld de gedragscode, klokkenluidersregeling en de incidentenregistratie. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd, en voor zover wij noodzakelijk achten, de werking getoetst van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico’s.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van frauderisico’s, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

Wij houden rekening met het risico dat het management (inclusief directie) interne beheersmaatregelen kan doorbreken, aangezien dit risico in alle organisaties aanwezig is. Vanwege dit risico hebben wij onder meer schattingen beoordeeld op tendenties die mogelijk een risico vormen op een afwijking van materieel belang, met name gericht op belangrijke gebieden die oordeelsvorming vereisen en significante schattingsposten, zoals toegelicht in de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling in de jaarrekening. Ook hebben wij data-analyse gebruikt om journaalposten met een verhoogd risico te signaleren en te toetsen en de zakelijke beweegredenen (of het ontbreken daarvan) beoordeeld van bijzondere transacties, waaronder die met verbonden partijen.

Specifiek voor het risico met betrekking tot de waardering van de financiële vaste activa hebben wij beoordeeld of de waarderingsmethodiek is nageleefd in 2024. Ook hebben we de mutaties in financiële vaste activa gecontroleerd met deelwaarnemingen aan de hand van onderliggende informatiebronnen. Als laatste hebben we de volledigheid van de bijzondere waardeverminderingen gecontroleerd aan de hand van externe bronnen.

Wij hebben geen frauderisico geïdentificeerd ten aanzien van de opbrengstenverantwoording in aanvulling op het risico dat het management interne beheersmaatregelen kan doorbreken.

Wij hebben kennisgenomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij leden van de directie en de raad van commissarissen.

Uit de door ons geïdentificeerde frauderisico’s, ontvangen inlichtingen en andere beschikbare informatie volgen geen specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude met een mogelijk materieel belang voor het beeld van de jaarrekening.

Onze controleaanpak met betrekking tot het risico van niet voldoen aan wet- en regelgeving

Wij hebben passende controlewerkzaamheden verricht inzake de naleving van de bepalingen van de relevante wet- en regelgeving die van directe invloed zijn op de verantwoorde bedragen en toelichtingen in de jaarrekening. Daarnaast hebben wij de omstandigheden ingeschat met betrekking tot het risico van niet-naleven van wet- en regelgeving waarvan redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze van materiële invloed kunnen zijn op de jaarrekening, op basis van onze ervaring in de sector, door afstemming met de directie, het lezen van notulen en het uitvoeren van gegevensgerichte werkzaamheden gericht op transactiestromen, jaarrekeningposten en toelichtingen.

We hebben verder kennisgenomen van advocatenbrieven en we zijn door de directie geïnformeerd dat er geen correspondentie is geweest met de toezichthouders en zijn alert gebleven op indicaties voor een (mogelijke) niet-naleving gedurende de controle. Ten slotte hebben we schriftelijk de bevestiging ontvangen dat alle bekende gebeurtenissen van niet-naleving van wet- en regelgeving met ons zijn gedeeld.

Onze controleaanpak met betrekking tot de continuïteitsveronderstelling

Zoals toegelicht in het onderdeel ‘Algemene Grondslagen’ van de jaarrekening, is de jaarrekening opgemaakt op basis van de continuïteitsveronderstelling. Bij het opmaken van de jaarrekening heeft de directie een specifieke beoordeling gemaakt van de mogelijkheid van N.V. Limburgs Instituut voor Ontwikkeling en Financiering (LIOF) om haar continuïteit te handhaven en de activiteiten voort te zetten voor de voorzienbare toekomst.

Wij hebben de specifieke beoordeling met de directie besproken en professioneel-kritisch geëvalueerd. Wij hebben overwogen of de specifieke beoordeling van de directie op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, alle relevante gebeurtenissen en omstandigheden bevat waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of N.V. Limburgs Instituut voor Ontwikkeling en Financiering (LIOF) haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen.

Op basis van onze werkzaamheden hebben wij geen materiële onzekerheden ten aanzien van de continuïteit geïdentificeerd. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een N.V. Limburgs Instituut voor Ontwikkeling en Financiering (LIOF) de continuïteit niet langer kan handhaven.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of N.V. Limburgs Instituut voor Ontwikkeling en Financiering (LIOF) in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of N.V. Limburgs Instituut voor Ontwikkeling en Financiering (LIOF) haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van N.V. Limburgs Instituut voor Ontwikkeling en Financiering (LIOF).

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het

mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. De sectie Informatie ter ondersteuning van ons oordeel hierboven, bevat een informatieve samenvatting van onze verantwoordelijkheden en de uitgevoerde werkzaamheden als basis voor ons oordeel. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van N.V. Limburgs Instituut voor Ontwikkeling en Financiering (LIOF);
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Communicatie

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Maastricht, 13 mei 2025

EY Accountants B.V.

drs. P. Dirks RA

Bijlage 1: Overzicht portfolio

Participaties LIOF				
naam	korte omschrijving activiteit	plaats/gemeente	belang (%)	jaar
NV LIOF (76)				
Agro/Food (8)				
1	Brightlands Agrifood Ventures BV	Venture capital fonds in agri- en voedseltechnologie	Venlo	7,1 2017
2	Grassa BV	Biofaffinage van gras	Venlo	8,1 2022
3	Hessing B.V.	Verwerken en snijden van groente en fruit tot panklare groentes	Zwaagdijk-Oost	lening 2021
4	Mosa Meat	R&D en productie van kweekvlees	Maastricht	lening 2024
5	Novioponics BV	Ontwikkeling van producten voor duurzame voedselproductie	Venlo	12,5 2023
6	S+dB BV	Plant seed-embedding voor optimale kiemomgeving voor zaden	Nederweert	5,3 2023
7	Semper Vere Holding BV		Venlo	25,0 2024
8	Vierde Generatie BV	Aanbieden van volledig verzorgde catering van events en feesten	Kerkrade	30,0 2020
Energy (1)				
1	Braden Europe Holding BV	Engineering van onderdelen voor elektriciteitscentrales die worden aangedreven door gastturbines	Heerlen	37,5 2019
Health (17)				
1	Atriva Therapeutics GmbH	Biopharmaceutical company pioneering the development of host-targeting antiviral therapies.	Tübingen	6,6 2020
2	Brainmarker BV	Diagnose tools voor hersenaandoeningen	Heerlen	20,0 2007
3	Car Holding BV	Ontwikkeling medische hulpmiddelen tbv cardiovasculaire aandoeningen	Geleen	7,3 2023
4	Cristal Delivery BV		Maastricht	8,8 2017
5	Chondropeptix BV	Biotechnologisch speur- en ontwikkelwerk	Maastricht	lening 2022
6	Cryosol-World BV	Oplossingen ontwikkelen en vermarkten mbt snel invriezen	Maastricht	17,7 2023
7	Eqilence Holding BV	E-procurementsysteem ontwikkelt t.b.v. inkopen van lab chemicaliën.	Maastricht	11,4 2019
8	Glanum Holding BV	Productie en beschikbaarstelling van diagnostische middelen aan de gezondheidszorg	Weert	15,0 2020
9	Health Value Creation BV	Ontwikkeling van innovatieve medische hulpmiddelen	Maastricht	3,2 2023
10	Inocells BV	Onderzoeken en ontwikkelen van regeneratieve geneeskunde	Maastricht	lening 2022
11	Medace BV	Dienstverlening medisch onderzoek	Maastricht	41,4 2018
12	Mirabilis	Ontwikkelen van medicijnen	Den Haag	8,9 2018
13	Nano4Imaging GmbH	MRI-zichtbare coatings	Aachen	2,8 2011
14	Neuroplast Beheer BV	Ontwikkeling klinische validatie en vermarkting van stamceltherapie voor behandeling acute dwarslaesie	Geleen	12,1 2019
15	Stepping Stone Fund I	Fonds voor vroege fase life sciences	Amsterdam	2,3 2021
16	TCHF BV III	Beleggingsfonds	Utrecht	0,8 2020
17	Thuja capital healthcare investor BV	Beleggingsfonds	Utrecht	1,0 2016
Logistiek (1)				
1	Luminosa BV	logistieke dienstverlener	Maastricht	25,0 2018

naam	korte omschrijving activiteit	plaats/gemeente	belang (%)	jaar
High tech & smart services (16)				
1	Apostle BV	Social media beheertool	Venlo	14,3 2014
2	Cadac BV	Tekenkamerautomatisering en ICT	Heerlen	28,0 1998
3	Chipmunk Assets	Levering van kant-en-klare virtuele klinieken aan zorgverleners	Heerlen	lening 2022
4	COMPUTD BV	Het begrijpelijk en toepasbaar maken van data science	Geleen	16,9 2024
5	Cosmicnode BV	Combineren innovatieve software met innovatieve hardware	Eindhoven	16,8 2022
6	DC Power Holding BV	Vervaardiging van overige elektrische apparatuur	Kerkrade	8,2 2019
7	E-Commerce Center BV	E-fulfilment	Heerlen	7,3 2022
8	Embrosa BV	Tool voor retailer	Venlo	10,0 2024
9	Gaston Medical BV	Software voor medische sector	Eindhoven	33,3 2024
10	Get Bike Service International BV	Service & delivery facilitator high- end fietsen voor B2BC en B2B	Maastricht	26,1 2018
11	Kellpla BV	Vervaardigen van overige producten van kunststof	Venlo	27,5 2017
12	MA-TRAC	gebruik van AI en big data ter voorbereiding van operaties	Maastricht	10,0 2024
13	Pharmi Holding BV	Ontwikkelen digitaal platform voor medicijngebruik	Maastricht	9,5 2022
14	SpecifAI Parking BV	Parking intelligence platform	Valkenburg	16,7 2024
15	Summa Systems Group BV	Ontwikkeling van ledverlichting	Weert	20,0 2023
16	Unconstrained Robotics Holding BV (Accerion)	Ontwikkelen en verkopen van positioneringsoftware voor AGV's	Venlo	29,0 2019
Materials (9)				
1	Asahi Glassplant Holding ltd	Hertfordshire (GB)	lening	2023
2	Brightlands Ventures Partners Fund IV BV	Fonds met als doel investering in startup/scaleup in chemtech, health en circular materials	Geleen	28,3 2021
3	Chemelot Ventures BV	Venture capital fonds life sciences	Maastricht	25,0 2013
4	Cooloo Invest BV	Ontwikkelt circulaire materialen voor refurbishen meubilair	Maastricht	23,1 2022
5	Healix BV	Recyclen van plastics tot circulaire grondstoffen	Maastricht	15,0 2023
6	Lightyear HoldCo BV	Ontwikkelen en productie van autozonnedaken	Helmond	0,7 2023
7	Limburg Venture BV (DSM/LIOF)	Venture capital fonds life sciences	Maastricht	37,6 2003
8	Smart Level Company BV	Flexibel ladder systeem	Beringe	15,0 2017
9	Vertoro BV	Onderzoek naar en ontwikkeling en vermarketing van duurzame energie, chemicaliën en materialen	Geleen	4,3 2021
Systems (9)				
1	Admesy Group BV	Ontwikkelen en produceren van colorimeters	Ittervoort	34,5 2006
2	Ceradure Products BV	Gespecialiseerde racefiets onderdelen	Stein	30,0 2011
3	Grow-X BV	Groeibedrijven helpen bij het digitaliseren van commerciële processen	Heerlen	33,3 2021
4	Hassani Design BV	Ontwikkeling en productie van mijn-opsporing apparatuur	Maastricht	lening 2020
5	Inflotek BV	Gepatenteerde watersnij technologie	Belfeld	10,7 2012
6	Ivengi BV	Bouwer van (maat) softwareoplossingen voor de zakelijke markt	Maastricht	35,1 2020
7	Aluminium Gieterij BV	Aluminium gieterij	Tegelen	15,1 2009
8	Phenospex BV	Geautomatiseerd plant management	Heerlen	22,4 2011
9	Stogger BV	Ontwikkeling van beademingsproduct Freebreathing	Panningen	20,0 2020

naam	korte omschrijving activiteit	plaats/gemeente	belang (%)	jaar
Overige (15)				
1 Borski Fund Coöperatief U.A.	Fonds gericht op investeringen startups en scaleups in Tech met vrouwelijke ondernemer	Amsterdam	1,4	2021
2 C & C Automotive	Productie van en handel in remsystemen voor oldtimers	Baarlo	33,3	2018
3 EMX Powertrain BV	Producent van elektrische crossmotoren	Reuver	10,0	2022
4 Eurode business center	Grensoverschrijdend bedrijvent centrum	Kerkrade/Herzogenrath	45,0	2003
5 Etil BV	Onderzoeksbureau mbt samenleving, sector en organisatie	Sittard	lening	2023
6 Fortezza Maastricht BV	Logistieke dienstverlener gespecialiseerd in staal	Maastricht	25,0	2018
7 Fortezza Maastricht II BV	Logistieke dienstverlener gespecialiseerd in staal	Maastricht	25,0	2018
8 GEM Californië	Ontwikkeling bedrijventerrein	Horst a/d Maas	15,3	2004
9 GOB Aachen Heerlen BV	Grensoverschrijdend bedrijventerrein	Heerlen	25,0	1997
10 Hartelt Fund Managment BV	Opzetten, inrichten en beheren beleggingsfondsen	Maastricht	25,0	2015
11 i-Med Technology BV	Vervaardigen van optische instrumenten en apparatuur	Maastricht	21,9	2022
12 LHB BV	Herstructurering bedrijventerreinen	Maastricht	33,3	2009
13 Tasty Present BV	Specialist in gepersonaliseerde chocoladegeschenken	Sittard	35,0	2024
14 Technostarters Zuid Ned BV	Fonds t.b.v. technologische (door)starters	Eindhoven	27,9	2006
15 Toverland	Attractiepark	Sevenum	lening	2017

Participaties Nedermaas Hightech Ventures B.V.

naam	korte omschrijving activiteit	plaats/gemeente	belang (%)	jaar
Nedermaas Hightech Ventures B.V. (5)				
Agro / Food (1)				
1 Phenospex BV	Geautomatiseerd plant management	Heerlen	22,07	2011
Health (3)				
1 Cristal Delivery BV	Creëren van superieure medicinale producten	Maastricht	3,5	2013
2 Cytuvax BV	Ontwikkelen effectieve vaccins ter kankerbestrijding	Maastricht	28,6	2012
3 Enzytag BV	Ontwikkelen, produceren op aminozuren gebaseerde producten	Sittard-Geleen	8,10	2018
Systems (1)				
1 Applied Biomedical Systems BV	Ontwikkeling medisch instrumenten	Maastricht	11,2	2010

Participaties LIOF Overbruggingsfonds (LOF) B.V.

naam	korte omschrijving activiteit	plaats/gemeente	belang (%)	jaar
LIOF Overbruggingsfonds B.V. (30)				
Agro / Food (2)				
1 Green Meat Products BV	Ontwikkelingen, productie en verkoop van veganistische vleesvervangers	Horn	lening	2021
2 Klavier Holding BV	Financiële holding	Venlo	lening	2020
Health (6)				
1 Cryosol-World	Oplossingen ontwikkelen en vermarkten op het gebied van snel invriezen van biologische monsters	Maastricht	lening	2020
2 Fited BV	Het 3D printen van patiënt specifieke scoliosis braces op basis van geautomatiseer- de ontwerpmodellering	Maastricht	lening	2020
3 Glanum Holding BV	Productie en beschikbaarstelling van diagnostische middelen aan de gezondheids- zorg	Weert	lening	2020
4 Health Value Creation BV	Design, ontwikkeling en klinische validatie en verkoop van gepatenteerde medische hulpmiddelen voor kijk operaties	Maastricht	lening	2020
5 PlenSat BV	Ontwikkel van Digestible Balloons.	Wessem	lening	2020
6 Telas BV	Ontwikkeling, productie en verkoop van wegwerp steunkousen	Sevenum	lening	2021
High tech & smart services (11)				
1 8vance Matching Technolo- gies BV	Matchingsplatform voor recruiters	Steyl	lening	2021
2 Cleany Works BV	Het houden en uitvoeren van een (digitaal) platform welke platformvraag en aanbod bij elkaar brengt met betrekking tot schoonmaak	Echt	lening	2021
3 Desolenator BV	Het ontwikkelen en verkopen van zonne-energie aangedreven zeewater ontzil- tingsinstallaties	Maastricht	lening	2020
4 Eqilence Holding BV	Ontwikkelen en verkopen van een dynamisch inkoopstelsysteem (applicatie) voor grotere afnemers van labchemicaliën	Maastricht	lening	2020
5 Get Bike Service Internati- onaal BV		Maastricht	lening	2021
6 Gigit BV	App voor het raten van live optredens en festivals	Horst	lening	2021
7 Per Saldo Plus BV	Ontwikkelen en vermarkten van een platform voor Governance, Risk & Compliance	Maastricht	lening	2020
8 Smarter Nozzle Europe BV	Ontwikkelen en vermarkten van een digitaal mediaconcept dmv een AMOLED scherm wordt aangeboden op een tankpistool.	Kessel	lening	2020
9 SteelTrace BV	Platform voor de traceerbaarheid van staal door de productieketen heen	Maastricht	lening	2020
10 Vectioneer BV	Ontwikkelen en verkopen van geavanceerde besturingstechniek voor de High-Tech sectoren in de Luchtvaart en Industrie/Robotica.	Maastricht	lening	2020
11 Yess Lightning BV	Ontwikkeling van slimme wegbelijning	Geleen	lening	2020
Materials (1)				
1 CeraCarbon Racing	Ontwikkeling, productie en verkoop van high end producten van CeraCarbon aan de eindgebruiker of tussenhandel.	Stein	lening	2020
Systems (6)				
1 Cristal Delivery BV	Creëren van superieure medicinale producten	Maastricht	lening	2020
2 E-Commerce Center BV	E-fulfilment	Heerlen	lening	2020
3 Hassani Design BV	Ontwikkeling en productie van mijn-opsporing apparatuur	Maastricht	lening	2020
4 Paztir BV	Ontwikkelen en produceren van fleet management solutions en smart key soluti- ons	Molenhoek	lening	2020
5 Pharox BV	Ontwikkelen en leveren van SAAS oplossingen op basis van sensoren en apps	Venlo	lening	2020
6 Uncontrained Robotics BV	Ontwikkelen en verkopen van positioneringsoftware voor AGV's	Venlo	lening	2020
Overige (4)				
1 CAR Holding BV	Ontwikkeling van medische hulpmiddelen voor de behandeling van Cardiovasculai- re aandoeningen	Geleen	lening	2020
2 ChemIP BV	Ontwikkelen, produceren en vermarkten van functionele coatings.	Geleen	lening	2020
3 i-Med Technology BV	Vervaardiging van optische instrumenten en apparatuur	Maastricht	lening	2021
4 Swip Swap Holding BV	Ruilapp voor kinderspeelgoed	Maastricht	lening	2020

Participaties Limburg Startup Capital Fund (LSCF) B.V.

naam	korte omschrijving activiteit	plaats/gemeente	belang (%)	jaar
Limburg Startup Capital Fund B.V. (28)				
Agro / Food (4)				
1	Biosmae BV	Voedsel- en gewasbeschermingsbedrijf dat het biologische effectieve ingrediënt Canto® ontwikkelt	Geleen	lening 2022
2	NoA Biosciences BV	Ontwikkeling van gezond en betaalbaar eiwitvoer	Venlo	lening 2023
3	HartFuel BV	Ontwikkeling en productie functional drink	Meerssen	lening 2023
4	Luxeed Robotics BV	Bouw van slimme landbouwmachine die lasers en AI gebruikt	Venlo	lening 2024
Energy (1)				
1	Green Caravan Coöperatie U.A.	Missie om alle elektrische auto's CO2 neutraal te laten rijden en fossiel-vrij laden de norm te maken	Maastricht	lening 2023
Life sciences and health (6)				
1	Ceriter BV	Ontwikkeling, productie en verkoop van een slimme zool om loopproblemen bij patiënten met Parkinson en CVA te helpen	Lanaken	12,9 2022
2	LMA Optimizer BV	Ontwikkeling van masker dat overmatig lekken bij narcose voorkomt	Maastricht	lening 2023
3	InnerBuddies BV	Gepersonaliseerd voedingsprofiel in kaart brengen en op AI gebaseerde techniek recepten/producten koppelen t.b.v. gezondheid individu	Venlo	Lening 2023
4	Ansana BV	Ontwikkelen en vermarkten van innovatieve sterilisatietechnologie	Maastricht	Lening 2024
5	Avalanche Medical BV	Ontwikkeling van gewrichtsimplantaten voor de behandeling van kraakbeendefecten.	Maastricht	Lening 2024
6	MLA Diagnostics BV	Ontwikkeling van een diagnostest voor melanomen	Maastricht	19,2 2024
Industrie (1)				
1	Aerial Precisions BV	Ontwikkelen en produceren detectiesystemen en mobiele voertuigen	Maastricht	13,27 2022
Materials (1)				
1	Greenholds BV	Produceren en verkopen van recyclebare klimgrepen in een circulair businessmodel	Beek	lening 2022
Smart Services (7)				
1	EMDR-VR BV	Ontwikkelen van (voornamelijk) autonome VR software voor de GGZ	Maastricht	10,5 2022
2	Start Grow Kencana BV	Creëren digitale infrastructuur voor een efficiënter ecosysteem voor sport, bewegen en gezondheid	Heythuysen	lening 2022
3	Wolky Tolkly BV	Het ontwikkelen en verhandelen van technologisch ontwikkelde en nog te ontwikkelen producten, primair gericht op toepassing bij agrarische ondernemingen	Kessel	30,0 2022
4	Figy BV	Mobiele app om persoonlijke financiën mee te optimaliseren	Maastricht	lening 2023
5	Tipidocs Holding BV	Ontwikkeling van platform gericht op transfer pricing voor internationaal opererende bedrijven	Amsterdam	lening 2023
6	NIMO Drone Security BV	Gerobotiseerde beveiliging van bedrijventerreinen middels drones	Heerlen	20,0 2024
7	Silicozyme BV	AI en machine learning voor optimalisatie van industriële enzymen	Geleen	11,9 2024

naam	korte omschrijving activiteit	plaats/gemeente	belang (%)	jaar
Chemie en materialen (6)				
1	A.C.E. BV	Ontwikkelaar van coatings	Heel	35,00 2024
2	Alkyl Recycling BV	Recyclingtechnologie van luiers	Geleen	lening 2024
3	ETB Global BV	Ontwikkeling van een route naar butadieën, een monomeer voor rubber-productie, gebruikmakend van biobased grondstoffen	Geleen	lening 2024
4	Human Material Loop BV	Productie van textiel (stoffen, garens) van mensenhaar	Geleen	lening 2024
5	Pegasus materials BV	Routes naar chemische building blocks middels fermentatie	Geleen	lening 2024
6	Sustan BV	Ontwikkelen van biobased en biologisch afbreekbare grondstoffen	Maastricht	lening 2024
BioBased (1)				
1	Multiphase Dryers BV	Ontwikkeling van drogers met een technologie om biobased reststromen op te waarderen door deze te drogen met laagwaardige restwarmte	Eindhoven	lening 2024
Overig (1)				
1	Crystalytics BV	Het verbeteren van kristalziekten als jicht, pseudojicht en artrose d.m.v. geavanceerde spectroscopische technieken	Herten	lening 2024

Bijlage 2:

Resultatenrekening LIOF 2024

Geconsolideerde resultatenrekening over 2024

Geconsolideerde resultatenrekening gesplitst per bedrijf

Financieringsbedrijf (bedragen in euro's x 1.000)	2024	2023
Netto-omzet	-	-
Overige bedrijfsopbrengsten	433	516
Som der bedrijfsopbrengsten	433	516
Personeelskosten	4.191	4.000
Afschrijvingen op materiële vaste activa	78	79
Overige bedrijfskosten	1.474	1.174
Som der bedrijfslasten	5.743	5.253
Opbrengsten van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten	13.439	9.570
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	-75	-232
Waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten	-2.854	-6.722
Rentelasten en soortgelijke kosten	-3	-6
Uitkomst der financiële baten en lasten	10.507	2.610
Resultaat voor belastingen	5.198	-2.127
Vennootschapsbelasting	-	-
Resultaat deelnemingen	-	-
Resultaat na belastingen	5.198	-2.127

Ontwikkelingsbedrijf (bedragen in euro's x 1.000)	2024	2023
Netto-omzet	6.951	5.624
Overige bedrijfsopbrengsten	16	163
Som der bedrijfsopbrengsten	6.967	5.787
Personeelskosten	5.438	4.743
Afschrijvingen op materiële vaste activa	97	89
Overige bedrijfskosten	1.430	955
Som der bedrijfslasten	6.965	5.787
Opbrengsten van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten	-	-
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	-	-
Waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten	-	-
Rentelasten en soortgelijke kosten	-2	-
Uitkomst der financiële baten en lasten	-2	-
Resultaat voor belastingen	-	-
Vennootschapsbelasting	-	-
Resultaat deelnemingen	-	-
Resultaat na belastingen	-	-

Financierings- en ontwikkelingsbedrijf (bedragen in euro's x 1.000)			2024		2023	
	Financierings- bedrijf	Ontwikke- lingsbedrijf	Totaal	Financierings- bedrijf	Ontwikke- lingsbedrijf	Totaal
Som der bedrijfsopbrengsten	433	6.967	7.401	516	5.787	6.303
Som der bedrijfslasten	5.743	6.965	12.708	5.253	5.787	11.040
Uitkomst der financiële baten en lasten	10.507	-2	10.505	2.610	-	2.610
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	5.198	-	5.198	-2.127	-	-2.127
Vennootschapsbelasting	-	-	-	-	-	-
Resultaat deelneming / participaties	-	-	-	-	-	-
Resultaat	5.198	-	5.198	-2.127	-	-2.127

Nadere toelichting op de enkelvoudige resultatenrekening over 2024

Enkelvoudige resultatenrekening gesplitst per bedrijf

Financieringsbedrijf (bedragen in euro's x 1.000)	2024	2023
Netto-omzet	-	-
Overige bedrijfsopbrengsten	1.359	1.435
Som der bedrijfsopbrengsten	1.359	1.435
Personeelskosten	4.191	4.000
Afschrijvingen op materiële vaste activa	78	79
Overige bedrijfskosten	1.353	1.047
Som der bedrijfslasten	5.622	5.126
Opbrengsten van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten	12.821	9.020
Waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten	-2.606	-5.967
Rentelasten en soortgelijke kosten	-2	-5
Uitkomst der financiële baten en lasten	10.213	3.048
Resultaat voor belastingen	5.950	-643
Vennootschapsbelasting	-	-
Resultaat deelnemingen	-752	-1.484
Resultaat na belastingen	5.198	-2.127
Ontwikkelingsbedrijf (bedragen in euro's x 1.000)		
Netto-omzet	6.951	5.624
Overige bedrijfsopbrengsten	16	163
Som der bedrijfsopbrengsten	6.967	5.787
Personeelskosten	5.438	4.743
Afschrijvingen op materiële vaste activa	97	89
Overige bedrijfskosten	1.430	955
Som der bedrijfslasten	6.965	5.787
Opbrengsten van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten	-	-
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	-	-
Waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten	-	-
Rentelasten en soortgelijke kosten	-2	-
Uitkomst der financiële baten en lasten	-2	-
Resultaat voor belastingen	-	-
Vennootschapsbelasting	-	-
Resultaat deelnemingen	-	-
Resultaat na belastingen	-	-

Bijlage 3: Business Development

Activiteiten en projecten Business Development

In 2024 organiseerden we vanuit de programma's een diversiteit aan events en activiteiten om bedrijven te informeren over markt- en technologieontwikkelingen en hen aan te zetten tot en te ondersteunen bij innoveren. Een overzicht:

- LIOF nam het initiatief tot het opzetten en organiseren van de Masterclass Food & Nutrition. Met de partners Brightlands Campus Greenport Venlo en Rabobank organiseerden wij deze Masterclass. In totaal namen acht Limburgse ondernemingen deel. In zeven sessies zijn de deelnemers meegenomen op de reis van idee tot op de markt kansrijke voedingsinnovatie. Nadruk lag op specifieke food- & nutrition-gerelateerde thema's met externe experts, 1-op-1 begeleidingssessies en een slotevent. Aan het slotevent namen zo'n 60 ondernemers deel.
- In samenwerking met de Circular Design Group, Rabobank en Fontys organiseerde LIOF meerdere workshops rond de CSRD-richtlijn. De workshops hadden tot doel (mkb)ondernemingen te informeren over de CSRD-verplichtingen die per 2024 gelden. Dit zowel in directe zin, als in indirecte zin, als onderdeel van een supply chain, waar ketenpartners worden geconfronteerd met verplichtingen en deze in de keten naar andere partners doorzetten. De workshops hadden honderden deelnemers. Bijkomend organiseerden we twee succesvolle CSRD-verdiepingssessies.
- Na een zeer succes- en impactvolle eerste editie in 2023 hebben we met onze partner

Rabobank in 2024 een tweede editie van de Food Waste Challenge georganiseerd. Hieraan namen acht bedrijven deel.

- Circa 45 ondernemingen namen deel aan ons event Businessplan op Bierviltje. Via een beproefde aanpak werden ondernemingen in de sector toerisme & recreatie op een laagdrempelige en compacte manier uitgedaagd en geholpen het bedrijfsmodel en -plan te toetsen en aan te scherpen.
- Met de workshops AI voor vrijetijdseconomie informeerden we via meerdere on- en offline-events in totaal zo'n 110 partijen in de leisure-sector over de (on)mogelijkheden en impact van AI in hun product/dienst, proces of bedrijfsvoering.
- De teams Internationaliseren en Innoveren van LIOF namen gezamenlijk deel aan de ICT & Health World Conference die - ook met financiële steun van LIOF - in 2024 voor het eerst in Maastricht plaatsvond. Het regionale ecosysteem rond digitale zorg is via participatie in het Brightlands-paviljoen en presentaties gepositioneerd bij de internationale bezoekers.
- Onder de noemer 'Zomerparkfeest TestLab' bood het Venlose Zomerparkfeest en zijn partners, waaronder LIOF, ondernemingen de mogelijkheid om hun duurzame of sociale innovatie te testen bij de bezoekers. Met de feedback van deze 'echte gebruikers' kunnen de ondernemingen hun innovatie verder verbeteren. Tijdens een pitchevent eind mei zijn drie ondernemingen en hun innovaties geselecteerd voor deelname aan het Testlab. Zij konden hun innovatieve producten tijdens het vier dagen durende Zomerparkfeest 'real life' testen onder zo'n honderdduizend

bezoekers.

- Samen met de Circulair Design Group organiseerden wij een zogenoemd CollectiefProject rond de thema's circulaire impact & maturity scan. Er waren vijf deelnemende mkb'ers, met veertien personen. Aan de aanbevelingen uit het project wordt nu individueel vervolgegeven.
- We organiseerden opnieuw een zogenoemde CIRCO-track, deze keer was de doelgroep generiek van aard. Volgens inmiddels beproefd recept gingen deze editie vijf (mkb-)ondernemingen in een combinatie van collectieve sessies en individuele opvolging aan de slag om de kansen voor circulariteit in hun proces en/of product te identificeren, acties te definiëren en door te voeren.
- Op locatie bij Nedlin, één van de meest duurzame wasserijbedrijven van Europa, organiseerden we samen met Rabobank, de Circular Design Group en Fontys een inspiratie- en brainstormsessie met zes Limburgse koplopers op het thema Corporate Sustainability Reporting Directive. Dit gaf niet alleen deze ondernemingen inspiratie en aangrijpingspunten om duurzaamheid verder in de organisatie, het proces en/of het product door te voeren, maar ook ons als organisatoren.
- Onder de vleugels van ons innovatieplatform shiftLimburg organiseerden we een inspiratiesessie op locatie van Moonen Packaging. Moonen is een toonaangevende verpakkingsgroothandel, die ernaar streeft om binnen twee jaar dé koploper in duurzame verpakkingsooplossingen in Europa te zijn. Een twintigtal ondernemingen, leden van shift-Limburg, namen deel aan de sessie.
- We organiseerden het Agro meets horeca-event. Doel was de bijna veertig deelnemende ondernemingen uit beide sectoren met elkaar in contact te brengen en sectoroverstijgende innovaties van hun product- en dienstenaanbod te initiëren. Dit specifiek rond het thema gezonde voeding.

- Met de Brightlands Smart Services Campus en Maastricht University organiseerden we de Smart Manufacturing Day. We informeerden en inspireerden zo'n 120 deelnemers, waaronder veel mkb'ers, met de mogelijkheden van digitalisering van hun (productie) proces: 'smart manufacturing'. Inzet is hen uit te dagen tot innovatie-initiatieven.
- LIOF was medeorganisator van het Brightlands AgriTech Event op de campus in Venlo. In onze bijdrage lag de focus op de kansen die er op het snijvlak van de maakindustrie en agrofood liggen, in combinatie met digitalisering.
- Met dezelfde inzet om sectoroverstijgende innovaties te initiëren, waren we vanuit ons programma LimburgToerisme ondersteunend betrokken bij het Streekheldenplein. Dit driedaagse side-event tijdens een nationale horeca-beurs in Maastricht was gericht op het initiëren van innovaties op het snijvlak van gezonde voeding, lokale productieketens en toerisme.

Colofon

Uitgave en coördinatie: N.V. LIOF

Aan de inhoud van deze publicatie kunnen geen rechten worden ontleend.

Copyright 2025, N.V. LIOF

Niets uit deze uitgave mag op welke wijze dan ook worden overgenomen zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van uitgever N.V. LIOF en andere auteurs-rechthebbenden.

Redactie: Dewi Andoetoe, door:dewi

Ontwerp en fotografie: Ron Wiersma, Studio-ux

Fotografie Mine Kafon: Hugo Thomassen

Infographics: Clarify

Kantoor Maastricht

Wim Duisenbergplantsoen 27, 6221 SE

Postbus 1310, 6201 BH Maastricht

T+31 (0)43 328 02 80

Kantoor Venlo

Villa Flora

Villafloraweg 1, 5928 SZ Venlo

T +31 (0)43 328 02 80

liof.nl

businessinlimburg.com

Publicatiedatum jaarverslag: 27 mei 2025